МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Пензенский государственный университет» (ПГУ)

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОБЩЕСТВА, ГОСУДАРСТВА И ЛИЧНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Сборник статей по материалам
X Всероссийской научно-практической конференции

г. Пенза, 31 марта 2023 г.

Под редакцией
С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева

Пенза
Издательство ПГУ
2023

УДК 338(460)
ББК 65.012.1я73
Э40

Э40 **Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения** : сб. ст. по материалам X Всерос. науч.-практ. конф. (г. Пенза, 31 марта 2023 г.) / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. – Пенза : Изд-во ПГУ, 2023. – 330 с.

ISBN 978-5-907666-82-5

Рассмотрены актуальные проблемы экономической безопасности общества, государства и личности, а также вопросы развития экономической системы государства в целом и регионов в частности. Все исследуемые аспекты анализируются с учетом развития экономики, сложной международной обстановки, санкций в отношении России. Авторами статей являются преподаватели вузов, магистранты и студенты, которые делают первые шаги в области научных исследований.

Издание предназначено для преподавателей, студентов, магистрантов, аспирантов вузов.

УДК 338(460)
ББК 65.012.1я73

Редакционная коллегия:

С. В. Тактарова, кандидат экономических наук, доцент;
А. Ю. Сергеев, кандидат экономических наук, доцент

Приказ
о подготовке и проведении X Всероссийской научно-практической конференции «Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения»
№ 332/о от 29.03.2023

ISBN 978-5-907666-82-5

© Пензенский государственный университет, 2023

СИСТЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Мария Андреевна Вакуляк

Пензенский государственный университет, г. Пенза
vakuliak.masha@inbox.ru

Аннотация. Рассмотрена сущность кадровой безопасности организации. Представлено обоснование роли профессионального развития персонала в обеспечении кадровой безопасности организации. Приведены направления развития профессионального развития персонала, способствующие обеспечению высокого уровня кадровой безопасности организации.
Ключевые слова: экономическая безопасность, кадровая безопасность, профессиональное развитие персонала, система профессионального развития персонала

THE SYSTEM OF PROFESSIONAL DEVELOPMENT OF PERSONNEL AS A FACTOR OF ENSURING THE PERSONNEL SECURITY OF THE ORGANIZATION

Maria A. Vakulyak

Penza State University, Penza
vakuliak.masha@inbox.ru

Abstract. The article considers the essence of the personnel security of the organization. The substantiation of the role of professional development of personnel in ensuring the personnel security of the organization is presented. The directions of development of professional development of personnel contributing to ensuring a high level of personnel security of the organization are given.
Keywords: economic security, personnel security, professional development of personnel, system of professional development of personnel

Складывающаяся на протяжении последнего десятилетия ситуация как на российском так и на мировом рынка, а также усиливающееся санкционное давление со стороны недружественных стран на экономику России требует усиленного внимания со стороны руководства отечественных предприятия к системе обеспе-

© Вакуляк М. А., 2023

чения экономической безопасности. Главной целью данной системы является обеспечение устойчивого долгосрочного функционирования организации на рынке и постоянное наращивание величины ее финансовых результатов, а также рыночной стоимости.

В современных условиях особое место в системе обеспечения экономической безопасности занимает кадровая функциональная составляющая.

Кадровая безопасность представляет собой систему обеспечения защиты организации и внешних и внутренних угроз, связанных с персоналом организации и его действиями посредством применения совокупности эффективных методов воздействия на человеческие ресурсы, направленную на успешное развитие предприятия.

Кадровая безопасность организации обусловливается в первую очередь компетенциями и квалификационными характеристиками персонала. Необходимо отметить, что последние десятилетия характеризуются высокими темпами внедрения достижения науки и техники в текущую деятельность предприятий. Цифровизация всех сфер социально-экономических отношений также заставляет внедрять на предприятиях современные информационные технологии. С одной стороны внедрение современных технологи и достижений науки и техники в текущую деятельность предприятия способствует росту ее экономической эффективности и конкурентоспособности на рынке, а с другой требует соответствия имеющихся ресурсов уровню этих нововведений. Это в первую очередь касается человеческих ресурсов, так как именно они приводят в движение все остальные виды ресурсов и обеспечивают достижение поставленных перед менеджментом организации целей. Преимуществом человеческих ресурсов является, то, что их не нужно заменять на новые, а можно преобразовать качественные характеристики с учетом требований, предъявляемых к ним в рамках технико-технологических и информационных нововведений. Обеспечения соответствия компетентностных и квалификационных характеристик персонала технико-технологическим и информационным инновациям на предприятии осуществляется посредством системы профессионального развития [1].

Система профессионального развития сотрудников представляет собой совокупность различных форм и методов развития компетентностных и квалификационных характеристик персонала с целью обеспечения возможности осуществления ими новых производственных функций, решения новых функциональных задач,

а также преодоления расхождения между требованиями к работнику и его квалификационными характеристиками.

Основной целью профессионального развития работников является максимизация использования кадрового потенциала, более эффективного достижения поставленных перед организацией целей, а также роста уровня кадровой безопасности организации.

При формировании системы профессионального развития персонала, обеспечивающей рост уровня кадровой безопасности организации необходимо учитывать следующие принципы:

- целостность;
- преемственность различных методов профессионального развития персонала;
- непротиворечивость применяемых методов профессионального развития персонала;
- экономическая целесообразность применяемых методов профессионального развития персонала;
- опережающий характер обучения и развития на основе прогноза научно-технического развития и условий развития организации;
- формирование лояльности персонала к необходимости постоянного профессионального роста;
- учет возможностей организации [2].

В настоящее время существует большое разнообразие форм и методов профессионального развития сотрудников, обеспечивающих рост уровня кадровой безопасности организации. При этом эффективность функционирования системы профессионального развития в значительной степени зависит не только от того какие формы и методы развития сотрудников будут использованы, но и от того насколько качественно будет функционировать система управления персоналом в целом и в первую очередь система мониторинга кадрового потенциала, отбора, мотивации и аттестации сотрудников.

Список литературы

1. Аслаханова С. А., Ильясова К. Х. Кадровая безопасность как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия // Вестник научной мысли. 2020. № 3. С. 217–222.
2. Галина А. Э., Евдокимова К. В. Профессиональное развитие персонала как инструмент обеспечения эффективной деятельности организации // Экономика и управление. 2019. № 6 (150). С. 13–135.

СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Артем Геннадьевич Ломонов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
lomonov.artem00@mail.ru

Аннотация. Рассматривается проблема уровня жизни населения как угроза экономической безопасности российских предприятий. Для подтверждения значимости проблемы приводятся статистические данные по уровню бедности в России. В заключение анализируются пути развития событий в данной области.
Ключевые слова: низкий уровень жизни населения, угрозы экономической безопасности, уровень бедности, покупательская способность

REDUCING LIVING STANDARDS AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF RUSSIAN ENTERPRISES

Artem G. Lomonov

Penza State University, Penza
lomonov.artem00@mail.ru

Abstract. This article deals with the problem of the standard of living of the population as a threat to the economic security of Russian enterprises. To confirm the significance of the problem, statistical data on the level of poverty in Russia are given. In conclusion, the ways of development of events in this area are analyzed.
Keywords: low standard of living of the population, threats to economic security, poverty level, purchasing power

В настоящее время в России наблюдается множество негативных событий: пандемия, военные конфликты, санкции и т.д. В таких непростых условиях предприятиям становится все сложнее обеспечивать свою экономическую безопасность. Также данные события негативно отражаются и на уровне жизни населения страны.

Некоторые компании ушли с рынка России, граждане потеряли свои рабочие места. Снижение уровня жизни населения оказывает влияние и на уровень экономической безопасности предприятий.

© Ломонов А. Г., 2023

Снижение уровня жизни населения негативно отражается в следующих угрозах: снижение рождаемости и повышение смертности; миграция квалифицированных кадров; повышение преступности; снижение покупательской способности [2].

Падает покупательская способность. В трудные времена граждане осуществляют только покупки первой необходимости. Спрос на автомобили, дорогостоящую одежду, бытовую технику, значительно падает. Это приводит к снижению выручки и прибыли фирмы, которые служат одними из главных факторов обеспечения экономической безопасности предприятия [1].

Низкий уровень жизни населения приводит к снижению рождаемости и повышению смертности. В данном случае у граждан недостаточно финансовых ресурсов на поддержание своего здоровья. На экономической безопасности предприятий это может отразиться в нехватке рабочей силы [5, 6].

Миграция квалифицированных специалистов. Когда экономика и наука находятся в стагнации, специалисты, имеющие высокие амбиции, часто мигрируют в развитые зарубежные страны. Тогда российские предприятия сталкиваются с недостаток кадров высокой квалификации, что является фактором, снижающим их экономическую безопасность [2].

Повышение преступности. Для экономической безопасности предприятия низкий уровень жизни населения грозит ростом рейдерских захватов, хищений имущества, коррумпированности органов власти.

Для подтверждения актуальности проблемы низкого уровня жизни населения как фактора снижения экономической безопасности предприятий, приведем статистические данные по уровню бедности в России, опубликованные Росстатом.

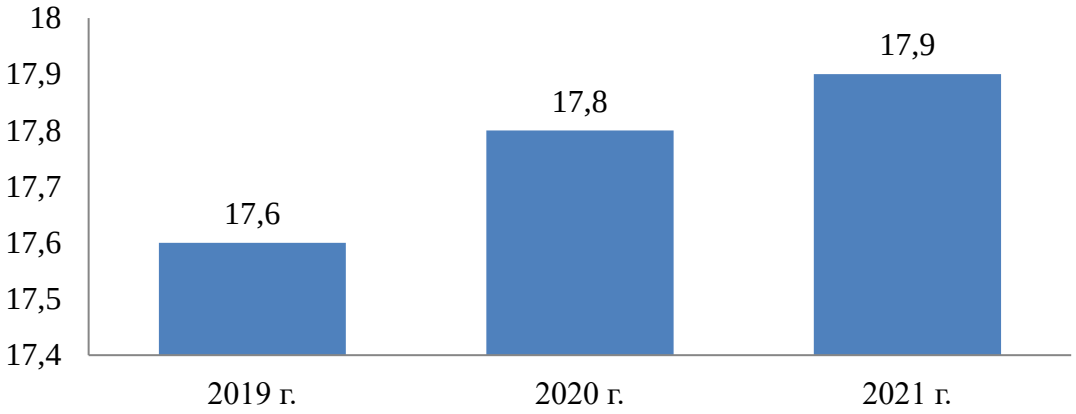

Рис. 1. Количество граждан, находившихся за чертой бедности, млн чел. [4]

Таким образом, положительной тенденцией служит снижение числа граждан, находившиеся за чертой бедности. Но снижение идет достаточно медленными темпами. Также нельзя предположить, как ситуация изменится в связи с последними событиями. Ведь сейчас проводится военная операция на Украине, многие солдаты погибают в борьбе за интересы нашей страны. Семьи остаются без отцов и мужей.

Также присоединение новых территорий характеризуется ростом беженцев, уровень жизни которых не находится на высоком уровне. Будущие перспективы жизни населения России расплывчаты. Следовательно, в таких условиях предприятиям будет особо сложно обеспечивать свою экономическую безопасность [3].

Для предотвращения данного вида угроз экономической безопасности предприятий, в первую очередь, необходимо совершенствование государственной социальной политики: разработка новых методов социального обеспечения; расширение перечня льгот; снижение стоимости коммунальных услуг; разработка мер по снижению оттока квалифицированных кадров за рубеж [3].

В целом, можно сделать вывод, что уровень жизни населения граждан играет важнейшую роль в обеспечении экономической безопасности российских предприятий. Снижение уровня жизни населения порождает новые угрозы экономической безопасности предприятий. На фоне таких нестабильных политических событий трудно прогнозировать исход, как уровня жизни населения в России, так и уровня обеспечения экономической безопасности российских предприятий.

Список литературы

1. Малева Т. Н., Гришина Е. Е., Бурдяк А. Я. Хроническая бедность: что влияет на ее масштабы и остроту? // Вопросы экономики. 2020. № 12. С. 24–40.
2. Олейник О. С., Олейник А. Б. Проблемы статистического измерения бедности населения // Региональная экономика. Юг России. 2020. Т. 8, № 2. С. 76–85.
3. Рябушкин Н. Н., Капелюк С. Д. Работающие бедные в России: оценка масштабов проблемы // Экономика труда. 2020. Т. 7, № 6. С. 489–498.
4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистки. URL: https://rosstat.gov.ru (дата обращения: 10.02.2023).
5. Тактарова С. В., Палкина К. В. Мотивация и ее роль в управлении персоналом // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. / под ред. С. В. Тактаровой, Г. Н. Тугускиной. Пенза, 2022. С. 123–128.

6. Сергеева И. А., Мищенко А. С. Проблемы и перспективы развития человеческого капитала в экономике России // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 37–40.

УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЙСТВИЯМИ КОНТРАГЕНТОВ, И МЕРЫ ПО ИХ ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ

Ирина Геннадьевна Рябикова[1], Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]irinka.1012@mail.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

Аннотация. Раскрывается сущность угроз экономической безопасности предприятия, которые исходят от действий контрагентов. Приводятся статистические данные по доначисленным налогам. В заключение приводятся меры по минимизации данных угроз.
Ключевые слова: угрозы экономической безопасности, контрагенты, предотвращение, должная осмотрительность

THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE ASSOCIATED WITH THE ACTIONS OF CONTRACTORS AND MEASURES TO PREVENT THEM

Irina G. Ryabikova[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]irinka.1012@mail.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

Abstract. This article reveals the essence of threats to the economic security of the enterprise, which come from the actions of counterparties. Statistical data on additional taxes are given. In conclusion, measures are given to minimize these threats.
Keywords: threats to economic security, contractors, prevention, due diligence

© Рябикова И. Г., Сергеева И. А., 2023

Контрагенты предприятия играют огромную роль в обеспечении экономической безопасности предприятия. Контрагенты могут предоставить компании ряд конкурентных преимуществ, например, за счет поставки качественных материалов, высокотехнологичного оборудования. Но также контрагенты могут нанести ущерб экономической безопасности предприятия [1].

Контрагенты несут в себе ряд угроз для деятельности фирмы, к таким угрозам можно отнести [3]:

– *Угроза срыва сроков поставки*. При несоблюдении договорных обязательств предприятие может задержать выполнение своих заказов, следовательно, потерять свою деловую репутацию и своих клиентов. Также несоблюдение сроков поставки может привести к простоям производства, которые также несут в себе финансовые потери для предприятия [4].

– *Угроза поставки некачественных материалов и комплектующих*. Данная угроза также обусловлена задержками собственного производства продукции, потерей покупателей. Также некачественное сырье может способствовать повышению уровня брака и поломке оборудования.

– *Угроза задержки платежей*. Контрагентами предприятия могут выступать также и покупатели, которые иногда не соблюдают установленные сроки оплаты. В данном случае отражается угроза нехватки денежных средств предприятия на финансирование своей текущей деятельности, например, оплату налогов и сборов, выплату заработной платы.

– *Угроза мошенничества*. От контрагентов может исходить угроза обмана предприятия с целью получения легкой выгоды. Часто такие ситуации осуществляются путем создания фирм-однодневок.

– *Налоговые угрозы*. Контрагенты несут в себе ряд налоговых угроз. При покупке товаров, предприятие свои поступления относит к вычету НДС. Если контрагент ведет недобросовестную налоговую политику, то покупателя налоговая инспекция может счесть выгодоприобретателем и доначислить сумму налога, что влечет дополнительные финансовые издержки.

Доначисления от налоговой инспекции ввиду отнесения организации к выгодоприобретателю представлены на рис. 1.

Таким образом, каждый год сумма налоговых доначислений увеличивается каждый год. Данная динамка обуславливается повышением эффективности работы налоговых органов и принятием результативных мер по выявлению расхождений.

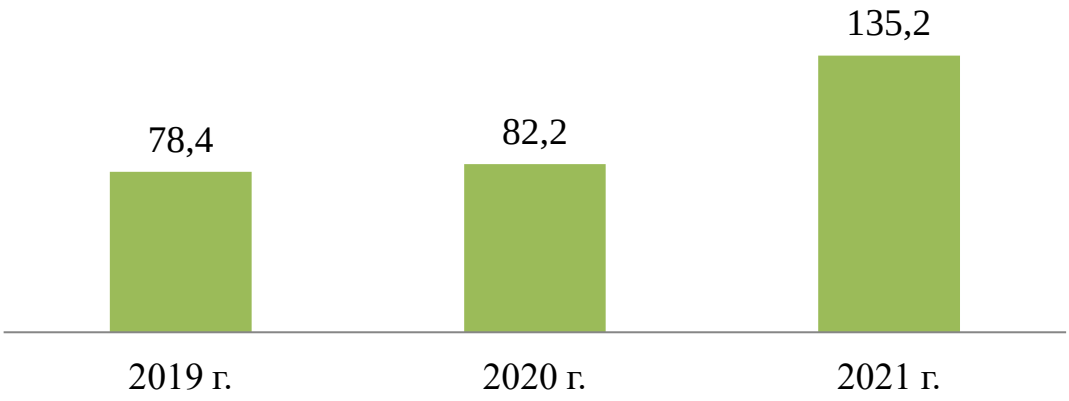

Рис. 1. Суммы доначислений налогов ввиду отнесения компании в статус выгодоприобретателя, млн руб. [7]

Но данные факторы несправедливы к самой компании, ведь она просто осуществила покупку материалов, но ввиду недобросовестных действий контрагента, потеряла возможность снижения суммы налога.

На основании вышеизложенного, можно сказать, что действия контрагентов несут ряд угроз для экономической безопасности фирмы. Поэтому в настоящее время особую актуальность приобретает предварительная проверка контрагента на его добросовестность и платежеспособность [4].

К способом проверки контрагентов можно отнести следующие мероприятия [6]:

– Направление запаса в налоговую инспекцию о подтверждении деятельности контрагента: его ОКВЭД, адрес регистрации. Также такой запрос можно в дальнейшем использовать в качестве доказательства своей должной осмотрительности.

– Проводить проверку на специализированных сайтах. В настоящий момент такие услуги оказывают множество интернет-ресурсов, например, СПАРК, СБИС, КОНТУР. На данных сайтах можно получить широкий перечень информации о деятельности компании, его судебной истории, платежеспособности и т.д. Также функционал таких ресурсов за дополнительную плату позволяет оценивать ряд рисков при работе с таким контрагентом.

– Производить самостоятельную проверку контрагента: запрашивать заверенные копии учредительных документов, бухгалтерскую отчетность с отметкой налоговой, приказы о назначении значимых должностных лиц.

В целом, с помощью данных мероприятий можно предотвратить ряд угроз экономической безопасности предприятия, которые связаны с действиями контрагентов.

Список литературы

1. Акбулатова Р. Р., Сергеев А. Ю. Теоретические основы системы материально-технического обеспечения организации и повышения ее экономической безопасности // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 160–162.
2. Адаменко А. А. Развитие системы корпоративных взаимоотношений в предпринимательской среде // Вестник Академии знаний. 2021. № 3 (44). С. 12–16.
3. Адаменко А. А., Хорольская Т. Е., Петров Д. В. Результаты осуществления управленческой деятельности в коммерческой организации // Естественно-гуманитарные исследования. 2021. № 34 (2). С. 10–14.
4. Тактарова С. В., Тихонина К. А. Проблемы обеспечения безопасности ввозимой продукции и пути их решения в современных условиях РФ // Актуальные проблемы внешнеэкономической деятельности и таможенного дела : сб. ст. по материалам XII Всерос. науч.-практ. конф. / под ред. С. В. Тактаровой, С. А. Агамагомедовой. Пенза, 2022. С. 256–259.
5. Еделькина А. Г. Процесс проверки контрагентов как важный элемент комплаенс // Вестник евразийской науки. 2021. Т. 13, № 5. С. 48–53.
6. Фоменко А. В., Тюнин Е. Б. Разработка концепции информационной системы оценки надежности контрагента // Финансовые рынки и банки. 2021. № 5. С. 105–109.
7. Официальный сайт аналитической центра компании «InfoWatch». URL: https://www.infowatch.ru (дата обращения: 25.01.2023).

СОВРЕМЕННЫЕ СРЕДСТВА И МЕТОДЫ ЗАЩИТЫ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Анастасия Сергеевна Денисова[1], Светлана Сергеевна Солдатова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]denisova.nastya00@gmail.com
[2]sssoldatova@mail.ru

© Денисова А. С., Солдатова С. С., 2023

Аннотация. Раскрывается значимость обеспечения должной защищенности конфиденциальной информации для достижения высокого уровня экономической безопасности организации, приводятся и исследуются современные средства и методы защиты конфиденциальной информации.
Ключевые слова: конфиденциальная информация, средства защиты, экономическая безопасность, программные продукты

MODERN MEANS AND METHODS OF PROTECTION OF CONFIDENTIAL INFORMATION FOR THE PURPOSE OF ENSURING ECONOMIC SECURITY

Anastasia S. Denisova[1], Svetlana S. Soldatova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]denisova.nastya00@gmail.com
[2]sssoldatova@mail.ru

Abstract. This article reveals the importance of ensuring the proper protection of confidential information to achieve a high level of economic security of the organization, provides and explores modern means and methods for protecting confidential information.
Keywords: confidential information, means of protection, economic security, software products

На сегодняшний день для любой организации является актуальным вопрос обеспечения защиты своей конфиденциальной информации, при утрате такой информации компания может лишиться своих конкурентных преимуществ, столкнуться с финансовым ущербом, в более тяжелых случаях даже с банкротством. Экономическая безопасность как комплексная категория призвана обеспечивать высокий уровень защищенности и информационной стороны деятельности организации.

Конфиденциальная информация представляет собой такие сведения, которые несут высокую значимость для деятельности организации [1].

В век информационных технологий информация признается одним из приоритетных ресурсов обеспечения экономической безопасности предприятия. Но с ростом значимости информации возрастает и количество посягательств на нее. Предприятиям все сложнее предотвращать атаки на свои информационные ресурсы, ведь злоумышленники разрабатывают все новые способы хищения информации. Количество утечек информации и3 коммерческих организаций снизилось с 360 в 2019 г. до 331 в 2021 г. [3].

Область разработки методов защиты конфиденциальной информации также постоянно развивается, создаются все новые средства защиты информации. Основные методы защиты конфиденциальной информации организации при обеспечении ее экономической безопасности:

- регламентирование;
- физическая защита;
- техническая защита [3].

Одним из наиболее эффективных методов защиты конфиденциальной информации организации служит регламентирование процессов работы с такой информации. Но, к сожалению, многие организации не оценивают должным образом данный метод и пренебрегают инструментами организации защиты конфиденциальной информации. Для высокого уровня защиты информационных ресурсов организации необходима разработка регламента по работе с конфиденциальной информацией, оформление приказов о запрете разглашения конфиденциальной информации, утверждение перечня сведений, которые входят в категорию коммерческой тайны, проведение оценки персонала на знание процесса работы с конфиденциальной информацией [4].

Также особую роль в обеспечении защиты конфиденциальной информации имеет и гарантия физической защиты носителей такой информации. Утечка может осуществляться не только удаленно, но и с проникновением в здание компании, тогда могут производиться хищения электронных носителей данных. Также утрата информации может произойти и во время перебоев электроэнергии, так как при этом возможны нарушения работы компьютеров. К физическим средствам защиты конфиденциальной информации при обеспечении экономической безопасности организации на современном этапе можно отнести [5]:

– введение пропускного режима, внедрение методик идентификации сотрудников и посетителей;

– использование ограждений, средств сигнализации, видеонаблюдения и т.п.;

– организация эффективной защиты компьютеров, локальных сетей, а также управление всей системой информационной безопасности;

– подключение компьютеров к резервным источникам питания на случай перебоев работы электроэнергии.

Наконец, наиболее мощным и эффективным методом защиты конфиденциальной информации организации служит

использование технических средств. Ни один метод не гарантирует такого высокого уровня защищенности как применение специализированных программных продуктов по защите информационных ресурсов.

Одной из самых опасных на сегодняшний день угроз информационной безопасности являются компьютерные вирусы. В связи с этим наиболее распространенным средством защиты служит использование антивирусных программ. Действительно, антивирусы являются эффективным средством защиты, в особенности при попадании на незащищенные Интернет-ресурсы. Но при использовании нелицензированных продуктов их результативность сводится к минимуму. Поэтому целесообразно компаниям использовать только официальные программы даже несмотря на их более высокую стоимость.

На современном этапе также особое распространение получили специализированные программные инструменты по защите конфиденциальной информации.

Ряд программ направлены на предотвращение утечек конфиденциальной информации, например, SecureTower, StaffCop. Они осуществляют контроль за действиями персонала, блокируют использование внешних носителей, оповещают при наличии угрозы посягательства. Также данные программы автоматически блокируют подозрительные сайты, файлы [2].

Другая категория технических средств защиты конфиденциальной информации позволяют осуществлять ее шифрование. Шифрование дает возможность подтвердить подлинность передаваемой информации, защитить ее при хранении на открытых носителях, защитить ПО и другие информационные ресурсы компании от несанкционированного копирования и использования [6].

Таким образом, на сегодняшний день нельзя сказать какой метод защиты конфиденциальной информации будет наиболее эффективным, но результативнее всего применять приведенные методы в комплексе, тогда риск утечки конфиденциальной информации сводится к минимальным значениям, а уровень экономической безопасности организации повышается.

Список литературы

1. Гудкова О. В., Тананыкина Я. Г. Информационная безопасность предприятия: угрозы и вызовы в условиях цифровизации // Экономика. Социология. Право. 2020. № 4 (20). С. 94–99.

2. Официальный сайт газеты «Комсомольская правда». URL: https://www.kp.ru/guide/informatsionnaja-bezopasnost-predprijatija.html (дата обращения: 12.02.2023).
3. Официальный сайт компании «СерчИнформ». URL: https://search-inform.ru/informatsionnaya-bezopasnost/dlp-sistemy/ (дата обращения: 15.02.2023).
4. Ефремова А. А., Тактарова С. В. Механизмы обеспечения информационной и экономической безопасности банка // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. Пенза, 2020. С. 47–50.
5. Официальный сайт компании «SafenSoft». URL: http://rus.safensoft.com/security.phtml?c=768/ (дата обращения: 12.02.2023).
6. Сергеев А. Ю., Покасова М. М. Влияние информационных технологий на экономическую безопасность предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 60–62.
7. Субботина А. О., Сергеева И. А. Экономическая безопасность в условиях цифровой экономики // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 142–144.

РОЛЬ КАПИТАЛИЗАЦИИ АКТИВОВ В ПОВЫШЕНИИ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Павел Дмитриевич Берсенев[1], Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]maus12127@gmail.com
[2]iransergeeva@yandex.ru

Аннотация. Анализируется роль капитализации активов в повышении уровня экономической безопасности предприятия. На основе исследования возможных вариантов выделяется приемлемая для применения в промышленных предприятиях форма капитализации активов. Предложены основные направления капитализация активов предприятия.

Ключевые слова: капитализация активов, экономическая безопасность, предприятие, стоимость предприятия

© Берсенев П. Д., Сергеева И. А., 2023

THE ROLE OF ASSET CAPITALIZATION IN INCREASING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Pavel D. Bersenev[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]maus12127@gmail.com
[2]iransergeeva@yandex.ru

Abstract. This article analyzes the role of asset capitalization in increasing the level of economic security of an enterprise. Based on the study of possible options, an acceptable form of asset capitalization for use in industrial enterprises is singled out. The main directions of capitalization of the enterprise's assets are proposed.
Keywords: asset capitalization, economic security, enterprise, enterprise value

В современных условиях, которые характеризуются наличием ряда дестабилизирующих факторов, необходима проработка вопросов и поиск инструментов обеспечения экономической безопасности предприятия. Экономическая безопасность своим приоритетным направлением ставит поддержание нормального функционирования предприятия даже в нестабильных условиях внутренней и внешней среды.

Одним из наиболее результативных способов обеспечения экономической безопасности предприятия служит проведение капитализации активов.

Капитализация активов – это набор инструментов и методов по управлению активами предприятия, способствующие повышению стоимости предприятия и обеспечения его стабильного финансового положения [2].

На современном этапе капитализация активов служит достаточно изученным процессом, что обуславливает развитие различных видов стратегий проведения капитализации [6].

Одной из форм капитализации активов, которая в большей степени используется за рубежом, служит маркетинговая капитализация. Данная форма капитализации предполагает увеличение стоимости предприятия за счет учета в активах деловой репутации – гудвилла и стоимости бренда. Но для отечественных промышленных предприятий данная форма капитализации активов не подходит под специфику их деятельности [1].

Для промышленных предприятий необходимо проводить реальную капитализацию активов, которая позволяет повышать

действительную стоимость предприятия. Именно реальная форма капитализации активов позволяет повышать устойчивость предприятия, обеспечивать финансовую стабильность в условиях меняющейся среды [1].

Направления, реализуемые в рамках реальной капитализации активов, представлены на рис. 1.

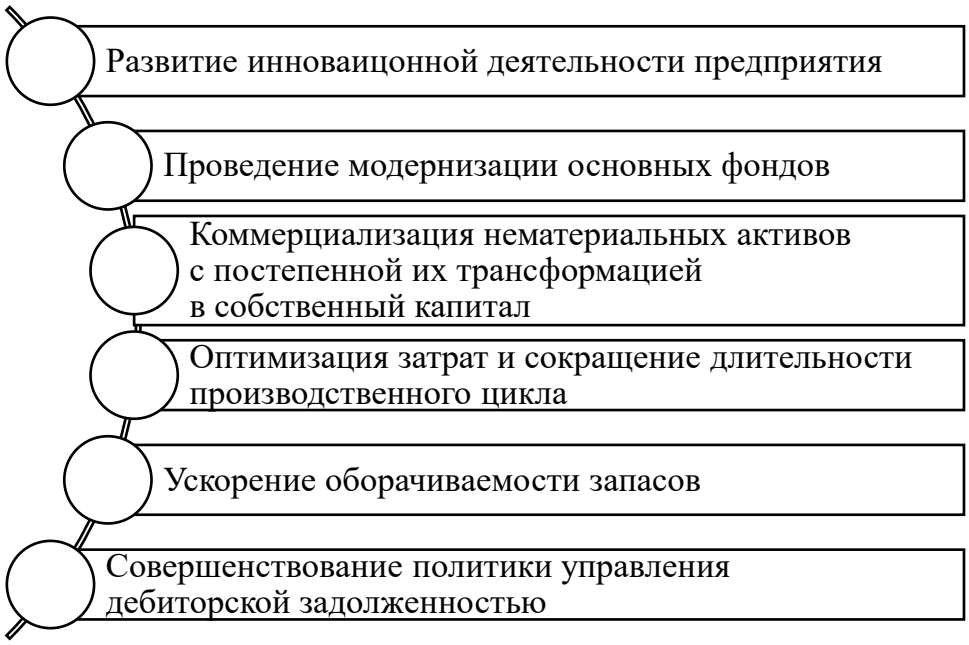

Рис. 1. Направления проведения реальной формы капитализации активов предприятия

Развитие инновационной деятельности предприятия способствует повышению стоимости активов за счет внедрения передовых технологий в различные аспекты деятельности предприятия.

Проведение модернизации основных фондов служит одним из наиболее эффективных и понятных методов капитализации активов предприятия. Перевооружение основных фондов позволяет не только повысить балансовую стоимость оборудования предприятия, но и сократить затраты на обслуживание и ремонт основных средств [1].

Коммерциализация нематериальных активов с постепенной их трансформацией в собственный капитал также служит одним из направлений капитализации активов предприятия. В 2022 г. было подано около 23 тыс. заявок на патентование изобретений, что на 2 % больше, чем в 2021 году [2]. Следовательно, российские предприятия развивают свою научную деятельность и стремятся к отражению их стоимости в своих активах.

Сокращение производственного цикла позволяет увеличить оборачиваемость активов и рост поступления прибавочной стоимости, что непосредственного отражается и на увеличении его стоимости в целом. Для сокращения производственного цикла возможно применение инструментов бережливого производства, внедрение в производственные процессы предприятия искусственного интеллекта [5].

Ускорение оборачиваемости запасов позволяет снижать расходы на их содержание, не допускать их обесценивания.

Совершенствование политики управления дебиторской задолженностью способствует приросту денежных средств предприятия и увеличению стоимости его активов [3].

Таким образом, для промышленных предприятий необходимо в качестве фактора повышения экономической безопасности, использовать именно реальную форму капитализации активов, которая не создает искусственное видение повышения стоимости активов, а в действительности способствует повышению стоимости имущества предприятия.

Список литературы

1. Титов В. В. Системная капитализация активов компаний как инструмент экономического стимулирования повышения эффективности их деятельности // Регион: экономика и Социология. 2021. № 1 (109). С. 279–291.
2. Полухина С. А. Увеличение стоимости нематериальных активов как способ капитализации бизнеса // Российский бизнес. 2021. № 10. С. 142–150.
3. Белемаева А. В. Анализ значимости оценки инноваций в процессе увеличения капитализации предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 1-1 (59). С. 35–38.
4. Сергеев А. Ю., Альбекова Р. И. Основные факторы повышения устойчивости фондового рынка с позиций обеспечения экономической безопасности // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 84–86.
5. Синявин В. Ю., Скворцова В. А., Тактарова С. В. Формирование теоретико-методологических основ исследования инвестиционной политики // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. 2022. № 2 (62). С. 192–199.

О ПРОБЛЕМАХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ОРГАНИЗАЦИИ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Вячеслав Вячеславович Литвяков[1], Людмила Алексеевна Мизюркина[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]slavlitvyakov.698@yandex.ru
[2]la241059@inbox.ru

Аннотация. Для решения вопросов совершенствования механизма организации технико-технологической составляющей безопасности предприятия необходимо определить рациональные формы организации движения предметов труда, обеспечивающие минимальное время их пребывания в производстве, так как от правильной их организации напрямую зависят результаты деятельности предприятия.
Ключевые слова: предприятие, технико-технологическая составляющая, производство, совершенствование, производственная деятельность, экономическая безопасность

ABOUT THE PRINCIPLES OF THE ORGANIZATION OF PRODUCTION IN ORDER TO INCREASE THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Vyacheslav V. Litvyakov[1], Lyudmila A. Mizyurkina[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]slavlitvyakov.698@yandex.ru
[2]la241059@inbox.ru

Abstract. In order to solve the issues of improving the mechanism of organizing the technical and technological component of the enterprises safety, it is necessary to determine rational forms of organizing the movement of labor items that ensure the minimum time of their stay in production, since the results of the enterprises activities directly depend on their correct organization.
Keywords: enterprise, technical and technological component, production, improvement, production activity, economic security

© Литвяков В. В., Мизюркина Л. А., 2023

В современных условиях, обеспечение экономической безопасности предприятия является важным стратегическим направлением его деятельности. Следует выделить основные составляющие экономической безопасности предприятия, а именно: кадровую, правовую, финансовую, информационную, технико-технологическую, силовую. Технико-технологическая составляющая безопасности предприятия предполагает организацию таких технологий, бизнес-процессов и технической базы, которые способствуют повышению его конкурентоспособности [1]. Проблема совершенствования механизма организации технико-технологической составляющей безопасности предприятия весьма и весьма разнообразна, однако в целом сводится к решению задач: во-первых, обеспечение стабильного производства высококачественных товаров, работ или услуг; во-вторых, наиболее эффективное использование всех ресурсов.

Система совершенствования механизма организации технико-технологической составляющей безопасности предприятия, это множество объектов, субъектов, специальных механизмов, взаимосвязи и взаимодействия которых направлены на предупреждение угроз осуществления производственного процесса, предотвращение или минимизация рисков при их реализации. Совершенствование механизма технико-технологической составляющей безопасности осуществляется по следующим направлениям: нормативное; организационное; профессиональное; финансовое, в разрезе трех форм контроля – предварительный, текущий и последующий.

Под нормативным направлением обеспечения технико-технологической составляющей безопасности предприятия понимается разработка на предварительном этапе:

- правил внутреннего трудового распорядка;
- правил по технике безопасности при работе с оборудованием, механизмами, приборами, взрывоопасными и ядовитыми веществами и т.д.

Организационное направление обеспечения технико-технологической составляющей безопасности предприятия включает мероприятия предварительного контроля, а именно, внедрение в практическую деятельность конкретных работников, определенное имущество, как объект защиты, границы подконтрольных зон [2].

Профессиональное направление подразумевает контроль за исполнением должностных обязанностей, а именно, выполнение правил внутреннего распорядка, соблюдение требований должностной инструкции, надлежащее выполнение должностных обязанностей.

Технико-технологическая безопасность предприятия, это форма взаимодействия людей, при которой все элементы производственного цикла объединяются в обобщающую систему, в результате чего достигается структурирование процесса, что обеспечивает экономическую и социальную эффективность производственного процесса. Это основное условие высокоэффективной деятельности любого предприятия так, как делает возможным рациональное использование всех элементов производства для повышения качества конечного продукта, что в свою очередь дает возможность получить максимальный экономический эффект от трудового коллектива, ресурсов, техники и технологий [5].

При организации технико-технологической составляющей экономической безопасности руководителю требуется создать слаженное взаимодействие сотрудников разных подразделений. Необходимо определить рациональные формы организации движения предметов труда, обеспечивающие минимальное время их пребывания в производстве, так как производство является главным этапом жизненного цикла продукции, от его правильной организации напрямую зависят результаты деятельности предприятия, именно здесь определяется производительность труда, себестоимость продукции и ее качество [3].

Основные пути совершенствования механизма организации технико-технологической составляющей безопасности предприятия и снижения риска: технический, организационный, административный, социальный [6].

Технический путь совершенствования механизма организации технико-технологической составляющей безопасности предприятия предполагает совершенствование технологий, технических систем и объектов.

Организационный путь, это подготовка сотрудников предприятия.

Административный – ликвидация внештатных ситуаций, которые могут возникнуть в результате производственной деятельности.

Социальный путь подразумевает всевозможные компенсации, доплаты за риск, страхование [4].

В целом, для совершенствования механизма организации технико-технологической составляющей безопасности предприятия, обеспечения его экономической безопасности и конкурентоспособности, необходимо: во-первых, совершенствование состояния используемой техники и технологий, которые предопределяют качество выпускаемых изделий; во-вторых, именно технико-технологическая составляющая относится к наиболее подвижным элементам производства, которые оказывают влияние на комплектование кадров, формирование парка оборудования, применение современных материалов, сырья и т.п. Это постоянный процесс для обеспечения стабильного функционирования предприятия, его финансовой устойчивости и прибыльности, а также выполнения стратегических целей и задач на различных стадиях жизненного цикла. В целях повышения уровня экономической безопасности предприятия, технико-технологическая составляющая подразумевает такое положение, когда при эффективном использовании имеющихся ресурсов оно добивается защиты от возможных опасностей и угроз, способствует достижению целей предприятия в условиях хозяйственных рисков и жесткой конкуренции.

Список литературы

1. Коваленко О. А., Малютина Т. Д., Ткаченко Д. Д. Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка : учеб. пособие. М. : РИОР : ИНФРА-М, 2021. 359 с.
2. Гончаренко Л. П., Акулинина Ф. В. Экономическая безопасность : учеб. для вузов М. : Юрайт, 2017. 478 с.
3. Тактарова С. В., Мизюркина Л. А. Обеспечение экономической безопасности предприятия. Пенза : Изд-во ПГУ, 2018. 56 с.
4. Бухалков М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник. 2-е изд. М. : ИНФРА-М, 2020. 395 с.
5. Сапожникова М. Д., Сергеев А. Ю. Проблема совершенствования технико-технологической составляющей экономической безопасности организации // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 115–117.
6. Маясова К. С., Сергеева И. А. Теоретические основы технико-технологической безопасности предприятия и форм организации производства // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 155–157.

КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЬ КАК ЭЛЕМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дарья Денисовна Сущенко[1], Светлана Сергеевна Солдатова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]d.nosova.03@mail.ru
[2]sssoldatova@mail.ru

Аннотация. Проанализирована сущность комплаенс-контроля в деятельности организаций как одного из эффективных инструментов совершенствования учетно-контрольной системы отечественных предприятий.
Ключевые слова: аудит, комплаенс-контроль, тестирование, оптимизация, мониторинг

COMPLIANCE CONTROL AS AN ELEMENT OF INTERNAL AUDIT IN THE COMPLEX SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Daria D. Sushchenko[1], Svetlana S. Soldatova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]d.nosova.03@mail.ru
[2]sssoldatova@mail.ru

Abstract. This article analyzes the essence of compliance control in the activities of organizations as one of the effective tools for improving the accounting and control system of domestic enterprises.
Keywords: audit, compliance control, testing, optimization, monitoring

Средства контроля являются фундаментальным элементом управления рисками соответствия требованиям, следовательно, правильное выполнение средств контроля является ключом к снижению рисков. Требования к контролю постоянно меняются в связи с новыми правилами, политиками и стандартами, но контрольное тестирование часто остается ручным процессом, обусловленным крайними сроками представления отчетности.

© Сущенко Д. Д., Солдатова С. С., 2023

В законодательстве России термин «комплаенс» не используется, но содержатся указания на близкий по содержанию термин «внутренний контроль» – то есть контроль самой организации за соблюдением ею же законодательства. Ограниченные ресурсы и снижение затрат приводят к тому, что управление рисками соблюдения требований сталкивается с более сложной задачей по включению новых требований в свою систему контроля и процессы. Традиционный подход к тестированию на соответствие требованиям предлагает слишком мало возможностей для повышения ценности, что приводит к «постановке галочки» с высокими фиксированными затратами, отсутствием гибкости и риском несоответствия качества [1].

Комплаенс-контроль относится к тестам обеспечения качества, проводимым организациями для проверки того, насколько эффективно имеющиеся бизнес-операции соответствуют их нормативным обязательствам и внутренним процессам. Необходимость комплаенс-контроля обусловлена как ужесточением требований экономической безопасности, в свою очередь, регулирующие органы Российской Федерации требуют от организаций, подающих заявки на получение разрешения на деятельность, детализировать свой план комплаенс-контроля. В настоящее время надежность программ мониторинга организаций может стать центральным принципом соблюдения правил, которые ими управляют [2].

Внутреннее тестирование относится к процессу контрольного тестирования, как это в настоящее время разрабатывается и проводится в большинстве организаций. Внешние стороны могут оказать поддержку в более эффективном и результативном проектировании процесса тестирования в различных областях, таких как руководство, описания контроля, планирование, описания процессов и стандартные операционные процедуры в отношении деятельности по тестированию. Это создает основу для более компактного тестирования и мониторинга и прокладывает путь для дальнейших улучшений, таких как: оптимизация контроля соответствия требованиям и сценариев тестирования; последовательность в выполнении мероприятий по тестированию; координация и надзор за деятельностью по тестированию в центральном месте; возможность централизовать мероприятия по тестированию для аналогичных средств контроля в разных местах; передача знаний персоналу; создание и облегчение контроля за соблюдением

требований; повышение осведомленности о рисках и пропаганда важности мероприятий по тестированию на соответствие требованиям [3].

Как правило, в каждой крупной организации существует специальная команда по комплаенс-контролю, отвечающая за отслеживание соблюдения требований и мониторинг повседневной деятельности, используя соответствующие инструменты комплаенс-контроля, что облегчает контроль повседневной деятельности.

Комплаенс-контроль гарантирует, что сотрудники следуют политике и правилам компании. В то время как аудит проверяет наличие необходимых средств контроля, именно с помощью мониторинга появляется возможность определить, соблюдают ли сотрудники эти средства контроля в своей повседневной деятельности. Это помогает организациям защититься от ответственности, утечек данных и дорогостоящих штрафов регулирующих органов. Отчет комплаенс-контроля должен быть всеобъемлющим – он должен охватывать все риски соответствия требованиям, с которыми сталкиваются различные отделы организации, наряду с мерами по их снижению, которые предпринимаются для их устранения. Также он должен быть пропорционален размеру, сложности и характеру бизнеса, а также характеру и количеству рисков, с которыми он сталкивается.

Программы комплаенса-контроля должны в конечном итоге достичь двух целей: установить процессы аудита и обеспечить соответствие нормативным требованиям. Комплаенс-контроль может снизить ответственность и штрафы, связанные с утечками данных, если он создан эффективно. Чтобы создать программу комплаенс-контроля необходимо провести аудит соответствия требованиям.

Прежде чем создавать план, необходимо всесторонне проанализировать риски, с которыми сталкивается вся организация. Получение четкой и полной картины профиля рисков обеспечит программе мониторинга прочную основу и обеспечит отсутствие пробелов в областях, которые оцениваются. Также необходимо определить области наибольшего риска. Помимо того, что план мониторинга соблюдения требований должен быть далеко идущим, он должен быть взвешен, чтобы сосредоточиться на областях, которые представляют наиболее значительный риск [5].

Таким образом, ресурсы – будь то финансовые или людские – направляются на наиболее важные области. Важным этапом является согласование отчетности по соблюдению требований.

Отчетность по соблюдению требований должна поддерживать и включать стратегию соблюдения нормативных требований, чтобы гарантировать, что области, в которых наблюдается наибольший риск, получают наибольшее внимание. Всегда необходимо отслеживать результаты. Как только план будет разработан, необходимо начать измерять эффективность текущих подходов к соблюдению требований, чтобы понять важность комплаенс-контроля.

За последние годы возросла доступность данных, необходимых для тестирования средств контроля, что открывает возможности для более автоматизированного тестирования. Контроль соответствия требованиям часто автоматизирован и обеспечивается системами, но иногда сотрудники обходят его стороной. Оцифровка средств контроля соответствия требованиям и повышение доступности данных открывают возможность для непрерывного контроля [4].

Комплаенс-контроль – это решение, которое можно использовать для мониторинга элементов управления с помощью целенаправленного, интеллектуального и действенного подхода. События, которые отличаются от согласованного подхода к контролю, отмечаются автоматически и в режиме реального времени. Используя полностью автоматизированные инструменты, можно значительно сократить требуемые внутренние возможности для тестирования средств контроля, в то время как эффективность, скорость и качество мероприятий по тестированию контроля соответствия повышаются. Кроме того, это приведет к уменьшению «сезонных закономерностей» с высокими пиками рабочей нагрузки в отношении мероприятий по контрольному тестированию.

Список литературы

1. Андреева Л. В., Бодрова Т. В. Учет, анализ и аудит показателей, обеспечивающих экономическую безопасность хозяйствующих субъектов : учеб. пособие. М. : Дашков и К°, 2020. 102 с.
2. Донцова Л. В., Ефремова Е. И., Федченко Е. А. Аудит для магистров. Актуальные вопросы аудиторской проверки : учебник. М. : ИНФРА-М, 2017. 388 с.
3. Орехова Т. Р., Орехов В. И., Карагодина О. В. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса : монография. М. : ИНФРА-М, 2017. 319 с.
4. Попов М. В., Каткова М. А., Манохина Н. В. [и др.]. Экономическая безопасность : учеб. пособие. М. : ИНФРА-М, 2018. 576 с.
5. Родионова Л. Н. Экономическая безопасность: концепция, стандарты. М. : Русайнс, 2019. 32 с.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Светлана Сергеевна Солдатова[1], Анна Сергеевна Варламова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]sssoldatova@mail.ru
[2]mishhenko2000@inbox.ru

Аннотация. Рассматриваются проблемы формирования кадровой стратегии, нацеленной на обеспечение экономической безопасность организации, уделяется внимание вопросам, связанным с нарушениями и недобросовестными действиями сотрудников, приводятся меры, направленные на эффективное осуществление кадровой безопасности предприятия.
Ключевые слова: экономическая безопасность, угрозы безопасности, персонал, кадровая стратегия

IMPROVEMENT OF THE PERSONNEL STRATEGY OF THE ENTERPRISE IN ORDER TO ENSURE ECONOMIC SECURITY

Svetlana S. Soldatova[1], Anna S. Varlamova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]sssoldatova@mail.ru
[2]mishhenko2000@inbox.ru

Abstract. This article examines the problems of forming a personnel strategy aimed at ensuring the economic security of the organization, pays attention to issues related to violations and unfair actions of employees, provides measures aimed at the effective implementation of the personnel security of the enterprise.
Keywords: economic security, security threats, personnel, personnel strategy

Развитие любого предприятия в современных условиях невозможно без обеспечения должного уровня всех составляющих экономической безопасности, но именно кадровая безопасность служит базой для его рационального и стабильного функцио-

© Солдатова С. С., Варламова А. С., 2023

нирования. Под кадровой безопасностью понимается процесс предотвращения негативных и нежелательных воздействий на экономическую безопасность организации за счет угроз и рисков, связанных с персоналом предприятия, а также его интеллектуальным потенциалом и трудовыми отношениями в целом [3].

Таким образом, вопрос обеспечения кадровой безопасности, посредством совершенствования кадровой стратегии организации, является одним из важнейших в современное время.

Кадровая стратегия служит главным элементом ключевой стратегии любого предприятия и представляет собой приоритетное направление развития, которое определяет руководство предприятия, необходимое ему для достижения поставленных целей касательно персонала, но при этом также учитывающее стратегические задачи и возможности организации.

Выделим этапы выработки кадровой стратегии: планирование потребности в персонале, с учетом внешних и внутренних факторов; оценка и анализ имеющихся трудовых ресурсов; определение качественной потребности в персонале; обеспечение процесса оптимизации внутреннего и внешнего привлечения сотрудников; планирование развития персонала; установление принципов и форм оценки трудовых ресурсов; определение затрат на персонал.

Потребность в персонале определяют такие факторы как, стратегия развития самого предприятия в целом, объем производимой продукции или оказываемых услуг, а также используемые технологии и т.д. Второй этап связан с определением фактической численности (избытка или дефицита) персонала. Здесь целесообразно осуществить рационализацию численности и отбор вариантов высвобождения или наоборот привлечения работников. Следующие два этапа связаны с определением и выявлением квалифицированных требований и способностей самих работников, которые важны и необходимы для развития предприятия, а также включают процессы перемещения и приема новых работников.

Пятый этап включает в себя планирование мероприятий, направленных на обеспечение должной квалификации персонала, с учетом производственной необходимости. Седьмой этап предполагает определение затрат на персонал, которые включают, определение необходимого количества и потребности в финансовых ресурсах для компенсаций и социальных гарантий, а также определение принципов и системы оплаты труда.

В условиях цифровизации и инновационного развития, работа предприятий и осуществление кадровой безопасности осложнено ростом количества угроз исходящих от внутренних нарушителей, и противостоянием действиям недобросовестного персонала. С учетом нарастания числа подобных случаев, при формировании кадровой стратегии стоить уделять большее внимание данным вопросам [6].

Так, согласно оценке аналитического центра InfoWatch, в 2021 году было зафиксирован 331 случай утечки конфиденциальной информации, находящиеся в ограниченном доступе в коммерческих компаниях, что на 408 % меньше данного показателя в 2020 году, и на 46,4 % меньше значения 2019 года. Отметим, что количество случаев утечки информации зарегистрированных в 2019 году, является рекордным за всю историю исследований. Рассмотрим также количество утечек информации по вине внутренних пользователей за аналогичные периоды. Доля внутренних нарушений преобладает над внешними, и не опускается ниже 75 % за рассматриваемый период, однако прослеживается тенденция к снижению данного показателя [4]. Можно предположить, что высокие значения за анализируемые периоды связанны с инфекцией COVID-19, а именно периодом массового перевода персонала на удаленный вид работы. Также можно предположить, что не все организации и компании посчитали целесообразным затрачивать дополнительные финансовые ресурсы на внедрение средств контроля персонала, работающего дома и предпочли остаться в неведении о действиях своих сотрудников. Нельзя не отметить, что подобные действия, не обязательно всегда могли быть умышленными, учитывая новые условия работы из дома. Однако доля умышленных нарушений по вине персонала выросла в 2021 году на 23,6 % относительно значения 2019 года и составила 79,6 %. В 2021 г. значение данного показателя относительно 2020 г. уменьшилось незначительно (3,3 %) и составило 76,3 % [5].

Таким образом, можно сделать обоснованный вывод, что для успешного проведения кадровой стратегии необходимо ужесточение требований к персоналу, работающему с информацией. В современных условиях функционирования, предприятиям в рамках совершенствования кадровой стратегии, повышения уровня кадровой безопасности и обеспечения безопасности в целом, необходимо:

– внедрять отечественные системы контроля персонала, которые обеспечивают полный контроль за счет постоянного мониторинга коммуникационных каналов и потоков передачи данных;

– использовать системы контроля, формирующее дела и осуществляющее расследование случаев утечки, на основе перехваченной информации, а также определяющее фигурантов дела и формирующие отчет для руководителей компаний;

– применять методы системы, такие как контроль и запоминание всей действий сотрудника на рабочем месте;

– проводить анализ поведения пользователей, анализируя активность персонала и оперативно реагировать на угрозы утечки;

– применять системы анализа рисков, которые позволяют сформировать модели поведения сотрудников, посредством присвоения им уровня риска, накапливать данные и проводить анализ угроз.

Список литературы

1. О безопасности : федер. закон № 390-ФЗ от 28.12.2010.
2. Об информации, информационных технологиях и о защите информации : федер. закон № 149-ФЗ от 27.07.2006.
3. Варламова М. В. Кадровая безопасность как основной элемент системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта // EurasiaScience : сб. ст. XIX Междунар. науч.-практ. конф. М., 2019. С. 132–133.
4. Россия. Утечки информации ограниченного доступа в 2021 году. URL: //https://www.infowatch.ru/sites/default/files/analytics/files/rossiya-rost-latentnosti-intsidentov-i-vnutrennikh-utechek.pdf (дата обращения: 21.02.2023).
5. Утечки данных организаций по вине или неосторожности внутреннего нарушителя. Сравнительное исследование. URL: //https://ict.moscow/research/utechki-dannykh-organizatsii-po-vine-vnutrennego-narushitelia (дата обращения: 22.02.2023).
6. Холодова О. Д., Тактарова С. В. Кадровая составляющая экономической безопасности предприятия: риски и способы их снижения // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 192–195.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Анна Андреевна Герцен

Пензенский государственный университет, г. Пенза
annagercen5@mail.ru

Аннотация. Рассматривается понятие информационной безопасности, проблемы ее обеспечения в современных условиях, а также предлагаются меры предотвращения утечки информации предприятия.
Ключевые слова: информация, предприятие, безопасность, меры, защита информации

ENSURING INFORMATION SECURITY OF THE ENTERPRISE

Anna A. Herzen

Penza State University, Penza
annagercen5@mail.ru

Abstract. The article discusses the concept of information security, the problems of its provision in modern conditions. Measures to prevent information leakage are highlighted.
Keywords: information, enterprise, security, measures, information protection

Информационная безопасность предприятия – это такое состояние защищенности корпоративных систем от несанкционированного доступа, при которой обеспечивается полная конфиденциальность, целостность и сохранность данных предприятия.

Обеспечение информационной безопасности является одной из главных задач руководителей предприятия. Информационную безопасность предприятия обеспечивают специальные отделы информационных технологий и экономической безопасности. Данные отделы занимаются разработкой мер по предотвращению утечки конфиденциальной информации с предприятия, а также минимизацией ущерба, если угроза в виде потере данных все же наступила [1].

© Герцен А. А., 2023

По статистике в первом полугодии 2022 года утечек информации с предприятия стало на 14 случаев больше, чем за тот же период 2021 года (134 и 120 инцидентов соответственно). В первом полугодии 2023 года ожидается рост числа утечек: на уровне 140–150 инцидентов за полугодии. Специалисты связывают это с политической ситуацией в стране и с тенденций роста краж конфиденциальной информации [4].

С каждым годом все труднее становится обеспечить информационную безопасность предприятия. Злоумышленники разрабатывают новые схемы обхода защиты, при этом нанося компаниям огромные убытки. На сегодняшней день вся коммерческая информация, базы данных клиентов, а также бухгалтерская и финансовая отчетность, хранится в локальной компьютерной сети. Далеко не все документы дублируются на бумажный носитель, так как порой объем информации велик. В таких условиях фирма предусматривает систему мер, которые должны обеспечить надежную защиту своих серверов от сбоев и поломок, ведущих, в свою очередь к краже данных, уничтожению информации или же к частичной ее потере [3].

Для того, что бы обеспечить информационную безопасность организация должна использовать целый комплекс технических и организационных мер для предотвращения утечки данных [5].

Технические меры включают:

- мониторинг утечек информации;
- использование антивирусной защиты;
- защиту от электромагнитных излучений;
- использование SIEM-системы и DLP-системы, обеспечивающие закрытие всех потенциальных каналов утечки информации и перехват исходящего трафика [6].

Организационные меры включают:

- документирование;
- установку градации сотрудников и их уровней доступа к информации, содержащей коммерческую тайну;
- переобучение или информирование персонала;
- установка пропускной системы для сотрудников;
- выполнение всех требований законодательства по защите персональных данных [2].

Подводя итог выше изложенному, нужно отметить, что защита информации должна осуществляться комплексно. Чем больше мер по улучшению защиты информации будет использовано, тем надежнее будет защита информации предприятия.

Список литературы

1. Гришина Н. В. Информационная безопасность предприятия : учеб. пособие. М. : Форум, 2018. 118 с.
2. Тумбинская М. В., Петровский М. В. Комплексное обеспечение информационной безопасности на предприятии. 2019. С. 20.
3. Официальный сайт SearchInform. URL: https://searchinform.ru (дата обращения: 05.03.2023).
4. Утечки информации: анализ юридической ответственности // RTM Group. Исследования. 2022. URL: https://rtmtech.ru/research (дата обращения: 05.03.2023).
5. Измайлова В. Р., Тактарова С. В. Защита информации с ограниченным доступом, используемой в организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 67–69.
6. Сергеева И. А., Сергеев А. Ю., Чунаев С. Ю. Диагностика и обеспечение экономической безопасности промышленного предприятия в условиях «Индустрия 4.0» // Устойчивое развитие на мезо- и микроуровне в условиях цифровой трансформации и деглобализации экономики. Пенза, 2021. С. 250–261.

СУЩНОСТЬ И ФАКТОРЫ, СПОСОБСТВУЮЩИЕ ПОВЫШЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Александр Андреевич Глухов[1], Людмила Алексеевна Мизюркина[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]alexander.glukhov.00@inbox.ru
[2]la241059@inbox.ru

Аннотация. Рассматривается сущность инвестиционной привлекательности предприятия в целях обеспечения его экономической безопасности, а также приводятся основные факторы, способствующие повышению инвестиционной привлекательности предприятия.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность, факторы, экономическая безопасность, предприятие

© Глухов А. А., Мизюркина Л. А., 2023

ESSENCE AND FACTORS CONTRIBUTING TO INCREASING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF AN ENTERPRISE TO ENSURE ITS ECONOMIC SECURITY

Alexander A. Glukhov[1], Ludmila A. Mizyurkina[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]alexander.glukhov.00@inbox.ru
[2]la241059@inbox.ru

Abstract. This article discusses the essence of the investment attractiveness of an enterprise in order to ensure its economic security, and also provides the main factors that contribute to increasing the investment attractiveness of an enterprise.
Keywords: investment attractiveness, factors, economic security, enterprise

Современные условия хозяйствования характеризуются политической и экономической нестабильностью. Ввиду введения ряда санкций против РФ и проведения частичной мобилизации были значительно повышены процентные ставки на получение кредитов и займов. Но каждая коммерческая организация не может вести свою деятельность без дополнительных источников финансирования. В таких сложной обстановке особую актуальность приобретает поиск других источников финансирования помимо кредитования. Наиболее эффективным и экономичным способом финансирования проектов предприятия служит привлечение инвестиционных ресурсов. Но для получения помощи от инвесторов предприятие должно иметь высокой уровень инвестиционной привлекательности. Инвестиционная привлекательность способствует повышению и уровня экономической безопасности, так как счет инвестиционных средств возможно расширение масштабов деятельности предприятия, расширение линейки производимой продукции, осуществление выхода на новые рынки сбыта, проведения модернизации основных фондов.

Инвестиционная привлекательность предприятия представляет собой комплекс характеристик деятельности, которые отражают финансовую устойчивость, платежеспособность, конкурентоспособность, интеллектуальной потенциал и производственные мощности компании [5].

Формирование инвестиционной привлекательности является частью инвестиционной деятельности и инвестиционной политики предприятия.

Инвестиционная деятельность предприятия подчинена долгосрочным целям его развития. Поэтому она должна осуществляться в соответствии с разработанной инвестиционной политикой. Такая политика формируется в составе общей финансовой стратегии предприятия как самостоятельный ее блок [2].

В настоящее время на инвестиционную привлекательность предприятия воздействует множество факторов, которые можно представить в виде иерархической структуры (рис. 1).

Рис. 1. Иерархическая структура факторов инвестиционной привлекательности предприятия [3]

Факторы, способствующие повышению инвестиционной привлекательности, разделяют на внешние и внутренние.

Предварительно инвесторы оценивают инвестиционную привлекательность страны, в которой реализует свою деятельность потенциальный объект инвестирования.

К факторам, способствующим формированию инвестиционной привлекательности страны можно отнести следующее [3]:

- отсутствие политических конфликтов;
- низкий уровень коррупции;
- низкий уровень инфляции;
- низкий уровень преступности;
- высокий уровень жизни населения;
- развитость рыночной инфраструктуры.

Далее инвесторы анализируют инвестиционную привлекательность региона, в котором находится объект инвестирования. К факторам, способствующим повышению инвестиционной привлекательности региона? относят [1]:

- благоприятный климат;
- эффективность социальной политики;
- развитость транспортной инфраструктуры и т.д.

Также инвесторы предпочитают вкладывать свои средства в наиболее перспективные отрасли. В настоящее время наиболее перспективной и привлекательной отраслью признается информационная сфера.

На инвестиционную привлекательность предприятий влияет и ряд внутренних факторов, которые исходят из деятельности самой компании:

- уровень квалификации персонала;
- наличие производственных мощностей;
- уровень деловой репутации;
- стабильность финансового состояния;
- качество менеджмента;
- инновационный потенциал [4].

Инвесторы отдают предпочтения объектам инвестирования, которые имеют достаточный интеллектуальный потенциал, низкую текучесть кадров, достаточное количество основных фондов с приемлемым уровнем износа, высокий уровень делового имиджа, финансово устойчивое состояние, проработанной системой стратегического менеджмента и инновационным потенциалом [2].

Таким образом, чем больше вышеприведенных факторов имеет предприятие, тем выше будет уровень его инвестиционной привлекательности, следовательно, и уровень его экономической безопасности.

Список литературы

1. Коваленко Ю. В. Повышение инвестиционной привлекательности предприятия как часть общей стратегии экономического субъекта // Рыночная экономика: сегодня и завтра. 2021. № 7. С. 176–179.
2. Логинова А. С. Инвестиционная привлекательность проектов развития предприятия // Регулирование земельно-имущественных отношений в России: правовое и геопространственное обеспечение, оценка недвижимости, экология, технологические решения. 2022. № 2. С. 147–150.

3. Тугушев Р. А. Повышение инвестиционной привлекательности предприятия // Научно-исследовательский Центр «Science Discovery». 2022. № 10. С. 49–56.
4. Шиманович Е. Г. Повышение инвестиционной привлекательности как фактор конкурентоспособности предприятия // Молодой ученый. 2022. № 38 (433). С. 50–53.
5. Синявин В. Ю., Скворцова В. А., Тактарова С. В. Формирование методологической основы исследования инвестиционной политики субъектов хозяйствования в регионах Российской Федерации // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. 2021. № 2 (58). С. 127–134.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Виктория Витальевна Шабалина

Пензенский государственный университет, г. Пенза
VikaNik2015@yandex.ru

Аннотация. Рассматривается защита информационной составляющей экономической безопасности в организации. Уделяется внимание понятию цифровизации и цифровой экономики в современном ключе, раскрываются основные каналы утечки информации из организаций. На основе этого приводятся аргументы для применения способов избежания подобных рисков для организаций.
Ключевые слова: экономическая безопасность, цифровизация, информационная составляющая, деятельность организации, цифровые технологии, информация

ENSURING THE INFORMATION COMPONENT OF ECONOMIC SECURITY IN THE CONDITIONS OF DIGITALIZATION OF THE ORGANIZATION'S ACTIVITIES

Victoria V. Shabalina

Penza State University, Penza
VikaNik2015@yandex.ru

© Шабалина В. В., 2023

Abstract. The article is aimed at studying such aspects as the protection of the information component of economic security in the organization. In addition, the author examines the concept of digitalization and the digital economy in a modern way. The main channels of information leakage from organizations are also disclosed. Based on this, arguments are given for the application of ways to avoid such risks for organizations.
Keywords: economic security, digitalization, information component, organization activity, digital technologies, information

Коммуникация и распространение информации в настоящее время претерпевают значительные изменения. Все аспекты жизни в той или иной степени связаны с цифровыми технологиями. Эти явления не только стали ключевыми факторами развития и совершенствования современных бизнес-процессов, но и привели к появлению новых рисков, связанных с тем, как организации работают в новой цифровой реальности.

Понятие «цифровизация» обозначает переход к современным моделям и способам действий, которые базируются на информационных технологиях.

Цифровая экономика играет все большую роль во всех аспектах деятельности современного человека. С информатизацией общества и развитием цифровой экономики информационная составляющая экономической безопасности стала важным вопросом. Это также отражается в защите персональных данных и коммерческой тайны, потеря которых может нанести прямой финансовый и репутационный ущерб. В условиях цифровизации всем организациям необходимо регулярно оценивать уровень своей безопасности для обеспечения стабильной и успешной работы. Повышение эффективности систем защиты информации является движущей силой экономической безопасности организации в целом.

Так, согласно данным исследований экспертно-аналитического центра «InfoWatch» число утечек информации за 2022 год выросло почти в два раза в мире и в полтора раза – в России (по сравнению с 1 полугодием 2021 года). Доля утечек, вызванных умышленными нарушениями, превысила 96 %, а более 80 % утечек информации спровоцированы хакерскими атаками.

По итогам первой половины 2022 г. в мире зарегистрирована 2101 утечка информации ограниченного доступа, что почти в два раза (на 93,2 %) больше, чем за аналогичный период прошлого года. Количество утечек в России за первое полугодие 2022 г. составило 305 (+45,9 % по сравнению с I полугодием 2021 г.).

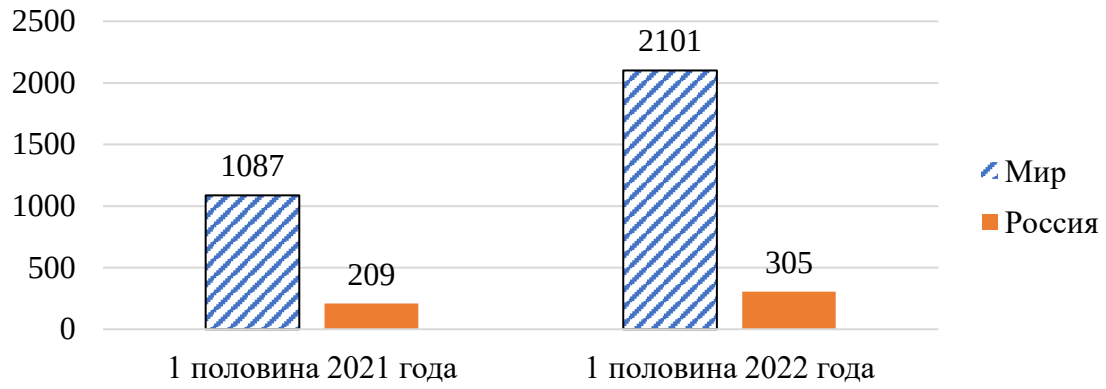

Рис. 1. Число утечек информации по миру и России
за I полугодие 2021 г. и I полугодие 2022 г.

Персональные данные остаются доминирующим типом данных на карте утечек данных. Однако в первой половине 2022 года их доля снизилась. Это связано с чрезмерным увеличением утечек коммерческой тайны: ускорение кибервойн во всем мире привело к тому, что организованные хакерские группы стали более агрессивно бороться за финансовые данные.

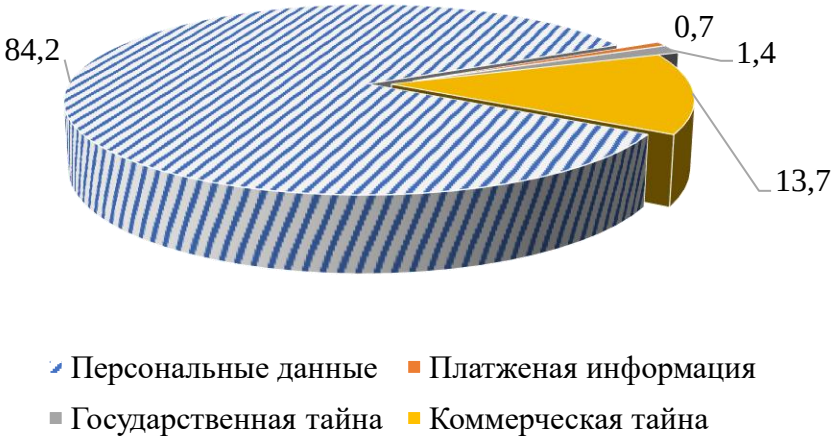

Рис. 2. Распределение утечек по типам данных в России з
а I полугодие 2021 г., %

Продвижение биометрических технологий безопасности (отпечатки пальцев, сканирование лица) поддерживает информационную безопасность в бизнес-секторе. Эти технологии широко распространены в банковском секторе (снятие отпечатков пальцев или оплата покупок с помощью смартфона) и внедрены в секторе кредитования (распознавание личности клиента по голосу).

Искусственный интеллект быстро развивается и может быть использован для защиты данных организации, обнаружения мошенничества, вредоносных программ и несанкционированных вторжений. Он помогает прогнозировать и предотвращать киберпреступления, защищает слабо защищенные устройства и требует регулярного обновления паролей. Это необходимое условие для обеспечения безопасности организации.

Сегодня можно сказать, что основной задачей информационной составляющей экономической безопасности в каждой организации является не только защита информационных активов от преднамеренных атак извне, но и совершенствование способов работы с внедренными информационными технологиями путем работы с сотрудниками, донесение до сотрудников возможности защиты информационных ресурсов компании.

Подводя итог, можно сказать о том, что информационная составляющая экономической безопасности организации должна состоять из рационального сочетания ряда организационных, технических и мер по обеспечению целостности и защиты информационных активов всей организации, и при этом особое внимание следует уделить разработке эффективных превентивных мер.

Список литературы

1. Информационная безопасность цифровой экономики : научный словарь-справочник. URL: https://spravochnick.ru/ekonomika/informacionnaya_i_cifrovaya_ekonomika_kak_nauka/informacionnaya_bezopasnost_cifrovoy_ekonomiki (дата обращения: 15.02.2023).
2. Корнев Л. В. Обеспечение информационной безопасности в условиях цифровизации // Молодой ученый. 2022. № 12 (407). С. 7–11. URL: https://moluch.ru/archive/407/89650 (дата обращения: 07.03.2023).
3. Паздникова Н. П. Онтология исследования региональных социально-экономических систем // Вестник Пермского университета. Сер.: Экономика. 2019. № 2 (29). С. 70–78.
4. Цифровизация экономики: проблемы и перспективы. URL: https://apni.ru/article/679-tsifrovizatsiya-ekonomiki-problemi-i-perspekt (дата обращения: 20.02.2023).
5. Субботина А. О., Сергеева И. А. Экономическая безопасность в условиях цифровой экономики // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 142–144.

6. Измайлова В. Р., Тактарова С. В. Защита информации с ограниченным доступом, используемой в организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 67–69.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Виктория Вячеславовна Николина[1], Алексей Юрьевич Сергеев[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]vikaanik58@yandex.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Аннотация. Исследуется значимость формирования системы риск-менеджмента в обеспечении экономической безопасности предприятия, приводятся основные элементы данной системы, анализируются методы управления рисками, применяемые в процессе реализации задач системы риск-менеджмента, выделяются этапы построения системы-риск менеджмента на предприятии.
Ключевые слова: система риск-менеджмента, методы управления рисками, минимизация, нейтрализация, экономическая безопасность

THEORETICAL ASPECTS OF FORMING A RISK MANAGEMENT SYSTEM WHEN PROVIDING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Victoria V. Nikolina[1], Alexey Y. Sergeev[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]vikaanik58@yandex.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Abstract. This article examines the importance of the formation of a risk management system in ensuring the economic security of an enterprise, provides the main

© Николина В. В., Сергеев А. Ю., 2023

elements of this system, analyzes the risk management methods used in the process of implementing the tasks of the risk management system, highlights the stages of building a risk management system at the enterprise.
Keywords: risk management system, risk management methods, minimization, neutralization, economic security

Одним из наиболее приоритетных направлений обеспечения экономической безопасности предприятия служит минимизации различного рода рисков. На современном этап каждое предприятие подтверждено ряду различного рода рисков. В настоящее время имеется нестабильная политическая обстановка, вводятся санкции против РФ, имеются ограничения доступа к зарубежным ресурсам. Также имеются ряд проблем и внутри процессов самой организации: ошибки в планировании, нерациональное распределение денежных ресурсов, низкая квалификация персонал, высокий уровень издержек и т.д. В таких условиях обеспечение экономической безопасности невозможности без формирования результативной системы риск-менеджмента.

Система риск – менеджмента представляет собой комплекс механизмов и инструментов, позволяющих нейтрализовать ряд рисков или минимизировать ущерб от их наступления [1].

Система риск – менеджмента включает в себя следующих комплекс элементов: цель; задачи; объект; субъект; методы.

Целью системы риск-менеджмента служит минимизация рисков предприятия.

Задачи могут меняться в зависимости уровня рисков предприятия и специфики его деятельности. Основными задачами системы риск-менеджмента служат [4]:

– прогнозирование и выявление рисков организации;

– выработка мер по минимизации ущерба в случае наступления рисков;

– разработка способов по нейтрализации рисковых ситуаций;

– составление рекомендаций по недопущению наступления рисков ситуаций.

Объектом системы риск-менеджмента выступают риски организации.

Субъектами системы риск-менеджмента выступают менеджеры и отдела управления рисками, специалисты службы экономической безопасности предприятия.

Методы управления рисками, используемые в системе риск-менеджмента, представлены на рис. 1.

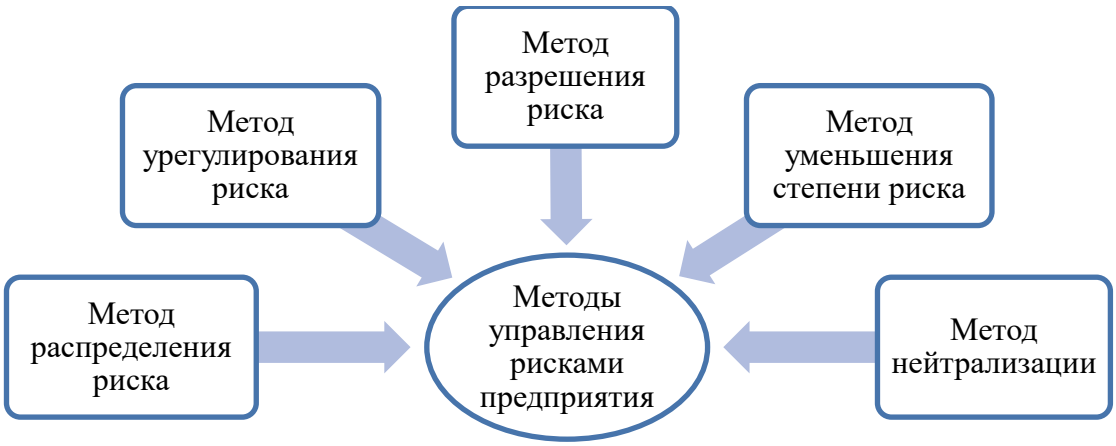

Рис. 1. Методы управления рисками предприятия, используемые в системе риск-менеджмента [2]

Метод распределения риска предполагает дробление ущерба в случае наступления рисковых ситуаций. Данный метод может включать такие инструменты по управлению рисками, как создание дочерних организаций, проведение диверсификации, распределение риска между самими акционерами предприятия [2].

Метод урегулирования риска исходит из наиболее щадящих и результативных инструментов управления рисками, например, использование хеджирования, страхования, создания страховых резервов, обращение за услугами аутсорсинговой компании.

Метод разрешения риска заключается в минимизации ущерба уже по наступившим рисковым ситуациям, например, покрытие убытков за счет продажи имущества, дополнительных вкладов собственников [5].

Метод уменьшения степени риска предполагает не полную нейтрализации угрозы, а лишь снижение ее до минимально возможного уровня. К инструментам данного метода управления рисками можно отнести заключение форвардных контрактов, фьючерсных договоров, опционов, которые снижают риски, но не исключают их целиком [2].

Метод нейтрализации исходит из полной нейтрализации рисков. Данный метод на практике достаточно сложно реализовывать. Инструментом методом нейтрализации может выступать факторинг, который за счет продажи дебиторской задолженности исключает риск ее невозврата [2].

Разработка системы риск-менеджмента включает в себя несколько этапов:

- постановка целей и задач;
- идентификация и оценка уровней рисков;

• выбор методов минимизации и нейтрализации рисков;

• контроль оценки результатов и документирование рисков [4].

На первом этапе необходимо установить цели и задачи построения системы риск-менеджмента, например, целью разработки такой системы может быть улучшение финансового состояния, повышение конкурентоспособности предприятия, обеспечение перспективного развития в будущем.

Далее проводится выявление оценка уровней рисков предприятия. Уже на основании полученных данных разрабатываются методы, которые могут способствовать нейтрализации и минимизации рисков [3].

На заключительном этапе системы риск-менеджмента применяются контрольные процедуры по эффективности использования мер снижения рисков [3].

Таким образом, можно сделать вывод, что огромная роль в обеспечении экономической безопасности предприятия отводится построению результативной системы риск-менеджмента, так как именно эффективная работа данной системы позволяет снизить уровень рисков предприятия, а в некоторых случаях и нейтрализовать их полностью.

Список литературы

1. Артемова А. Ю. Взаимосвязь риск-менеджмента с системой экономической безопасности предприятия // Сборник научных работ серии «Экономика». 2020. № 17. С. 5–13.
2. Бурдукова Н. Ю. Система управления рисками: сравнительный анализ методов управления рисками организации // Modern Science. 2022. № 8. С. 14–19.
3. Гайнетдинов Т. Р. Роль риск-менеджмента в обеспечении экономической безопасности предприятия // Региональные аспекты обеспечения безопасности 2020: взгляд молодых исследователей : сб. науч. ст. Уфа : Башкирский государственный университет, 2020. С. 41–45.
4. Макаров С. А. Формирование системы риск-менеджмента организации // Экономика и предпринимательство. 2022. № 9 (146). С. 1214–1216.
5. Туманова Е. Д., Тактарова С. В. Обеспечение экономической безопасности предприятия на основе управления рисками // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 97–101.

О ПРОБЛЕМАХ РАЗРАБОТКИ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ К ФОРМИРОВАНИЮ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Вячеслав Вячеславович Буйлов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
vladikbuilov@ya.ru

Аннотация. Для эффективного управления деятельностью организации, принятия правильных решений, внедрения инновационных технологий следует уделять особое внимание развитию кадровой составляющей экономической безопасности организации на основе разработки инновационных подходов к формированию кадрового потенциала.
Ключевые слова: организация, кадры, кадровая составляющая, потенциал, формирование, повышение, экономическая безопасность

ON THE PROBLEMS OF DEVELOPING INNOVATIVE APPROACHES TO THE FORMATION OF HUMAN RESOURCES IN ORDER TO IMPROVE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Vyacheslav V. Buylov

Penza State University, Penza
vladikbuilov@ya.ru

Abstract. In order to effectively manage the organization's activities, make the right decisions, and introduce innovative technologies, special attention should be paid to the development of the personnel component of the economic security of the organization based on the development of innovative approaches to the formation of human resources.
Keywords: organization, personnel, personnel component, potential, formation, improvement, economic security

Одним из ведущих способов достижения социально-экономического развития государства является развитие кадровой составляющей экономической безопасности организации на основе разработки инновационных подходов к формированию кадрового

© Буйлов В. В., 2023

потенциала. Так как в любой сфере деятельности всегда есть конкуренция и лидирующими организациями становятся, как правило, те, которые имеют грамотных руководителей. Чтобы эффективно управлять деятельностью организации, принимать правильные решения, внедрять инновационные технологии, руководитель должен быть образованным, ответственным, способным мыслить аналитически, в связи с этим, следует уделять особое внимание развитию кадровой составляющей экономической безопасности организации на основе разработки инновационных подходов к формированию кадрового потенциала [1].

Основным содержанием кадровой составляющей организации является: обеспечение рабочей силой высокого качества, которая подразумевает планирование, отбор и наем, высвобождение, анализ текучести кадров; развитие работников, подготовка и переподготовка, аттестация и оценка уровня квалификации, продвижение по службе; совершенствование организации и стимулирование труда (рис. 1) [4].

Рис. 1. Содержание кадровой составляющей организации

Перед любой организацией стоят проблемы и угрозы, которые очень сложно решить:

- постоянно изменяется законодательство Российской Федерации, нет полной разработанной законодательной базы, которая бы регулировала деятельность организаций;
- проблема нехватки или отсутствия квалифицированных сотрудников и специалистов;
- наличие в организации технологий и оборудования, которые имеют неудовлетворительное состояние;

- наличие частого неисполнения контрагентами своих договорных обязательств;
- проблема криминализации общества, которая существует в большинстве организациях и т.п. [2].

Исходя из этого, целью обеспечения экономической безопасности организации является выявление и предотвращение внешних и внутренних угроз, достижение им целей бизнеса. Для того чтобы сделать выводы об экономической безопасности организации в целом, необходимо комплексное изучение факторов экономической безопасности, одним из которых выступает кадровая составляющая, позволяющая обеспечить кадровую безопасность организации.

Основные задачи кадровой безопасности [3]:

- формирование представления об уровне лояльности персонала организации;
- тщательный подбор и отбор персонала при приеме на работу;
- реализация мероприятий по адаптации новых сотрудников организации;
- мониторинг и оценка социально-психологического климата в коллективе;
- недопущение возникновения конфликтных ситуаций, способных негативно сказаться на лояльности отдельных работников организации;
- обеспечение контроля над тщательным соблюдением конфиденциальности информации по функционированию хозяйствующего субъекта;
- проведение обучения персонала по вопросам обеспечения кадровой безопасности (соблюдение коммерческой тайны, неразглашение конфиденциальной информации, работа с документами, имеющими секретный характер);
- повышение ответственности сотрудников;
- формирование политики организации в области управления карьерой;
- формирование кадрового резерва;
- проведение диагностики профессиональной пригодности персонала;
- проведение регулярной аттестации как основной формы оценки персонала;

- формирование мотивационной схемы персонала;
- формирование информационной характеристики сотрудников организации.

Список литературы

1. Модели и методы управления кадрами : Российско-британское учеб. пособие / под ред. Е. Б. Моргунова. М. : Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2021. 566 с.
2. Агеева А. Д., Сергеева И. А. Угрозы кадровой составляющей экономической безопасности предприятия и меры по ее обеспечению // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 209–211.
3. Тактарова С. В., Мизюркина Л. А. Обеспечение экономической безопасности предприятия. Пенза: Изд-во ПГУ, 2018. 56 с.
4. Холодова О. Д., Тактарова С. В. Теоретические аспекты кадровой составляющей экономической безопасности предприятия // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 113–115.

ОСНОВЫ ЛАТЕНТНЫХ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Мария Алексеевна Лагутова[1],
Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]Lagutova.m@yandex.ru
[2]iransergeeva@ya.ru

Аннотация. Рассматриваются основы латентных угроз финансовой составляющей экономической безопасности организации, приводятся понятие и признаки латентных угроз, оценивается значимость выявления латентных угроз для обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации.

© Лагутова М. А., Сергеева И. А., 2023

Ключевые слова: латентные угрозы, финансовая составляющая экономической безопасности организации, экономическая безопасность

BASES OF LATENT THREATS TO THE FINANCIAL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Maria A. Lagutova[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]Lagutova.m@yandex.ru
[2]iransergeeva@ya.ru

Abstract. This article discusses the basics of latent threats to the financial component of the economic security of an organization, provides the concept and signs of latent threats, evaluates the importance of identifying latent threats to ensure the financial component of the economic security of an organization.
Keywords: latent threats, financial component of the organization's economic security, economic security

Современные условия деятельности отечественных организаций характеризуются наличием ряда негативных факторов, которые оказывают отрицательное влияние на состоянии их финансовой составляющей экономической безопасности. К подобным факторам относится значительные экономические и геополитические изменения в целом, а также дефицит федерального бюджета и рост уровня инфляции. Инфляция по итогам 2022 года в России составила 11,94 % после 8,39 % в 2021 году, следует из данных Росстата [3]. Рост уровня инфляции приводит к обесцениванию стоимости имущества организации, росту цен на необходимые ресурсы для ведения деятельности, что оказывает снижает возможности обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации.

Другим негативным факторов, которые воздействует на обеспечение финансовой составляющей экономической безопасности организации можно выделить колебания ключевой ставки ЦБ РФ. В феврале 2022 год ключевая ставка ЦБ РФ была повышена до 20 % [3]. Рост ключевой ставки привел к удорожанию кредитных ресурсов, которые необходимы для ведения деятельности практически каждой организации. Затем в течении 2022 года регулятор шесть раз снижал ставку. В настоящий момент ситуация стабилизировалась, так как ее значение составляет 7,5 % [4]. Но не

смотря на динамику снижения ключевой ставки, кредитные организации не стремятся снижать стоимость предоставляемых кредитов, что аргументируют нестабильностью политической ситуации.

Вышеприведенные факторы оказывают значительное влияние на обеспечение финансовой составляющей экономической безопасности организации. Но данные факторы носят открытый характер, об их наличии осведомлены предприятия, поэтому могут разрабатывать меры по перестройки своей деятельности под новые условия [5].

Более глобальной проблемой для обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации служит наличие латентных угроз [6].

Латаные угрозы финансовой составляющей экономической безопасности организации представляют собой негативные факторы, которые характеризуются скрытостью, имеют более сильную тяжесть последствий и могут проявить лишь через длительный промежуток времени.

Основные признаки латентных угроз финансовой составляющей экономической безопасности организации представлены на рис. 1.

Рис. 1. Признаки латентных угроз финансовой составляющей экономической безопасности организации

Ключевым признаком латентных угроз служит их скрытый характер. Именно поэтому выявить латентные угрозы сложнее

явных и традиционного инструментария для их обнаружения недостаточно.

Сильная тяжесть последствий латентных угроз обуславливается неподготовленности организации к их наступлению, следовательно, отсутствием применения мер противодействия данным угрозам.

Проявление через длительный промежуток времени служит еще одним ключевым признаком латентных угроз финансовой составляющей экономической безопасности организации. Латентные угрозы могут наступить или проявить себе достаточно длительное время, в некоторых случаях, даже через 5–10 лет.

Вариативность вероятности наступления характеризуется тем, что вероятность наступления латентных угроз может оцениваться низким уровнем, а может и высоким. В данном случае возникает проблема подбора методов оценки наступления вероятности латентных угроз ввиду их специфики обнаружения.

Эффект внезапности – наиболее опасная для организаций характеристика, способная нанести значительный ущерб их финансовому состоянию и даже привести к банкротству.

Таким образом, в настоящее время финансовая составляющая экономической безопасности организации подвержена ряду негативных факторов. Некоторые факторы характеризуются своей явностью и к ним возможно разработать меры противодействия. Но больший ущерб для финансовой составляющей экономической безопасности организации могут нанести именно латентные угрозы, которые характеризуются своей скрытостью, более тяжелыми последствиями и длительностью проявления. Данные угрозы сложнее выявить, так как на современном этапе еще недостаточно разработано инструментов для их обнаружения. Следовательно, для обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации в настоящее время особо актуален поиск методов выявления латентных угроз и исследование способом их нивелирования.

Список литературы

1. Нуретдинова Ю. В. Угрозы финансовой безопасности предприятия: понятие, классификация, причины возникновения // Экономика, управление и финансы: конкурентное развитие и инновационные подходы : сб. ст. II Всерос. науч.-практ. конф. (Ульяновск, 25 июня 2020 г.) / под науч. ред. А. С. Бобылевой, Н. В. Ширяевой,

Ю. А. Тимагиной. Ульяновск : Ульяновский гос. ун-т, 2020. С. 65–69.
2. Резник Т. С. Характеристика финансовой составляющей экономической безопасности предприятия // Студенческий вестник. 2021. № 45-6 (190). С. 18–20.
3. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистки. URL: https://rosstat.gov.ru. (дата обращения: 16.02.2023).
4. Официальный сайт РБК. URL: https://www.rbc.ru/tags/?tag=ключевая%20ставка&project=rbcnews (дата обращения: 01.03.2023).
5. Семакина Т. В., Тактарова С. В. Инструменты оценки финансовой составляющей экономической безопасности // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 186–188.
6. Субботина А. О., Сергеев А. Ю. Современные угрозы финансовой безопасности // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 139–142.

ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Дмитрий Олегович Антипов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
antipovdima12@gmail.com

Аннотация. Рассматривается сущность инновационно-инвестиционного потенциала организации, его роль в системе обеспечения экономической безопасности организации. Представлен механизм использования инновационно-инвестиционного потенциала в системе обеспечения экономической безопасности организации. Рассматриваются основные принципы развития инновационно-инвестиционного потенциала как фактора обеспечения экономической безопасности организации.
Ключевые слова: система обеспечения экономической безопасности организации, инновационно-инвестиционный потенциал, развитие инновационно-инвестиционного потенциала организации

© Антипов Д. О., 2023

INNOVATION AND INVESTMENT POTENTIAL IN THE SYSTEM OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Dmitry O. Antipov

Penza State University, Penza
antipovdima12@gmail.com

Abstract. The article examines the essence of the innovative and investment potential of the organization and presents its role in the system of ensuring the economic security of the organization. The mechanism of using innovation and investment potential in the system of ensuring the economic security of the organization is presented. The basic principles of the development of innovation and investment potential as a factor of ensuring the economic security of the organization are considered.
Keywords: the system of ensuring the economic security of the organization, innovation and investment potential, development of innovation and investment potential of the organization

В современных условиях развития отечественной экономики формирование системы обеспечения экономической безопасности организации является необходимым условием выживания хозяйствующего субъекта. Данная необходимость вызвана, прежде всего, разрушением сложившихся экономических отношений и связей как между Российской Федерацией с рядом стран, так и между хозяйствующими субъектами, вынужденными функционировать в рамках сложившихся политических отношений между странами. В этих условиях предприятия вынуждены заниматься поиском новых контрагентов, а также новых каналов сбыта продукции. Ряд предприятий оказались в предбанкротном состоянии, а ряд предприятий, имеющих существенную зависимость от западноевропейских поставщиков и потребителей и не принявшие своевременных решений по поиску альтернативных вариантов, оказались банкротами. С целью недопущения подобных обстоятельств руководство многих компаний стало Сложившаяся ситуация вызвала необходимость оценки потенциальных угроз развития организации и принятии мер по их устранению.

Система экономической безопасности представляет собой совокупность функциональных подсистем, направленных на

устранение всего комплекса возникающих угроз. Устранение возникающих угроз, как правило, осуществляется на основе инновационного подхода. Это связано с тем, что потенциальные угрозы требуют нестандартных решений. В свою очередь нестандартные решения основаны на поиске новых, не апробированных ранее альтернатив. Для того чтобы обеспечить принятие управленческих решений, направленных на устранении угроз на основе инновационного подхода организация должна обладать соответствующим потенциалом [1].

Инновационный потенциал представляет собой совокупность инновационных ресурсных возможностей (кадровых, научно-технических, производственно-технических), которые могут быть использованы при осуществлении деятельности, предполагающие как количественный, так и качественный переход организации к долгосрочному устойчивому развитию в условиях воздействия различных угроз [3].

В свою очередь для обеспечения качественного перехода к новой устойчивой форме функционирования организации под воздействием различных угроз необходимо привлечение финансовых ресурсов, как правило, на долгосрочной основе. Другими словами организация должна обладать инвестиционным потенциалом.

Инвестиционный потенциал – это совокупность возможностей организации мобилизовать инвестиционные ресурсы и использовать их в целях реализации проектных решений, направленных на обеспечение ее долгосрочного устойчивого развития.

Таким образом, принятие решений, направленных на устранение угроз экономической безопасности организации, основано на взаимодействии двух базовых потенциалов: инновационного и инвестиционного. Соответственно инновационно-инвестиционный потенциал в системе обеспечения экономической безопасности организации представляет собой совокупность возможностей организации по мобилизации инновационных и инвестиционных ресурсов, направленных на устранение потенциальных угроз экономической безопасности [4].

Развитие инновационно-инвестиционного потенциала с целью обеспечения экономической безопасности организации должен осуществляться с помощью соответствующего механизма. В рамках данного механизма на первоначальном этапе необходимо провести оценку потенциальных угроз и проранжировать их как по вероятности проявления, так и степени влияния на производственно-хозяйственную деятельность организации. В

результате определяются угрозы, устранение которых является приоритетным для организации. На следующем этапе разрабатываются решения, направленные устранение, выявленных угроз. Далее проводится оценка инновационно-инвестиционного потенциала организации, обеспечивающего реализацию альтернативных вариантов решений. В результате выбирается то решение, которое обеспечивает максимизацию эффективности использование инновационно-инвестиционного потенциала организации. На следую-
щем этапе осуществляется реализация выбранного альтернативного варианта решения. Реализация решения должна сопровождаться системой мониторинга, позволяющей своевременно выявить проблемы и устранить их на ранней стадии.

Постоянное использование данного механизма позволить существенно расширить инновационно-инвестиционный потенциал, что в свою очередь даст возможность в последующем устранять на его основе более широкий круг угроз экономической безопасности организации.

Формирование инновационно-инвестиционного потенциала, направленного на обеспечение экономической безопасности организации, должно осуществлять на основе следующих принципов:

– потенциал нельзя формировать на основе механического сложения элементов, поскольку он является динамической структурой;

– потенциал может самостоятельно трансформироваться с появлением новых составных элементов;

– при формировании потенциала действует закон синергии;

– элементы потенциала должны функционировать одновременно и в совокупности, поскольку закономерности развития возможностей организации не могут быть раскрыты отдельно, а только в сочетании [2].

Таким образом, развитие инновационно-инвестиционного потенциала является одним из приоритетов в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

Список литературы

1. Завьялова Е. А. Подходы к построению системы экономической безопасности предприятия // Тенденции функционирования современных предприятий и организаций : сб. тез. участников науч.-практ. конф. профессорско-преподавательского состава, студентов и молодых ученых, посвящ. Дню российской науки. 2021. С. 34–36.

2. Наумова Е. В. Инновационно-инвестиционный потенциал российских компаний: направления оценки и развития // Реформирование учета и права в современной России. М., 2018. С. 212–219.
3. Уланова О. В., Тактарова С. В. Инновационный потенциал предприятия как средство обеспечения устойчивости России // Проблемы и перспективы развития Российской экономики : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. Прага : Vědecko vydavatelské centrum «Sociosféra-CZ», 2019. С. 61–65.
4. Сергеева И. А., Сивачева А. С. Инновационные технологии как фактор конкурентоспособности предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 180–182.

ХАРАКТЕРИСТИКА ПОЛИТИКИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КРЕДИТНЫХ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Артем Геннадьевич Ломонов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
lomonov.artem00@mail.ru

Аннотация. Рассматривается значимость формирования политики использования кредитных ресурсов для обеспечения экономической безопасности организации. Приводятся основные проблемы при формировании политики использования кредитных ресурсов. Анализируются этапы, согласно которым осуществляется разработка политики управления кредитными средствами организации.
Ключевые слова: политика использования кредитных ресурсов, организация, экономическая безопасность, долговая нагрузка, кредитование

CHARACTERISTICS OF THE POLICY OF USE OF CREDIT RESOURCES OF THE ORGANIZATION IN ENSURING ITS ECONOMIC SECURITY

Artem G. Lomonov

Penza State University, Penza
lomonov.artem00@mail.ru

© Ломонов А. Г., 2023

Abstract. This article discusses the importance of forming a policy for the use of credit resources to ensure the economic security of an organization. The main problems in the formation of a policy for the use of credit resources are given. It also analyzes the stages according to which the development of a policy for managing the organization's credit funds is carried out.
Keywords: policy of using credit resources, organization, economic security, debt load, lending

В процессе ведения деятельности практически каждая организация сталкивается с потребность привлечения дополнительных источников финансирования. Такие источники могут выступать, как от инвесторов, так и от кредитных организаций. Но в условиях экономической и политической нестабильности инвестиционная активность в России значительно снизилась, поэтому организации все чаще обращаются за пополнением своих средств к банкам.

Привлечение кредитных ресурсов позволяет осуществлять непрерывное финансирование текущей деятельности в случаях недостатка собственных средств для реализации основных аспектов работы организации. Также привлечение заемных ресурсов дает возможность организациям проводить модернизацию основных средств, производить новые виды продукции, открывать новые точки сбыта товаров, увеличивать штат персонала и т.д. Данные факторы отражаются положительно на прибыльности организации, следовательно, и ее экономической безопасности [3].

Политика использования кредитных ресурсов организации базируется на оптимальном выборе кредитного продукта с наиболее подходящими условиями, расчете допустимой долговой нагрузки, не наносящей ущерб финансовому состоянию компании и проведении контроля над целевым использованием заемных средств [5].

Формирование эффективной политики использования кредитных ресурсов позволяет оценивать заемный капитал не как фактор нарушения финансовой стабильности, а как возможность раскрытия потенциала организации, повышения результативности ее деятельности [2].

Но современные экономические и политические условия осложняют и сферу использования заемного капитала, получить кредитование юридическим лицам в настоящее время достаточно сложно. Основные проблемы формирования эффективной политики использования кредитных ресурсов организации:

- высокая стоимость кредитных средств;
- необходимость предоставления залога и поручительства;

• высокие требования банков к финансовому состоянию организации;

• ограниченность видов кредитных продуктов [2].

После введения частичной мобилизации в нашей стране, ставки по кредитам значительно возросли, что сделало стоимость кредитных средств очень высокой.

В условиях кризиса число потенциальных поручителей, как правило, снижается, а отечественные банки начинают предъявлять повышенные требования и к их платежеспособности. Также иногда требуется наличие залога в разы превышающего сумм кредита. Но, например, новые организации зачастую не могут предоставить банку залога [3].

Самой большой проблемой в развитии промышленных предприятий на сегодня можно считать слабую кредитоспособность и низкий процент одобрения кредита юридическим лицам. Требования к финансовому состоянию российских компаний очень высоки, таким условиям могут соответствовать лишь крупные промышленные и торговые лидеры [4].

В ряде зарубежных стран линейка предоставляемых кредитных продуктов значительно шире, чем в нашей стране, что делает более удобным и эффективным процесс привлечения заменого капитала.

Но при наличии ряда сложностей еще большую актуальность для обеспечения экономической безопасности организации приобретает формирование результативной политики использования кредитных ресурсов. Формирование кредитной политики использования кредитных ресурсов организации осуществляет в несколько этапов [1]:

1. Анализ потребности организации в привлечении кредитных ресурсов;

2. Установление целей и задач привлечения кредитных ресурсов;

3. Определение необходимого размера кредитование и расчет максимально возможной долговой нагрузки;

4. Мониторинг видов и условий кредитования и выбор наиболее оптимальной формы кредитования;

5. Контроль использования кредитных ресурсов и уровня долговой нагрузки.

На первом этапе рассчитывается необходимость взятия кредитных средств. Например, компания постоянно нуждается в фи-

нансировании текущей деятельности в виду наличия систематических кассовых разрывах.

На втором этапе устанавливаются цели привлечения кредитных ресурсов. От целей уже выбирается и форма кредитования, например, лизинг, факторинг или простое кредитование [1].

Особо значимым этапом в политике использования кредитных ресурсов организации служит определение необходимого размера кредитования, а также оценка оптимальной долговой нагрузки, которую может понести организация без нанесения ущерба своему финансовому равновесию.

Далее необходимо ознакомиться с предложениями банка, условиями кредитования и сделать выбор наиболее выгодных критериев [6].

На заключительном этапе уровень долговой нагрузки держится под контролем, если организация сталкивается с трудностями уплаты кредитных платежей, то возможно обращение в банк для пересмотра условий кредитования или продления периода возврата кредитных средств [2].

Таким образом, формирование политики использования кредитных ресурсов позволяет организации наиболее результативно распределить кредитные средства, а также вести свою деятельности с оптимальным уровнем долговой нагрузки без образования финансовых проблем и снижения уровня ее экономической безопасности.

Список литературы

1. Григорьева А. С. Управление заемным капиталом организации // Экономика и социум. 2020. № 1 (68). С. 352–355.
2. Молдован А. А. Политика управления заемным капиталом организации // Инновации. Наука. Образование. 2021. № 31. С. 1070–1075.
3. Никифоров Н. С. Проблемы формирования политики управления заемным капиталом // Интеллектуальный потенциал общества как драйвер инновационного развития науки. 2019. С. 139–142.
4. Чугунов В. А. Кредитная политика коммерческой организации как инструмент повышения эффективности бизнеса // Актуальные вопросы экономики : сб. ст. II Междунар. науч.-практ. конф. (Пенза, 25 мая 2020 г.). Пенза : Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г. Ю.), 2020. С. 69–73.
5. Захматова С. А., Сергеев А. Ю. Роль кредита в реальном секторе и экономической безопасности России // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам XI науч.-

практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2022. С. 100–103.
6. Белова О. А., Сергеева И. А. Теоретические основы исследования системы экономической безопасности организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 90–93.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА, ВЛИЯЮЩИЕ НА ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Виктория Алексеевна Кожевникова[1], Людмила Алексеевна Мизюркина[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]viktriataluseva@gmail.com
[2]la241059@inbox.ru

Аннотация. Раскрывается значимость обеспечения устойчивого развития производства для обеспечения высокого уровня экономической безопасности предприятия. Приводится характеристика основных факторов устойчивого развития производства, которые оказывают воздействие на повышение уровня экономической безопасности предприятия.
Ключевые слова: факторы, устойчивое развитие производства, экономическая безопасность, производственные процессы, основные средства

MAIN FACTORS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF PRODUCTION AFFECTING INCREASING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Victoria A. Kozhevnikova[1], Ludmila A. Mizyurkina[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]viktriataluseva@gmail.com
[2]la241059@inbox.ru

© Кожевникова В. А., Мизюркина Л. А., 2023

Abstract. This reveals the importance of ensuring the sustainable development of production to ensure a high level of economic security of the enterprise. The characteristic of the main factor of sustainable development of production, which have an impact on increasing the level of economic security of the enterprise, is given.
Keywords: factors, sustainable development of production, economic security, production processes, fixed assets

Одним из ключевых элементов повышения уровня экономической безопасности предприятия служит обеспечение устойчивого развития его производства. Эффективность производственных процессов позволяет предприятию выпускать продукции высокого качества, удовлетворять потребности потребителей, получать ряд конкурентных преимуществ и увеличивать рентабельность своей деятельности. Основой для успешной деятельности любого промышленного предприятия служит именно результативное производство.

Устойчивое развитие производства предлагает обеспечение результатное производственных процессов на протяжении длительного периода времени, при котором гарантируется достижения плановых показателей производственной деятельности предприятия, минимизации издержек, полная загрузка оборудования, недопущение простоев производственных машин и минимальный уровень барка. Таким образом, чем устойчивее будет развитие производства предприятия, тем выше будет уровень его экономической безопасности [4].

Устойчивое развитие производства формируется под влиянием ряда факторов, которые способствуют и повышению уровня экономической безопасности предприятия. Такие факторы можно разделить на внешние и внутренние [5].

Внешние факторы формирования устойчивого развития производства и повышения уровня экономической безопасности предприятия обуславливаются благоприятными условиями ведения хозяйственной деятельности, исходящими из внешней среды [2].

Внутренние факторы формирования устойчивого развития производства и повышения уровня экономической безопасности предприятия должны исходить из деятельности самой организации [1].

Основные внешние факторы, влияющие на устойчивое развитие производства и способствующие повышению уровня экономической безопасности предприятия:

- научно-технический прогресс;
- благоприятный инвестиционный климат в стране;

- целесообразная финансовая политика государства;
- государственная поддержка [3].

Высокий уровень научно-технического процесса в стране способствуют разработке инновационных технологий организации производственных процессов, формированию инструментов повышения качества продукции, что непосредственно влияет на обеспечение устойчивого развития производства каждого предприятия [3].

Привлечение инвестиционных источников финансирования позволяет модернизировать производственные процессы, проводить их автоматизацию, приобретать новое оборудование.

Целесообразная финансовая политика государства способствует обеспечению приемлемого уровня налогообложения, доступность кредитных ресурсов, применение современных финансовых инструментов повышения финансовой устойчивости предприятий, что оказывает непосредственное воздействие на устойчивое развитие производства и уровень экономической безопасности предприятия [1].

Производственная сфера служит приоритетной для каждого государства, ведь развитие собственного производства дает возможность независимости страны от импорта. Поэтому необходимо разрабатывать меры государственной поддержки по обеспечению устойчивого развития производственных предприятий [1].

Внутренние факторы формирования устойчивого развития производства и повышения уровня экономической безопасности предприятия: материал, капитал, труд, основные средства, инновации и менеджмент, информация.

Обеспечение устойчивого развития производства невозможно без использования материалов и комплектующих высокого качества. Также ресурсы предприятия должны распределяться эффективно и целесообразно [6].

Капитал предприятия дает возможность осуществлять модернизацию основных фондов, внедрять современные инструменты и технологии в производственные процессы [2].

Высокий уровень квалификации персонала дает возможность эффективной организации производства и его бесперебойности.

Основные средства позволяют производить продукцию высокого качество, но в данном случае обязательно соблюдение допустимого уровня износа.

Инновации и менеджмент позволяют осуществлять целесообразное стратегическое планирование производства.

Информация дает возможность получения конкретных преимуществ, уточнение предпочтений клиентов.

Таким образом, на современном этапе достижение высокого уровня экономической безопасности предприятия невозможно без обеспечения устойчивого развития производства. В свою очередь, устойчивое развитие производства и обеспечение экономической безопасности предприятия формируется под рядом внешних и внутренних факторов.

Список литературы

1. Бурлаку М. В. Инструменты повышения эффективности производства современного предприятия // Факторы развития экономики России : сб. тр. Междунар. науч.-практ. конф. (Тверь, 22–26 марта 2021 г.). Тверь : Тверской гос. ун-т, 2021. С. 15–20.
2. Иневатова О. А. Обеспечение устойчивого развития промышленных предприятий на основе цифровизации производства // Экономика и предпринимательство. 2022. № 4 (141). С. 1308–1311.
3. Чернякова И. С. Теоретические аспекты оптимизации издержек производства предпринимательских структур в обеспечении устойчивого развития // Теоретические и прикладные проблемы агропромышленного комплекса. 2022. № 1 (51). С. 61–64.
4. Колотова О. В., Тактарова С. В. Обеспечение экономической безопасности предприятия на основе совершенствования системы сбыта продукции // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. Прага : Vědecko vydavatelské centrum «Sociosféra-CZ», 2019. С. 206–209.
5. Шмелева Е. С., Сергеева И. А. Проблемы повышения эффективности деятельности организации и обеспечения ее экономической безопасности // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 52–55.
6. Иванова К. А., Сергеев А. Ю. Проблема обеспечения экономической безопасности на основе внедрения инновационных способов организации производства // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 70–72.

7. Белова О. А., Сергеева И. А. Теоретические основы исследования системы экономической безопасности организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 90–93.

ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ БИЗНЕСА

Данила Владимирович Буров

Пензенский государственный университет, г. Пенза
dan.burov@mail.ru

Аннотация. Представлены результаты исследования роли диверсификации бизнеса в обеспечении экономической безопасности организации. Рассмотрены направления диверсификации бизнеса с целью обеспечения экономической безопасности организации. Выявлены принципы диверсификации бизнеса, обеспечивающие рост уровня экономической безопасности организации.
Ключевые слова: экономическая безопасность, диверсификация бизнеса, направления диверсификации бизнеса, принципы диверсификации бизнеса

IMPROVING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION BASED ON BUSINESS DIVERSIFICATION

Danila V. Burov

Penza State University, Penza
dan.burov@mail.ru

Abstract. The article presents the results of a study of the role of business diversification in ensuring the economic security of an organization. The directions of business diversification in order to ensure the economic security of the organization are considered. The principles of business diversification that ensure the growth of the level of economic security of the organization are revealed.

© Буров Д. В., 2023

Keywords: economic security, business diversification, directions of business diversification, principles of business diversification

Развитие организации в современных условиях социально-экономических отношений осуществляется в рамках воздействия на нее факторов как внешней, так и внутренней среды, которые зачастую создают угрозы ее стабильного функционирования. В условиях дестабилизирующего воздействия факторов внутри и внешнеорганизационной среды важно обеспечить высокий уровень экономической безопасности организации.

Высокий уровень экономической безопасности в современных условиях возможно обеспечить посредством широкого спектра решений. Одним из широко используемых в практике коммерческих организаций направлений обеспечения экономической безопасности является диверсификация бизнеса. Этот инструмент менеджмента получил широкую популярность в виду возможности существенного снижения рисков предпринимательской деятельности.

Диверсификация бизнеса предполагает поиск новых направлений эффективной деятельности организации, позволяя ее ускорить свое развитие, получить дополнительные доходы и тем самым повысить уровень экономической безопасности.

Под диверсификацией бизнеса понимается рассредоточение капитала между различными функциональными направлениями с целью снижения экономических рисков, предполагающее расширение рынка сбыта, переориентацию на новые рынки, расширение ассортимента продукции.

Основными задачами диверсификация бизнеса являются поиск оптимальной модели роста компании и укрепление устойчивости ее развития.

В настоящее время выделяют следующие направления диверсификации бизнеса, представленные на рис. 1 [2].

Выбор направления диверсификации зависит как от внутриорганизационного потенциала, так и от развития сегментов рынка, на которых работает или предполагает работать организация. Если сегмент рынка, на котором работает предприятие не позволяет обеспечить высокие темпы роса продаж и характеризуется высокой конкуренцией, то наиболее предпочтительными для организации является конгломеративная или вертикальная диверсификация. В случае ограниченности имущественного, финансового и трудового потенциала, рост организации может быть обеспечен за счет центрированной или горизонтальной диверсификацией.

Рис. 1. Основные виды диверсификации бизнеса, направленные на рост уровня экономической безопасности организации

По мнению ряда исследователей родственность или неродственность основного вида деятельности – один из центральных критериев, который организация должна рассматривать при определении направлений диверсификации.

В зависимости от родственности вида деятельности выделяют следующие направления диверсификации, обеспечивающие экономическую безопасность организации (рис. 2).

При определении направления диверсификации бизнеса, обеспечивающего рост уровня экономической безопасности организации, необходимо опираться на следующие принципы:

– учет влияния факторов внешней и внутренней среды организации;

– обеспечение постоянного увеличения доли направлений деятельности, в отношении которых предполагается диверсификация;

– затраты на проведение диверсификации бизнеса должны быть покрыты получаемыми результатами;

– для проведения диверсификации организация должна обладать достаточным ресурсным потенциалом;

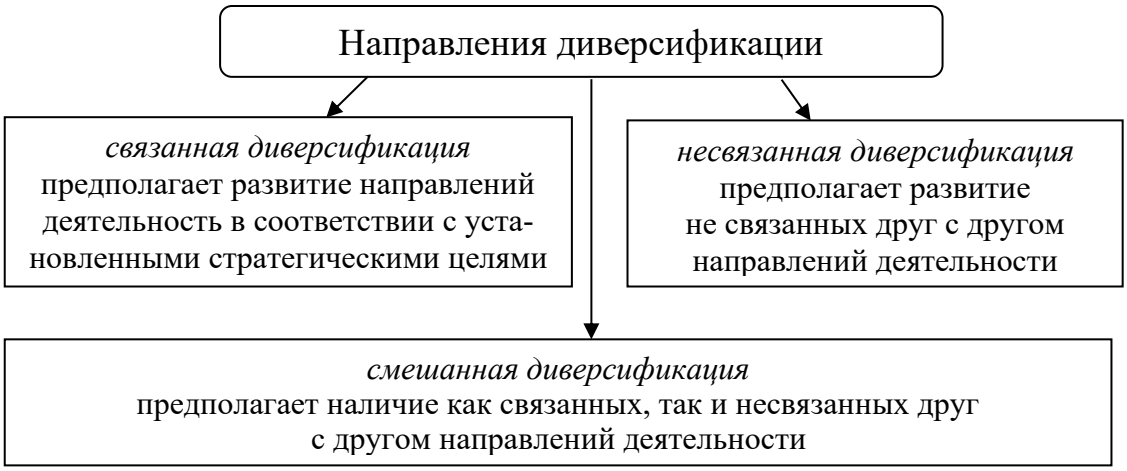

Рис. 2. Направления диверсификации бизнеса

– при проведении диверсификации необходимо стремиться к получению синергетического эффекта [1].

Таким образом, благодаря диверсификации у организации возникает возможность обеспечить постоянное развитие и устойчивость к воздействию негативных фактов как внешней, так и внутренней среды.

Список литературы

1. Рябчикова Е. А. К вопросу о целесообразности диверсификации бизнеса в условиях кризиса // Вопросы современной экономики и менеджмента: свежий взгляд и новые решения : сб. науч. тр. по итогам Междунар. науч.-практ. конф. 2017. С. 69–71.
2. Цокол А. В. Диверсификация как стратегия развития бизнеса // Современные научные исследования и разработки. 2018. Т. 3, № 4 (21). С. 375–376.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ

Дмитрий Владимирович Гринцов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
gricv.dmitrijj@mail.ru

© Гринцов Д. В., 2023

Аннотация. Рассмотрена роль технологических инноваций в обеспечении экономической безопасности предприятия. Представлены виды технологических инноваций, направленных на обеспечение высокого уровня экономической безопасности организации. Рассмотрены основные этапы формирования системы внедрения технологических инноваций, направленных на обеспечение экономической безопасности организации.
Ключевые слова: экономическая безопасность, технологические инновации, виды технологических инноваций, внедрение технологических инноваций

ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION ON THE BASIS OF TECHNOLOGICAL INNOVATIONS

Dmitry V. Grintsov

Penza State University, Penza
gricv.dmitrijj@mail.ru

Abstract. The article considers the role of technological innovations in ensuring the economic security of the enterprise. The types of technological innovations aimed at ensuring a high level of economic security of the organization are presented. The main stages of the formation of the system of introduction of technological innovations aimed at ensuring the economic security of the organization are considered.
Keywords: economic security, technological innovations, types of technological innovations, introduction of technological innovations

Вопросы обеспечения экономической безопасности в последние годы волную руководителей всех организаций, что обусловлено существенными изменениями рыночных и социально-политических условий. В результате продолжающегося мирового экономического кризиса, а также усложнения политических взаимоотношений Российской Федерации с развитыми странами у руководителей отечественных организаций возникает необходимость поиска решений обеспечивающих рост уровня экономической безопасности. В то же время в условиях ухода с отечественного рынка иностранных производителей произошло существенное ослабление конкуренции, а также открылись новые возможности сбыта производимой продукции. Однако, несмотря на возникший дефицит, отечественные производители не хотят снижать требования к техническим и функциональным характеристикам приобретаемой продукции,

а в некоторых случаях наоборот предъявляют более высокие требования. Для обеспечения возрастающих требований со стороны потребителей необходимо постоянно совершенствовать производимую продукцию, что неизбежно ведет к внедрению инновационных подходов в различной сфере деятельности и, прежде всего, в технологической [4].

Технологические инновации представляют собой результат инновационной деятельности, воплощенный в виде нового или усовершенствованного по техническими и/или функциональным параметрам продукта, либо нового или усовершенствованного процесса производства продукции или оказания услуг [1].

Целями внедрения технологических инноваций являются: рост конкурентоспособности организации, увеличение ее доходности, а также рост уровня экономической безопасности [6].

В свою очередь технологические инновации принято разделять на два базовых вида (рис. 1).

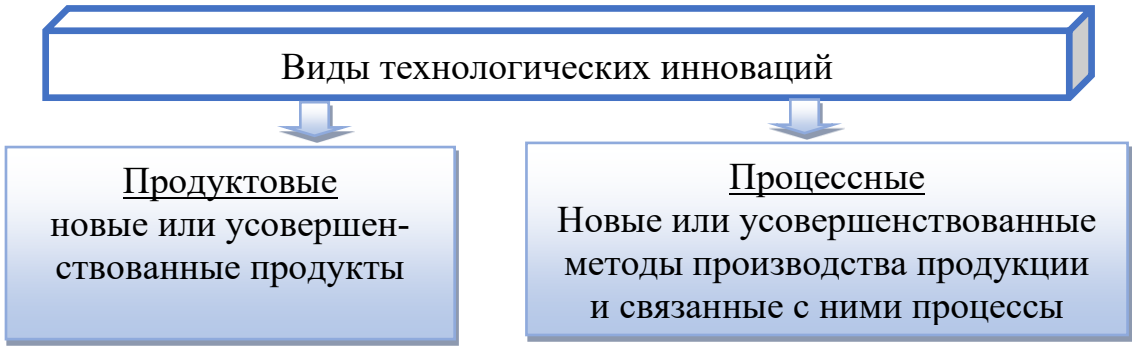

Рис. 1. Виды технологических инноваций

Обеспечение экономической безопасности организации предусматривает непрерывное внедрение технологических инноваций. Однако технологические инновации предполагают наличие инновационного потенциала в организации, то есть должна быть создана база для инновационной деятельности, выраженная как в наличии соответствующих материальных ресурсов, так и прежде всего интеллектуальных ресурсов. В то же время формирование и развитие инновационного потенциала связано с существенными затратами, которые организация зачастую себе не может позволить в виду ограниченности финансовых ресурсов. Кроме того, затраты на содержание ресурсов, задействованных в формировании и реализации технологических инноваций, перекладываются на реализуемую продукцию, что в конечном итоге обусловливает

рост ее себестоимости и соответственно снижение ценовой конкурентоспособности. В этой связи в настоящее время в практике деятельности коммерческих организаций сложилось два подхода к формированию и реализации технологических инноваций: собственная разработка технологических инноваций, приобретение технологических инноваций, разработанных другими организациями. На выбор подхода к внедрению технологических инноваций оказывает существенное влияние их радикальность. Чем радикальнее технологические инновации, тем выше затраты на разработку и реализацию [3].

В независимости от выбранного подхода к внедрению технологических инноваций система управления данного процесса является неизменной. В рамках данной системы необходимо проводить систематический мониторинг потенциала развития отрасли, который позволит своевременно выявить концептуальные направления в области характеристик используемых производственных ресурсов, организации их поставки, технологии производства конечной продукции и организации поставки ее конечному потребителю, а также возможные направления изменения процессов, сопутствующих движению материального потока от источников сырья до конечного потребителя готовой продукции [2].

На основании выявленных тенденций принимается решение об изменения в функциональных направлениях деятельности организации. Данные решения первоначально могут носить декларативный характер, т.е. определяют направления, в которых будут осуществляться технологические инновации. Затем данные решения принимают конкретную форму в виде задания внутренним подразделениям о разработке технологических инноваций, либо поиска потенциальных разработчиков технологических инноваций с целью размещения заказа. По результатам тестирования и последующих доработок технологические инновации внедряются в деятельность организации. На данном этапе необходимо сформировать систему управления изменениями, так как все нововведения встречают на своем пути сопротивления со стороны работников организации [5].

При наличии эффективной системы управления изменениями внедрение технологических инноваций осуществляется в запланированные сроки. Далее проводится оценка эффективности реализации технологических инноваций, которая выражается в приросте доходности организации. Также необходимо оценивать уровень экономической безопасности и его изменение в сравнении

с периодами до внедрения технологических инноваций. Если результаты оценки свидетельствуют о росте уровня экономической безопасности, то деятельность по внедрению технологических инноваций можно считать эффективной.

Список литературы

1. Анатский А. О. Обеспечение экономической безопасности инновационной деятельности российских предприятий в условиях цифровой экономики // Прогрессивная экономика. 2022. № 9. С. 15–28.
2. Гридчина А. В. Технологические инновации в промышленной сфере как фактор повышения экономической безопасности страны // Инно-Центр. 2018. № 3 (4). С. 1–9.
3. Зарипова Э. И., Панина А. И. Роль инновационного развития предприятия в системе экономической безопасности // Мавлютовские чтения : материалы XVI Всерос. молодежной науч. конф. Уфа, 2022. С. 1057–1062.
4. Сергеева И. А., Сивачева А. С. Инновационные технологии как фактор конкурентоспособности предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 180–182.
5. Страхов Е. П., Сергеев А. Ю. Анализ возможностей гибридного использования кооперации и интеграции в инновационном процессе // Московский экономический журнал. 2020. № 4. С. 59.
6. Тугускина Г. Н., Тактарова С. В., Солдатова С. С., Крапчина Л. Н. Управление инновационным развитием предприятий в парадигме меняющихся экономических отношений. М., 2020.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ФИНАНСОВОГО ИНЖИНИРИНГА

Анастасия Сергеевна Сивачева[1], Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]nastya.svchv@gmail.com
[2]iransergeeva@ya.ru

© Сивачева А. С., Сергеева И. А., 2023

Аннотация. Рассматривается сущность экономической безопасности предприятия и финансового инжиниринга. Выделяются ключевые проблемы обеспечения экономической безопасности. Отмечаются компоненты и модели организации финансового инжиниринга на предприятии.
Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия, финансовый инжиниринг, проблемы экономической безопасности, модели финансового инжиниринга, инновационные продукты

THEORETICAL FOUNDATIONS OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE AND FINANCIAL ENGINEERING

Anastasia S. Sivacheva[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]nastya.svchv@gmail.com
[2]iransergeeva@ya.ru

Abstract. The article deals with the essence of the economic security of the enterprise and financial engineering. The key problems of ensuring economic security are highlighted. The components and models of the organization of financial engineering at the enterprise are noted.
Keywords: economic security of the enterprise, financial engineering, problems of economic security, models of financial engineering, innovative products

Политическая нестабильность и противоречивые события, ежедневно происходящие в современном мире, все больше подчеркивают важность такого аспекта, как гарантия экономической безопасности. В последние годы данная проблема характеризуется новым теоретическим содержанием в связи с тем, что происходит трансформация современной российской экономики, что является важнейшим условием ее модернизации. Определение новых экономических направлений и моделей неразрывно связано с надлежащим функционированием и развитием экономической безопасности.

В 2023 г. состояние экономики России по-прежнему будет определяться санкциями: инфляция составит 6 %, ожидается спад ВВП на уровне 1,5 %. Среди главных тенденций развития промышленного сектора российской экономики на 2023 г. выделяют: субсидирование инвестиционных проектов по приоритетным направлениям промышленности (2,5 млрд руб.); повышенное авансирование государственных контрактов (до 50 % от цены контракта) [4].

Как известно, экономическая безопасность – это такое состояние экономической системы, которое обеспечивает ее защищенность от влияния внутренних и внешних негативных воздействий, снижая вероятность нанесения ей ущерба [2].

Обеспечение экономической безопасности промышленных предприятий следует рассматривать как процесс прогнозирования и предотвращения глобального ущерба, возникающего в результате негативных воздействий на их экономическую безопасность в различных аспектах финансово-хозяйственной деятельности.

Следует отметить, что промышленные предприятия являются владельцами технической и коммерческой информации, а также интеллектуальной собственности, несанкционированное использование которых наносит ущерб финансовому положению, что не заставит себя долго ждать, чтобы отразиться на той или иной составляющей экономической безопасности отрасли и государства в целом.

Основными угрозами, влияющими на обеспечение экономической безопасности предприятия, являются: инфляция и колебания валютного курса; криминальные действия собственного персонала; утечка информации о государственных оборонных заказах; изменение общественно-политической ситуации; нарушения технологических процессов, производственный брак; промышленный и экономический шпионаж.

Вследствие влияния внешних экономических факторов снижение производства промышленных предприятий в РФ в 2022 г. составило 3,1 % в годовом выражении: на сокращение сказались санкции (10 пакетов), разрыв логистических цепочек и повышенная инфляция (11,9 %) [5].

Своевременное предупреждение различных угроз и устранение основных проблем, связанных с экономической безопасностью, необходимо осуществлять не только с помощью традиционных инструментов управления и планирования, но и с использованием современных и инновационных продуктов, одним из которых является финансовых инжиниринг.

Финансовый инжиниринг представляет собой создание, разработку и внедрение инновационных финансовых инструментов и процессов, а также формулирование инновационных решений различных проблем в области финансов [1].

Финансовый инжиниринг относится к функционированию сложных финансовых процессов и основан на изучении и гибком

применении многочисленных финансовых инструментов. Он включает следующие компоненты: фундаментальный и технический анализ проектов; инвестиционное моделирование и реальные опционы; профессиональный риск-менеджмент; финансовые инновации.

Набор инновационных продуктов и стратегий образует в конечном итоге определенную модель, наделенную различными признаками и особенностями. Выделяют следующие основные модели финансового инжиниринга: модель оценки риска и доходности финансовых активов; модель дисконтированных финансовых потоков; модель защиты предприятия от финансовых рисков; модель оценки стоимости используемых финансовых инструментов [3].

Раскрывая сущность и значение финансового инжиниринга, важно выделить основные особенности его применения:

– роботизация производственных процессов, позволяющее эффективно использовать новые высокотехнологические материалы, сокращая производственный брак;

– переход от оперативной формы управления (принятие управленческих решений как реакции на текущие проблемы) к управлению на базе прогнозного анализа и планирования;

– обеспечение повышения оперативности принимаемых решений, гибкость процессов стратегического и оперативного планирования, реализации стратегии развития на основе ключевых показателей деятельности;

– управление денежными потоками и движением активов предприятия, выявление и предотвращение рисков на основе показателей работы отдельных подразделений и всего предприятия в целом на ранних стадиях.

В качестве преимуществ внедрения и организации финансового инжиниринга на предприятии отмечаются:

– эффективное управление финансовыми потоками, включая финансовый менеджмент и налоговое планирование;

– оптимизация использования ресурсов (кадровый состав, оборудование, оборотные средства);

– своевременный качественный финансовый контроль за использованием активов, включая внутренний аудит и консалтинг.

Таким образом, детальное изучение и исследование теоретических основ экономической безопасности и финансового инжиниринга на предприятии должно быть одним первенствующих

направлений работы руководства. Следует обозначить, формирование успешно функционирующей концепции обеспечения финансовой защищенности и внедрения в нее инновационных инструментов обусловливается действием упорядоченных операций развития оптимальной структуры управления, снабжая построение единого информационного пространства, единой технологии планирования, контроля и учета перемещения финансовых средств предприятия.

Список литературы

1. Гусева И. А. Финансовые технологии и финансовый инжиниринг : учебник. М. : КноРус, 2021. 312 с.
2. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия : учеб. и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2023. 275 с.
3. Курносова Е. А., Ахметов С. М. Организация финансового инжиниринга на промышленных предприятиях // Вестник Самарского университета: экономика и управление. 2018. № 3. С. 41–45.
4. О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации № 3 от 03.01.2014 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским организациям на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитам и (или) выплату купонного дохода по облигациям, привлеченным в рамках реализации комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности» : постановление № 325 от 01.03.2023. URL: http://government.ru/docs/47930/ (дата обращения: 15.03.2023).
5. Официальный сайт РБК. URL: https://www.rbc.ru/economics (дата обращения: 10.03.2023).

ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Игорь Борисович Андреев[1], Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]igor-andreev00@mail.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

© Андреев И. Б., Сергеева И. А., 2023

Аннотация. Проводится исследование стратегического управления кадровым обеспечением и экономической безопасности предприятия. Выделяются основные этапы формирования системы стратегического управления кадровым обеспечением предприятия. Анализируются проблемы по формированию стратегического управления кадровым обеспечением.
Ключевые слова: стратегическое управление кадровым обеспечением, экономическая безопасность, предприятие, персонал

BASIS OF STRATEGIC HR MANAGEMENT AND ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Igor B. Andreev[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]igor-andreev00@mail.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

Abstract. This article conducts a study of the strategic management of staffing and economic security of the enterprise. The main stages of the formation of a system of strategic management of the enterprise's staffing are singled out. Problems in the formation of strategic management of staffing are analyzed.
Keywords: strategic personnel management, economic security, enterprise, personnel

На современном этапе особую актуальность имеет обеспечение экономической безопасности предприятия, так как в настоящий момент внешние и внутренние условия имеют ряд негативных факторов, которые могут оказать влияние на его нормальное функционирование. К данным негативным факторам можно отнести рост уровня инфляции. Динамика уровня инфляции представлена на рис. 1.

Из приведенного рисунка следует, что уже с января 2022 года наблюдается рост уровня инфляции, то есть еще до начала специальной военной операции. Наиболее высокие значения уровня инфляции были зафиксированы в апреле и мае 2022 года. К январю 2023 года уровень инфляции имеет динамику снижения. Но, не смотря на тенденцию снижения к 2023 году, уровень инфляции все же остается на высоком уровне, что способствует повышению цен на ресурсы, необходимые для ведения деятельности предприятия.

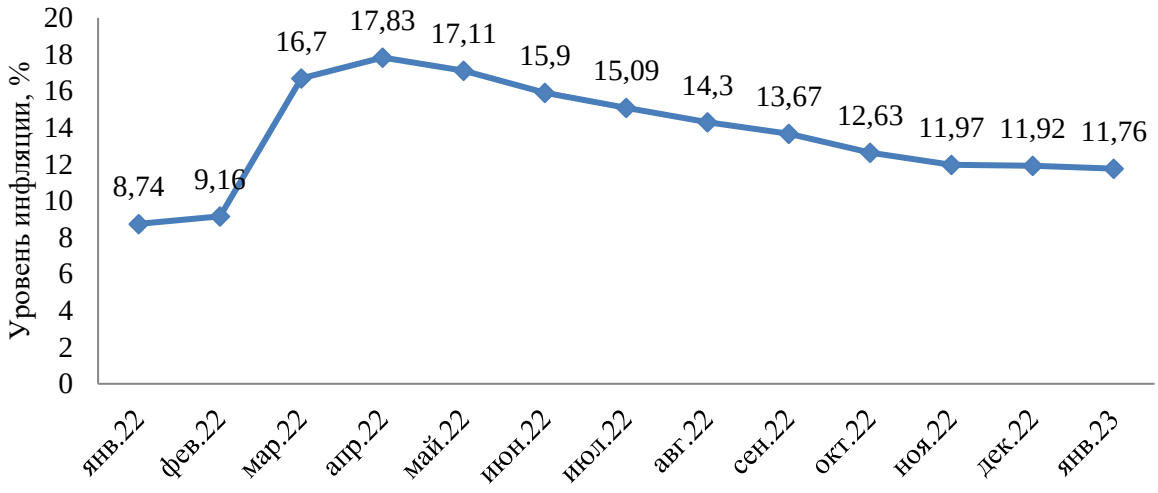

Рис. 1. Помесячный уровень инфляции в России за период 01.2022…01.2023 гг. [4]

Также особое значение в обеспечении экономической безопасности предприятия имеет работа его персонала. Персонал может совершать хищения товарно-материальных ценностей, выполнять свои полномочия не достаточно результативно, порождать угрозы в информационной области. Для развития человеческого потенциала с одновременным предотвращением факторов, формирующих угрозы экономической безопасности, необходима организация на предприятии стратегического управления кадровым обеспечением.

На основании вышеизложенного, стоит отметить, что для обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо формирование эффективной системы стратегического управления кадровым обеспечением. Кадровое обеспечение ориентировано на удовлетворении потребности предприятия в необходимом количестве трудовых ресурсов и должной квалификации. Недостаток персонала и низкая его квалификация может повлечь ряд потерь для предприятия за счет остановки производственные процессов, учащение количества ошибок, снижения производительности труда, что в итоге отражается негативно на уровне экономической безопасности в целом.

Стратегическое управление кадровым обеспечением предполагает формирование системы, которая способствует развитию человеческого потенциала в условиях меняющихся условиях внутренней и внешней среды.

Целью формирования стратегического управления кадровым обеспечением служит повышение эффективности использования

человеческих ресурсов предприятия и предотвращение угроз кадровой безопасности [5].

Направлением реализации стратегического управления кадровым обеспечением служит повышение конкурентоспособности трудового потенциала предприятия. Конкурентоспособность персонала обеспечивается за счет высокой квалификации сотрудников и их профессионального опыта [2].

При формировании системы стратегического управления кадровым обеспечением, предприятие может столкнуться со следующими проблемами: сложности с наймом сотрудников необходимой профессии и квалификации;

недостаточность финансовых ресурсов для реализации целей стратегического управления кадровым обеспечением в полной мере; наличие условий внешней среды, препятствующих реализации целей стратегического управления кадровым обеспечением организации; отсутствие понимания роли и процессов воспроизводства персонала управленческого состава [1].

Сложности с наймом сотрудников необходимой профессии и квалификации могут обуславливаться как недостатком таких сотрудников на рынке труда, так и проблемами предприятия во внутренних кадровых процессах, например, нерациональной системой оплаты труда, отсутствием системы стимулирования персонала, неблагоприятными рабочими условиями.

Недостаточность финансовых ресурсов для реализации целей стратегического управления кадровым обеспечением в полной мере – проблема многих предприятий в современных нестабильных условиях. Ведь достижение целей стратегического управления кадровым обеспечением может предполагать затраты на повышение квалификации персонала, прием дополнительных сотрудников и т.д.

Наличие условий внешней среды, препятствующих реализации целей стратегического управления кадровым обеспечением предприятия, обуславливается нестабильностью нынешних условий хозяйствования [6].

Отсутствие понимания роли и процессов воспроизводства персонала управленческого состава препятствует внедрение эффективных инструментов по достижению целей стратегического управления кадровым обеспечением предприятия.

Таким образом, персонала имеет весомое значение в обеспечении экономической безопасности предприятия, именно поэтому на современном этапе особую актуальность имеет формирование

результативной системы управления кадровым обеспечением. Но эффективность процессов управления кадровым обеспечением должна достигаться за счет внедрения эффективных инструментов. В качестве таких инструментов может выступать проведение автоматизации процессов управления персоналом, разработка регламента по оценки уровня квалификации сотрудников, формирование на предприятии кадрового резерва.

Список литературы

1. Егоров Е. Ю. Кадровая политика как инструмент стратегического управления персоналом и повышения производительности труда на предприятии // Инновации. Наука. Образование. 2022. № 50. С. 674–684.
2. Живенкова А. А. Управление персоналом как основа стратегического управления организации // Студенческий вестник. 2022. № 2-5 (194). С. 39–41.
3. Петров В. Г. Стратегическое управление персоналом: вызовы в условиях новой реальности // Экономика устойчивого развития. 2022. № 2 (50). С. 68–71.
4. Уровень инфляции в России. URL: https://уровень-инфляции.рф (дата обращения: 02.03.2023).
5. Адельшина К. Э., Тактарова С. В. Кадровая политика организации в условиях кризисной ситуации // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. Пенза, 2020. С. 15–19.
6. Таркина В. О., Сергеев А. Ю. Кадровая функциональная составляющая как неотъемлемый элемент в обеспечении экономической безопасности предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам XI науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2022. С. 172–174.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Юлия Александровна Маштакова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
mashtakova.2808@mail.ru

© Маштакова Ю. А., 2023

Аннотация. Рассматриваются основы функционирования устойчивой системы управления рисками деятельности предприятия через призму достижения экономической безопасности. Раскрыта сущность понятия «система экономической безопасности». Изучена структура системы управления рисками деятельности предприятия в контексте управляющей и управляемой подсистем.
Ключевые слова: система управления рисками, устойчивость, минимизация негативных последствий, экономическая безопасность

BASIC PRINCIPLES OF FUNCTIONING OF A SUSTAINABLE ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM TO ENSURE ECONOMIC SECURITY

Yulia A. Mashtakova

Penza State University, Penza
mashtakova.2808@mail.ru

Abstract. This article discusses the fundamentals of the functioning of a sustainable enterprise risk management system through the prism of achieving economic security. The essence of the concept of "economic security system" is revealed. The structure of the enterprise risk management system in the context of the managing and managed subsystems is studied.
Keywords: risk management system, sustainability, minimization of negative consequences, economic security

Ключевым приоритетом управления деятельностью предприятия является формирование устойчивой системы менеджмента, способной поддерживать оптимальный уровень взаимодействия между отдельными структурными подразделениями в рамках основных бизнес-процессов с целью достижения высокого уровня экономической безопасности.

Можно сказать, что понимание значения системы экономической безопасности, выделение ее в качестве стратегического ресурса успешного функционирования бизнеса, закрепление ее в организационной структуре и реализация необходимых управленческих решений является важным фактором обеспечения конкурентоспособности предприятия [1].

Под экономической безопасностью предприятия следует понимать динамическое состояние защищенности стратегически важны интересов предприятия от различного рода угроз внешнего и внутреннего характера посредством реализации различного рода

мероприятий, направленных на устранение факторов угроз, их локализации и снижения ущерба в целях обеспечения устойчивого положения предприятия и успешной реализации поставленных перед ним целей [2].

Главной целью обеспечения экономической безопасности предприятия является не просто организация текущей работы с факторами рисков для обеспечения стабильного функционирования деятельности предприятия в настоящем, но выявление резервов повышения общего уровня экономической безопасности и разработка стратегии реализации мероприятий по предотвращению и минимизации угроз в будущем для обеспечения качественного роста предприятия в перспективе.

Финансовый аспект обеспечивает выделение ресурсов, их аккумуляцию и распределение для обеспечения выполнения необходимых мероприятий.

Средства выделяются на основе расчета текущего и перспективного уровней экономической безопасности под реализацию конкретных мероприятий в установленные сроки [3].

Управленческий аспект предполагает разработку и утверждение стратегии управления безопасностью на базе имеющейся информационно-аналитической базы. Стратегия служит основой для принятия управленческих решений с целью реализации необходимых мероприятий управления экономической безопасностью.

Организационный аспект отвечает за обеспечение условий организации взаимодействия, координации, закрепление зон ответственности, проведения контроля выполнения мероприятий по обеспечению экономической безопасности.

В контексте осуществления управления экономической безопасностью предприятия выделяют две основных составляющих: управляющую и управляемую [4].

Подсистема воздействия (управляющая) фактически представлена структурными подразделениями предприятия, в функционал которых входит принятие важных управленческих решений в разрезе ключевых бизнес-процессов: руководство, менеджмент высшего и среднего звена, бухгалтерия, планово-экономический отдел, служба экономической безопасности и т.д.

Основными критериями эффективности управляющей подсистемы являются оперативность принятия важных управленческих решений на основе баланса интересов, контроль за реализацией мероприятий и четкая координация действий с другими

ответственными подразделениями, посредством чего оказывается заметное положительное влияние на конечную результативность деятельности предприятия, которая находит отражение в виде снижения себестоимости, сокращения административных издержек, повышения финансовой устойчивости и достижения других ощутимых социально-экономических эффектов.

Управляемая подсистема включает в себя совокупность различных элементов корпоративных ресурсов предприятия (персонал предприятия, основные производственные фонды, заемные средства, технология производства, техника безопасности), которые сами по себе в отдельности или в определенной комбинации друг с другом могут являться источником угрозы для деятельности предприятия.

Функционирование выделенных выше двух подсистем в рамках реализации управленческой концепции устойчивого развития предприятия обеспечивает организационные предпосылки для комплексного воздействия на все виды рисков посредством создания единой системы экономической безопасности.

Для эффективного воздействия на выявленные угрозы, снижения негативных последствий реализации рисков и достижению оптимального уровня экономической безопасности функционирующая система принятия управленческих решений должна носить комплексный и качественно сбалансированный характер. Это достигается посредством четкого выстраивания организационной структуры в целом и принципов взаимодействия отдельных ее элементов, включающих перечень имеющихся в распоряжении корпоративных ресурсов (финансовых, трудовых, организационных, производственных, информационных), объектов и субъектов управления, способов диагностики угроз, алгоритм выбора оптимального способа реагирования на существующие риски, набора практических мероприятий в рамках риск-менеджмента, а также средств мониторинга и оценки эффективности их реализации.

Формирование устойчивой системы комплексного управления рисками деятельности предприятия по сути создают методические и организационные основы для функционирование системы мониторинга уровня экономической безопасности предприятия на регулярной основе.

При этом формируемые в рамках функционирования системы управления параметры количественной оценки эффективности (цели, приоритеты, плановые показатели и пороговые

значения) раскрываются в стратегии развития на тактическом, стратегическом и операционном уровнях [5].

Таким образом, посредством организации и эффективного функционирования системы управления деятельностью предприятия в разрезе качественной диагностики и минимизации воздействия рисков на процесс реализации поставленных стратегических приоритетов развития обеспечивается комплексная поддержка и достижение оптимального уровня экономической безопасности предприятия.

Список литературы

1. Бадеева Е. А. Методика оценки результативности и эффективности системы менеджмента качества организаций на основе достижения целевых показателей // Финансовый менеджмент. 2020. № 7. С. 36–44.
2. Криворотов А. С. Контуры поддержки управления в системе контроллинга // Финансы и кредит. 2020. № 8. С. 56–64.
3. Локтева Е. Н. Совершенствование механизма учета влияния рисков на конкурентоспособность компании // Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2021. № 1. С. 152–156.
4. Приходько Е. А. Система риск-контроллинга финансовой деятельности предприятия // Рисковик. 2019. № 2. С. 24–28.
5. Теленков Е. Н. Риск-ориентированная система управления как инструмент повышения эффективности бизнеса // Ресурсы. Информация. Снабжение. Конкуренция. 2021. № 3. С. 253–256.

МИНИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Юлия Алексеевна Видюшкина[1], Алексей Юрьевич Сергеев[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]vidjushkina2000@yandex.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Аннотация. Раскрываются основы минимизации финансовых рисков при обеспечении экономической безопасности организации. Выделяются основ-

© Видюшкина Ю. А., Сергеев А. Ю., 2023

ные виды финансовых рисков при ведении хозяйственной деятельности организации. Приводятся методы, способствующие снижению уровня финансовых рисков организации.
Ключевые слова: минимизация, финансовые риски, экономическая безопасность, ущерб

MINIMIZING FINANCIAL RISKS WHILE ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Yulia A. Vidyushkina[1], Alexey Y. Sergeev[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]vidjushkina2000@yandex.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Abstract. This article reveals the basics of minimizing financial risks while ensuring the economic security of the organization. The main types of financial risks in the conduct of business activities of the organization are highlighted. The methods that contribute to reducing the level of financial risks of the organization are also given.
Keywords: minimization, financial risks, economic security, damage

При обеспечении экономической безопасности организации сталкиваются с множеством финансовых рисков, которые могут исходить, как из внешней, так и из внутренней среды.

Финансовый риск представляет собой угрозу потери финансовых ресурсов организации при наступлении неблагоприятного события. Основными видами финансовых рисков, которым подвержена организация при обеспечении экономической безопасности, являются: риск потери платежеспособности; риск утраты финансовой устойчивости; инвестиционный риск; валютный риск; налоговый риск; инфляционный риск; процентный риск [3].

Приведенный перечень финансовых рисков не является исчерпывающем, так как совокупность финансовых рисков формируется в процессе ведения хозяйственной деятельности организации и зависит от специфики ее работы и ряда факторов внешней среды.

Финансовые риски наносят ущерб экономической безопасности организации, так как негативно отражаются на ее финансовом состоянии. Поэтому одной из важнейших задач системы обеспечения экономической безопасности организации служит разработка мероприятий по минимизации уровня финансовых рисков [2].

В настоящее время существует несколько основных методов минимизации финансовых рисков: избежание, лимитирование, диверсификация, хеджирование, распределение, внутреннее и внешнее страхование [4].

Метод избежания предполагает отказ организации от проведения операций с высоким уровнем риска. Данный метод также предполагает сокращения уровня заемных источников финансирования, формирование высокой доли оборотных активов и повышение, отсутствие вложений в рискованные инвестиционные проекты [1].

Метод лимитирования подразумевает установление максимальных сумм, которые организация может направить в реализацию инвестиционных проектов со средним или высоким уровнем риска. В данном случае потери от наступления неблагоприятного события будут находится в пределах определенной суммы и не нанесут глобальных последствий для деятельности организации [3].

Метод диверсификации заключается в финансировании в объекты, которые не имеют между собой взаимосвязи. То есть если один объект потерпел неудачу, то остается вероятность благоприятного исхода для другого проекта.

Метод хеджирования предполагает страхование деятельности организации от колебаний валюты и цен.

Метод распределения применяется с делегированием риска на других партнеров или акционеров, дочерним организациям [5].

Метод внутреннего страхования подразумевает создание внутренних резервов, к которым организация может обратиться в случае наступления неблагоприятных событий. Внешнее страхование заключается в обращении за услугами к страховым организациям. В настоящее время страхованию подлежат практически все аспекты деятельности организации [3].

Таким образом, в настоящее время существует ряд способов минимизации финансовых рисков организации, применение которых повышает уровень обеспечения ее экономической безопасности. Приведенные методы могут использоваться, как по отдельности, так и комплексно.

Список литературы

1. Вилисова М. Л. Финансовые риски и основные способы их минимизации // Аллея науки. 2019. Т. 3, № 12 (39). С. 359–365.
2. Заярная И. А., Золотова М. А. Финансовые риски предприятий и их минимизация // Управление бизнесом в условиях цифровизации

(г. Новороссийск, 14–15 мая 2020 г.). Новороссийск : Академия знаний, 2020. С. 132–134.
3. Мусаев М. М. Финансовые риски в предпринимательской деятельности // Деловой вестник предпринимателя. 2021. № 6 (4). С. 76–78.
4. Нурдавлятова Э. Ф. Методы минимизации финансовых рисков на примере ООО Русфинанс Банка // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. № 11. С. 51–54.
5. Варламов Д. Ю., Сергеева И. А. Управление рисками в сделках по секьюритизации финансовых активов // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 28–30.

РОЛЬ САМОМЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Никита Алексеевич Буров[1], Галина Николаевна Тугускина[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]burov.nikita08@gmail.com
[2]galina066@mail.ru

Аннотация. Рассматривается роль самоменеджмента в обеспечении экономической безопасности организации, раскрываются сущность и основные принципы самоменеджмента, анализируется влияние внедрения самоменеджмента в организацию на уровень ее экономической безопасности.
Ключевые слова: самоменеджмент, экономическая безопасность, управление персоналом, самоорганизация

THE ROLE OF SELF-MANAGEMENT IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Nikita A. Burov[1], Galina N. Tuguskina[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]burov.nikita08@gmail.com
[2]galina066@mail.ru

© Буров Н. А., Тугускина Г. Н., 2023

Abstract. This article discusses the role of self-management in ensuring the economic security of an organization, reveals the essence and basic principles of self-management, analyzes the impact of the introduction of self-management in an organization on the level of its economic security.
Keywords: self-management, economic security, personnel management, self-organization

В современных условиях важная роль в обеспечении экономической безопасности организации, характеризующейся своей комплексностью и направленной на всестороннюю защиту организации, как от внешних, так и внутренних негативных факторов, принадлежит персоналу. Так как именно навыки и знания сотрудников повышают финансовые результаты организации за счет достижения плановых показателей, расширения клиентской базы, поиска способов оптимизации издержек и т.д.

Особое место в обеспечении экономической безопасности организации занимают условия работы на предприятии, стремление к налаживанию доверительных отношений между менеджерами и руководителями высшего уровня, сотрудниками и менеджерами, между сотрудниками службы собственной безопасности предприятия и другими сотрудниками. Экономическая безопасность организации во многом зависит и от того насколько менеджеры владеют, прежде всего, самоуправлением, методами рационализации собственной деятельности, техниками и приемами убеждения, методами и способностями улучшения и укрепления своей эффективности. Самоменеджмент помогает выполнять любую работу с меньшими затратами, лучше организовать труд (а, следовательно, получать лучшие результаты), уменьшить загруженность работой и, как результат, уменьшить спешку и стрессы. Именно на результативность направлен самоменеджмент, который учит управлять собой, своей жизнью и достигать высоких целей за счет максимального использования человеком своих собственных способностей и возможностей.

Таким образом, одним из наиболее эффективных инструментов, который позволяет повышать результативность и производительность труда сотрудников организации служит самоменеджмент.

Самоменеджмент предоставляет собой комплекс способов и методов по организации работы персонала, направленных на эффективное распределение временных ресурсов и раскрытие трудового потенциала [3].

Еще недавно самоменеджмент рассматривался как подход к повышению эффективности отдельной личности, но с развитием экономических отношений, концепция самомендемента была адаптирована к деятельности коммерческих организаций и процессам управления персоналом [4].

Самоменеджмент базируется на основных принципах:

планирование;

организация;

мотивация;

контроль.

Планирование является одним из ключевых принципов самоменеджмента, так как именно рациональное планирование задач и времени на их выполнение позволяет достигать высоких результатов [2].

Принцип организации предполагает обеспечение сотрудников предприятия необходимым ресурсами для эффективного выполнения их обязанность [2].

Мотивация сотрудников организации дает возможность повышения их производительности, выполнения полномочий с более ответственным подходом и повышение лояльности к руководству [2].

Принцип контроля исходит из того, что сам сотрудник должен уметь оценивать и регулировать процессы и результаты своей рабочей деятельности [2].

В целом, самоменеджмент способствует повышению уровня кадровой составляющей экономической организации, так как обеспечивается работоспособность персонала, снижается количество совершаемых ошибок, что отражается на оптимизации издержек. В свою очередь, кадровая составляющая служит одной из главных в системе обеспечения экономической безопасности организации. Следовательно, чем выше будет уровень кадровой составляющей, тем выше будет уровень и экономической безопасности в целом.

Роль самоменеджмента в обеспечении экономической безопасности организации графически интерпретирована на рис. 1.

Таким образом, в результате внедрения самоменеджмента организации будет повышения эффективность процессов управления персоналом и производительности труда сотрудников, что в конечном итоге приводит к повышению уровня экономической безопасности организации. На основании вышеизложенного,

можно утруждать, что одним из инструментов повышения уровня экономической безопасности организации служит внедрение самоменеджмента.

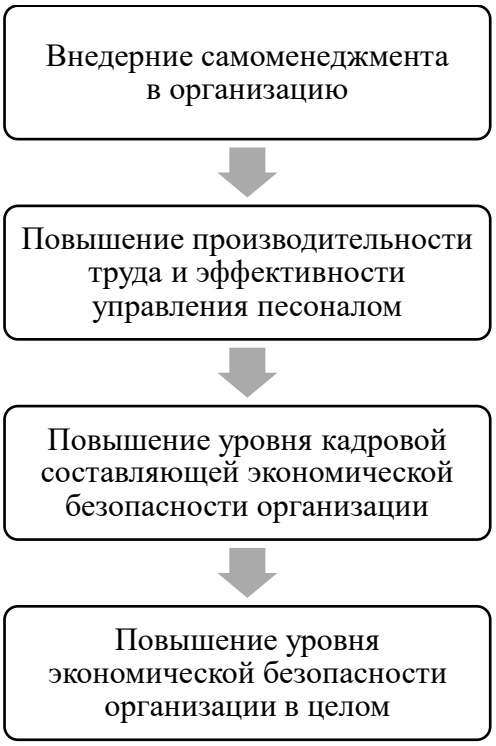

Рис. 1. Влияние внедрения самоменеджмента на уровень экономической безопасности организации

Список литературы

1. Злыгостев В. Ю. Качество самоменеджмента персонала – эффективность менеджмента организации // Научные исследования в высшей школе: новые идеи, проблемы внедрения, поиск решений : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф. (г. Новосибирск, 7 ноября 2020 г.). Уфа : ОМЕГА САЙНС, 2020. С. 72–79.
2. Талызина М. К. Самоменеджмент // Студенческий вестник. 2021. № 46-6 (191). С. 58–59.
3. Тугускина Г. Н., Тактарова С. В. Самоменеджмент : учеб.-метод. пособие. Пенза : Изд-во ПГУ, 2018. 80 с.
4. Щербакова Е. С. Самоменеджмент в деятельности руководителя // Экономика и социум. 2021. № 4-2 (83). С. 747–751.
5. Тактарова С. В. Саморазвитие личности как фактор делового успеха // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. / под ред. С. В. Тактаровой, Г. Н. Тугускиной. Пенза, 2022. С. 121–123.

СПОСОБЫ И МЕТОДЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Данила Дмитриевич Фомин[1], Светлана Викторовна Тактарова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]omin2000@icloud.com
[2]staktarova@yandex.ru

Аннотация. Исследуются методы и инструменты совершения внутреннего контроля в целях обеспечения экономической безопасности организации, анализируется значимость внутреннего контроля для обеспечения экономической безопасности организации, приводятся современные технические и программные инструменты по совершенствованию внутреннего контроля предприятия.
Ключевые слова: внутренний контроль, экономическая безопасность, внутренний аудит, внутриобъектовый режим, пропускной режим

WAYS AND METHODS OF IMPROVING INTERNAL CONTROL TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Danila D. Fomin[1], Svetlana V. Taktarova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]omin2000@icloud.com
[2]staktarova@yandex.ru

Abstract. This article examines the methods and tools for performing internal control in order to ensure the economic security of the organization, analyzes the importance of internal control to ensure the economic security of the organization, provides modern technical and software tools to improve the internal control of the enterprise.
Keywords: internal control, economic security, internal audit, intra-object mode, access mode

© Фомин Д. Д., Тактарова С. В., 2023

В современных нестабильных условиях особое значение имеет обеспечение экономической безопасности организации. Формирование системы экономической безопасности должно базироваться на результативной организации внутреннего контроля. Именно процессы внутреннего контроля позволяют выделить проблемы в основных сферах деятельности предприятия и разработать рекомендации по их устранению. Также функция внутреннего контроля состоит в обеспечении целесообразного режима работы на предприятии в целом. Поэтому внутренний контроль принято разделять на внутренний аудит и внутриобъектовый режим.

Внутренний аудит подразумевает проведение контрольных процедур по достижению финансовых показателей деятельности организации, соблюдению принципов и правил ведения бухгалтерского учета, сопоставление процессов работы персонала разработанным регламентам и должностным инструкциям [2].

Обеспечение внутриобъектового режима предполагает организацию контроля по сохранности имущества предприятия, недопущения проникновения на территорию посторонних лиц, обеспечение физической защиты от внешних злоумышленников [3].

На основании вышеизложенного, можно сказать, что методы и инструменты по совершенствованию внутреннего контроля разделятся также согласно его направлениям: внутреннему аудиту и внутриобъектовому режиму [4].

Методы и инструменты по совершенствованию внутреннего контроля организации предполагают применение таких способов, которые позволяют повысить эффективность процедур внутреннего контроля.

Система методов и инструментов в области совершенствования внутреннего аудита, как элемента внутреннего контроля, представлены на рис. 1.

Организационные методы совершенствования внутреннего аудита, как элемента внутреннего контроля, направлены на проработку документальной базы проведения процедур внутреннего аудита [2].

Программные методы совершенствования внутреннего аудита, как элемента внутреннего контроля, позволяют упростить применение процедур внутреннего аудита и повысить их эффективность за счет снижения человеческого фактора. В настоящее время существует множество отечественных и зарубежных программных продуктов, позволяющих автоматизировать процессы внутреннего аудита [2].

Рис. 1. Методы и инструменты совершенствования внутреннего аудита, как элемента внутреннего контроля [2]

Специфические методы используются в качестве дополнительных инструментов повышения эффективности внутреннего контроля в организации.

Бенчмаркетинг основывается на сопоставлении показателей деятельности предприятия к эталонным значениям, которые также устанавливаются самостоятельно компаний.

Косорсинг представляет собой инструмент, который базируется на передачи полномочий по проведению внутреннего контроля сторонней организации. Данный метод могут использовать компании, масштабы деятельности которой не позволяют создать собственный отдел внутреннего контроля.

Основные методы и инструменты совершенствования внутриобъектового режима представлены на рис. 2.

Пропускной режим позволяет предотвращать незаконное проникновение посторонних лиц на территорию предприятия. Наиболее простым инструментом данного метода служит установление контрольных пунктов. Также можно использовать совре-

менные системы идентификации, которые пропускают сотрудника по электронному пропуску или сетчатке глаза.

Рис. 2. Основные методы и инструменты совершенствования внутриобъектового режима [3]

Организация охраны территории служит одной из наиболее важных задач внутреннего контроля предприятия. В настоящее время многие предприятия устанавливают системы видеонаблюдения на своей территории, организовывают проверки транспортных средств [1].

Организация защиты имущества предприятия предполагает использование современных технических инструментов, таких как сигнализация, установление тревожной кнопки [1].

Таким образом, в настоящее время разработан широкий спектр методов и инструментов совершенствования системы внутреннего контроля на предприятии. Данные методы различаются в зависимости от направлений внутреннего контроля. На современном этапе приоритетным является использование технических средств защиты и программных продуктов по повышению результативности процедур внутреннего контроля. Эффективными про-

граммными продуктами по совершенствованию внутреннего контроля организации служат VisitorControl, «Интеллект», «SOAR». Данные программные решения позволяют автоматизировать ряд процессов внутреннего контроля организации и повысить прозрачность бизнеса.

Список литературы

1. Варламов Д. Ю., Сергеев А. Ю. Организация внутриобъектового режима на предприятии // Сборники конференций НИЦ Социосфера. 2020. № 25. С. 71–74.
2. Дачева С. Р. Внутренний аудит в управлении организациями: задачи, принципы, особенности // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 4-2 (62). С. 65–68.
3. Шмураткина М. А. Применение различных систем идентификации при обеспечении пропускного режима на объектах контроля // Человек, общество, технологии: актуальные вопросы взаимодействия : сб. ст. III Междунар. науч.-практ. конф. (г. Петрозаводск, 9 января 2023 г.). Петрозаводск : Новая Наука (ИП Ивановская И. И.), 2023. С. 73–77.
4. Лисовол И. А., Сергеева И. А. Обеспечение экономической безопасности предприятия путем внедрения системы внутреннего контроля // Стратегии противодействия угрозам экономической безопасности России : материалы II Всерос. форума по экономической безопасности. 2019. Вып. II. С. 128–131.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОЦЕССА ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Полина Сергеевна Чикунова[1], Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]pchikunova@bk.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

Аннотация. Рассматриваются основные теоретические основы обеспечения информационной составляющей экономической безопасности, тенденции

© Чикунова П. С., Сергеева И. А., 2023

возникающих угроз в информационной инфраструктуре предприятия, а также значимость закупочной деятельности для промышленных предприятий, преимущества реализации процесса госзакупок через электронные платформы с использованием электронного документооборота.
Ключевые слова: информационная составляющая, госзакупки, закупочная деятельность, информационная инфраструктура, электронный документооборот

THEORETICAL FOUNDATIONS OF ENSURING THE INFORMATION COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE PROCUREMENT PROCESS

Polina S. Chikunova[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]pchikunova@bk.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

Abstract. The article discusses the main theoretical foundations of ensuring the information component of economic security, the trends of emerging threats in the information infrastructure of the enterprise, as well as the importance of procurement activities for industrial enterprises, the advantages of implementing the public procurement process through electronic platforms using electronic document management.
Keywords: information component, public procurement, procurement activities, information infrastructure, electronic document management

В условиях стремительно развивающегося информационного общества особую значимость при обеспечении экономической безопасности предприятия набирает информационная составляющая. Помимо развития информационной инфраструктуры активно разрабатываются и внедряются инструменты похищения, искажения и уничтожения информации, а также разработка вредоносных программ и способов несанкционированного доступа к системам предприятия. Следовательно, у предприятий возникает необходимость в пересмотре и совершенствовании стратегии обеспечения информационной безопасности. Особое внимание при этом необходимо уделить процессу закупочной деятельности, осуществляемый в основном через автоматизированные системы.

С каждым годом тенденция преступлений в информационной сфере растет и несет все больше последствий, подрывающих

устойчивое функционирование предприятия. Особенно остро данная тенденция прослеживается в первом квартале 2022 года, так как помимо увеличения числа кибератак, совершаемых в отношении предприятий, увеличилось и количество успешных взломов. Следовательно, такое увеличение стоит рассматривать в связи со слабо развитой безопасностью информационной инфраструктуры предприятия в связи с уходом значительной части иностранных организаций, которые осуществляли снабжение большинства отечественных предприятий защитными программами.

Как отмечают специалисты Positive Technologies, за 2022 год было зафиксировано 223 хакерских атаки на промышленные предприятия, по сравнению с 2021 годом это на 7 % выше. При этом, в большинстве случаев, хакерские атаки на информационную составляющую экономической безопасности осуществлялись через социальную инженерию [1]. Помимо этого, злоумышленники осуществляли внедрение вредоносного программного обеспечения в основном через рассылки по электронной почте (52 %) и компрометации компьютеров, серверов и сетевого оборудования (36 %) [2].

Эффективность предприятия определяется на основе наличия множества факторов, одним из которых является проведение закупочной деятельности. Предприятия, входящие в оборонно-промышленный комплекс, уделяют особое внимание процессу закупок, так как помимо реализации коммерческих закупок ими осуществляются закупки для обеспечения федеральных, государственных и муниципальных нужд. Реализация такого рода закупочной деятельностью является основой обеспечения экономической целостности всего комплекса. Следовательно, для бесперебойного функционирования закупочной деятельности предприятия необходимо обеспечение взаимодействия всех внутренних и внешних факторов, оказывающих воздействие на данный процесс.

Для снижения рисков возникающих проблем в данной сфере обеспечивается организация информационного обеспечения. Заказы размещаются на различных электронных площадках, что позволяет привлечь интерес большого количества поставщиков для участия в закупочной деятельности. Электронный формат проводимых процедур позволяет участникам закупочной деятельности осуществлять участие независимо от их местонахождения, формы собственности и финансового обеспечения.

Рис. 1. Преимущества электронных платформ для проведения закупочной деятельности [3]

Одной из главных платформ для осуществления закупочной деятельности является Единая информационная система (ЕИС) в сфере закупок. В данной системе сгруппирована вся необходимая информация для реализации государственной закупочной деятельности не только в рамках Федерального закона «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ, но и по Федеральному закону «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ.

Осуществление электронного документооборота на различных электронных площадках с января 2021 года является обязательным для всех участников контрактной системы. Применение предприятиями электронного документооборота позволяет значительно упростить осуществление закупочной деятельности: скорость передачи данных; защита от исправлений; безопасность; удобное хранение и работа с архивом; подтверждение личности и юридическая значимость [4].

Таким образом, внедрение цифровых технологий позволят обеспечить переход к созданию интеллектуальной контрактной системы закупок, основанной на электронном документообороте и использовании автоматизированных программ. При этом, осуществить минимизацию воздействия человеческого фактора по средствам передачи функции принятия управленческих решений искусственному интеллекту и защиту от несанкционированного доступа к данным предприятия. Все это позволит обеспечить бесперебойное функционирование закупочной деятельности предприятия и, следовательно, его экономической безопасности в целом.

Список литературы

1. Актуальные киберугрозы: I квартал 2022 года // Positive Technologies. URL: https://www.ptsecurity.com/ru-ru/research/analytics/cybersecurity-threatscape-2022-q1 (дата обращения: 18.02.2023).
2. Кибербезопасность 2022–2023. Тренды и прогнозы // Positive Technologies. URL: https://www.ptsecurity.com/ru-ru/research/analytics/ogo-kakaya-ib (дата обращения: 20.02.2023).
3. Аналитические материалы. Электронные торговые площадки в России. URL: https://raex-a.ru/files/files/RX_analytics23.03.2022.pdf (дата обращения: 12.02.2023).
4. Юзвович Л. И., Исакова Н. Ю., Истомина Ю. В. [и др.]. Система государственных закупок: теоретический и практический аспекты : монография / под ред. Л. И. Юзвович, Н. Ю. Исаковой. Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2019. 233 с.

ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Ростислав Вячеславович Храмов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
rostislav.khramov00@mail.ru

Аннотация. Рассматриваются основы разработки мероприятий по повышению эффективности деятельности и обеспечению экономической безопас-

© Храмов Р. В., 2023

ности организации. Приводятся основные угрозы обеспечения экономической безопасности организации. Выделяются возможные мероприятия по повышению эффективности деятельности и обеспечения экономической безопасности организации в разрезе минимизации внешних и внутренних угроз.
Ключевые слова: экономическая безопасность, эффективность деятельности, мероприятия, организация

BASIS FOR DEVELOPING MEASURES TO INCREASE THE EFFICIENCY OF ACTIVITIES AND ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Rostislav V. Khramov

Penza State University, Penza
rostislav.khramov00@mail.ru

Abstract. This article discusses the basics of developing measures to improve the efficiency of activities and ensure the economic security of the organization. The main threats to ensure the economic security of the organization are given. Possible measures are identified to improve the efficiency of activities and ensure the economic security of the organization in the context of minimizing external and internal threats.
Keywords: economic security, performance efficiency, activities, organization

В настоящее время деятельность организаций осложняется широким перечнем негативных факторов, которые могут снизить устойчивость и прибыльность организаций. В таких непростых условиях особо актуальна проработка вопросов, связанных с обеспечением экономической безопасности организации. Так как экономическая безопасность одной из своих ключевых целей ставит защиту организации от негативного воздействия внешних и внутренних угроз, а также поддержание перспективного функционирования даже в таких сложных реалиях.

Внешние угрозы экономической безопасности организации исходят из наличия следующих факторов [2]:

– нестабильность политической ситуации. Настоящие условия могут негативно отражаться на устойчивости и экономической безопасности организации, так как политические конфликты требуют вложения финансовых ресурсов, что может вызвать необходимость повышения уровня налогообложения для снижения дефицита государственного бюджета.

– введение санкций против РФ. Санкции повлекли потерю сотрудничеств с рядом зарубежных контрагентов, что оказало негативное влияние на функционирование организаций.

– рост уровня инфляции. Данный фактор порождает удорожание стоимости материалов и комплектующих, в свою очередь организации также вынуждены повышать цены на продукцию, что может привести к снижению потребительского спроса.

– колебания валюты. На данном этапе можно сказать, что ситуация с волатильностью рубля немного стабилизировалась, но как обстоит ситуация в будущем спрогнозировать сложно.

Также на экономическую безопасность организаций влияют и ряд внутренних факторов, которые порождают внутренние угрозы. К данным факторам можно отнести следующее [3]:

– высокий износ оборудования организации;

– низкая ликвидность и платежеспособность;

– зависимость от заменых источников финансирования;

– низкая инвестиционная привлекательность;

– несовершенство технологических процессов и т.д.

В таких сложных условиях особо актуально разработка мероприятий по повышению уровня экономической безопасности организации. Возможные мероприятиям для повышения уровня экономической безопасности организации в части минимизации внешних ее угроз:

- страхование деятельности;
- использование инструментов хеджирования;
- использование форвардных и фьючерсных контрактов;
- укрепление сотрудничества с отечественными производителями [4].

Страхование детальности позволяет снизить внешние риски, в том числе, связанные с форс-мажорными обстоятельствами и природными катаклизмами.

Использование хеджирование снижает валютные риски организации, следовательно, и потери от колебаний валюты.

Использование форвардных и фьючерсных контрактов дает возможность страхования определенной сделки, закрепления будущей ее цены [5].

Укрепление сотрудничества с отечественными производителями дает возможность снизить зависимость организации от действий зарубежных стран.

Для минимизации внутренних угроз и повышения экономической безопасности организации могут разрабатываться следующие мероприятия:

- проведение модернизации основных фондов;
- автоматизация процессов деятельности организации;
- использование инструментов планирования;
- применение схем самострахования;
- оптимизация издержек на основе внедрения современных технологий [1].

Проведение модернизации основных фондов позволяет не допустить простоев производственной деятельности организации ввиду поломок производственных машин, что снижает и финансовые потери.

Автоматизация процессов деятельности организации способствует повышению их эффективности и результативности.

Использование инструментов планирования позволяет избежать непредвиденных и незапланированных затрат организации.

Применение схем самострахования позволяет организации продолжать свое функционирование даже при наступлении неблагоприятных событий.

Оптимизация издержек на основе внедрения современных технологий всегда служит одной из главных ориентиров для деятельности любой организации. Например, могут внедряться инструменты бережливого производства [6].

Таким образом, на современном этапе особо актуально обеспечение экономической безопасности организации, так как на ее устойчивость воздействует ряд негативных факторов. Для повышения уровня экономической безопасности организации необходимо разрабатывать ряд мероприятий, которые способствуют минимизации, как внешних, так и внутренних угроз экономической безопасности.

Список литературы

1. Михаленок Н. О., Зорина А. А. Важные аспекты оценки уровня экономической безопасности предприятий в перспективе их развития // Revistă ştiinţifică progresivă. 2020. Т. 3, № 3 (5). С. 37–39.
2. Няргинен В. А. Экономическая безопасность предприятий как фактор обеспечения экономической стабильности // Вектор экономики. 2021. № 12 (66). С. 25–34.

3. Ульяницкая О. В. Теоретические и прикладные основы системы экономической безопасности предприятия // Менеджер. 2019. № 2 (88). С. 172–179.
4. Попкова О. Н., Сергеев А. Ю. Обеспечение комплексной системы экономической безопасности казенного учреждения в условиях внутриобъектового режима // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 152–154.
5. Тактарова С. В., Павлова Н. А. Совершенствование системы сбытовой деятельности корпорации // Актуальные проблемы внешнеэкономической деятельности и таможенного дела : материалы IX Междунар. науч.-практ. конф. 2019. С. 164–167.
6. Сергеева И. А., Чунаев С. Ю. Планирование экономики промышленного предприятия в разрезе «Индустрия 4.0» // Актуальные вопросы современной науки: теория, технология, методология и практика : сб. ст. по материалам II Междунар. науч.-практ. конф. Уфа, 2020. С. 116–120.

РОЛЬ И МЕСТО КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Елена Сергеевна Перфилова[1], Светлана Викторовна Тактарова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]helen.perfilova@yandex.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Аннотация. Рассматривается сущность кадровой политики предприятия в целом, выделяются основные цели и задачи кадровой политики предприятия, а также анализируется взаимосвязь системы целей кадровой политики и предприятия.
Ключевые слова: кадровая политика, управление предприятием, стратегия предприятия

© Перфилова Е. С., Тактарова С. В., 2023

THE ROLE AND PLACE OF HUMAN RESOURCES POLICY IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF ENTERPRISE

Elena S. Perfilova[1], Svetlana V. Taktarova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]helen.perfilova@yandex.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Abstract. The article deals with the essence of personnel policy of an enterprise in general, highlights the main goals and objectives of personnel policy of the enterprise, and also analyzes the relationship of the goals of personnel policy and enterprise.
Keywords: personnel policy, enterprise management, enterprise strategy

На текущий момент экономика России нестабильна и устанавливает собственные принципы, согласно которым производительность работы организации обуславливается эффективным качеством кадрового потенциала, тем самым грамотно создавая суть самой кадровой политики. Зачастую большинство организаций страдают от дефицита вложенных в них инвестиций, на что в свою очередь повлиял результат планирования хозяйственной деятельности организации. Совершая упор на производство, руководящий состав организации впоследствии забывает о еще более мощном ресурсе, таком как, кадровая составляющая.

Кадровая политика определяет собой основную сферу деятельности с работниками предприятия, которое объединяет набор норм и правил в кадровой сфере, а также методы и принципы. Такая совокупность должна быть определенным образом сформулирована и осознана [1].

В соответствии с утвержденным выше определением мы видим, что кадровая политика предприятия непосредственно функционирует со многими областями ее управления. В первую очередь, это связано с некоторыми изменениями в сфере кадровой политики из-за воздействий изменений в изготовительных, экономических и научно-технических подсистемах предприятия.

Важной задачей кадровой политики является выявление целей регулирования сотрудниками предприятия, держа опору на стратегию развития бизнеса.

Стоит отметить, что связующим звеном между стратегией предприятия и стратегией планирования и управления сотрудниками выступает сама HR стратегия предприятия. Поэтому если

стратегия управления и планирования сотрудников будет входить в общую стратегию планирования предприятия, то вполне можно в дальнейшем полагаться на эффективное применение способностей работников предприятия.

Таким образом, кадровая политика предприятия считается опорой, которая характеризует целый механизм управления сотрудниками и в дальнейшем формируем методы и алгоритмы взаимосвязи с сотрудниками компании [3].

На рис. 1 можно увидеть главные цели и задачи кадровой политики, которые тесно взаимосвязаны между собой.

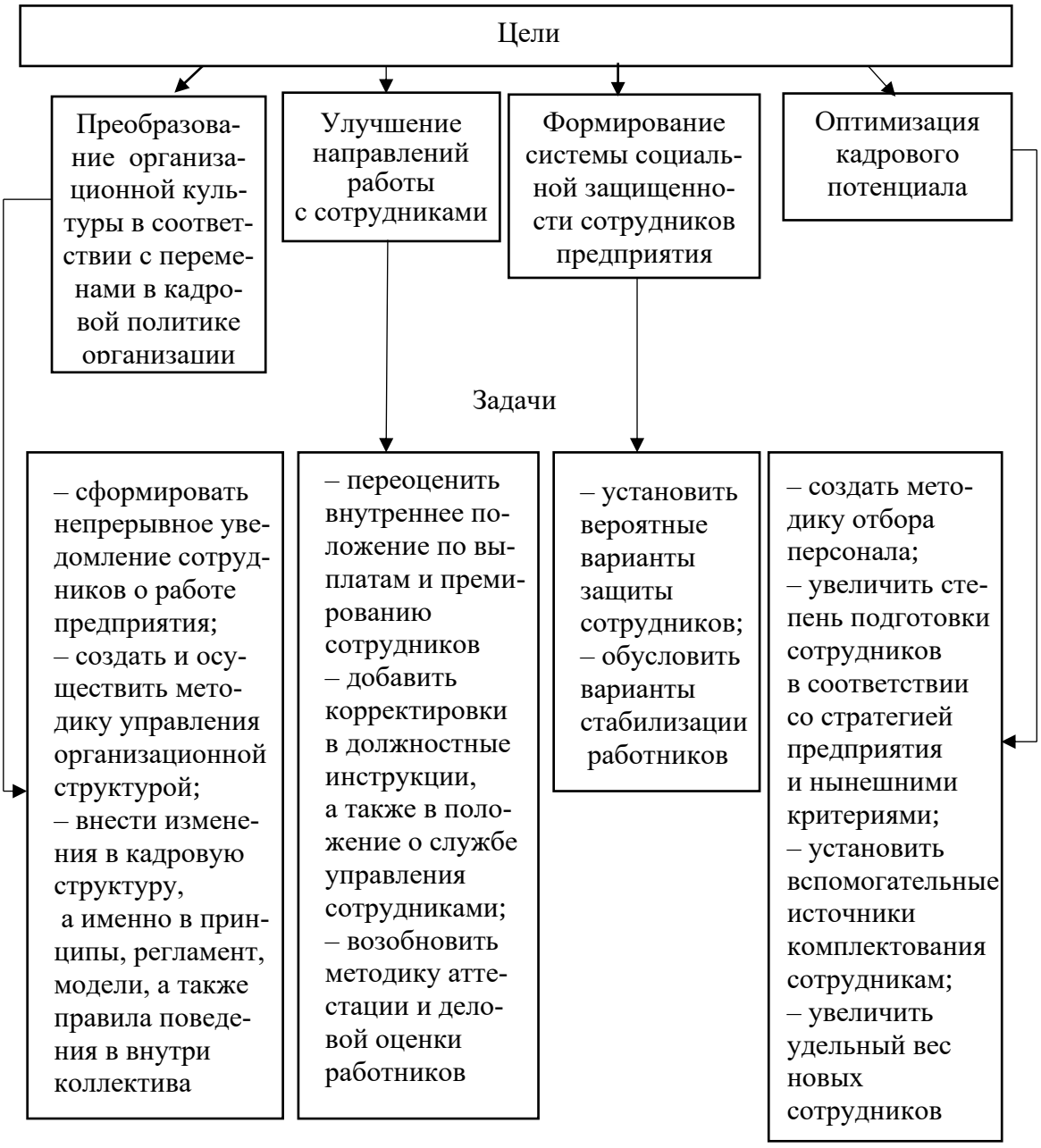

Рис. 1. Задачи и цели кадровой политики организации

Стоит также заметить, что обычно кадровая политика организации должна быть подлинно записана и представлена в виде документа. Она должна в полной мере соответствовать концепции развитии предприятия, а также быть частью ее политики. Но чаще всего кадровая политика редко фиксируется и представляется обусловленной формой взаимодействия с сотрудниками компании. Лишь крупные предприятия способны представить кадровую политику в виде своего внутреннего нормативного акта.

Взаимосвязь системы целей кадровой политики и предприятия, в общем, ее роль и место можно рассмотреть на рис. 2 [2].

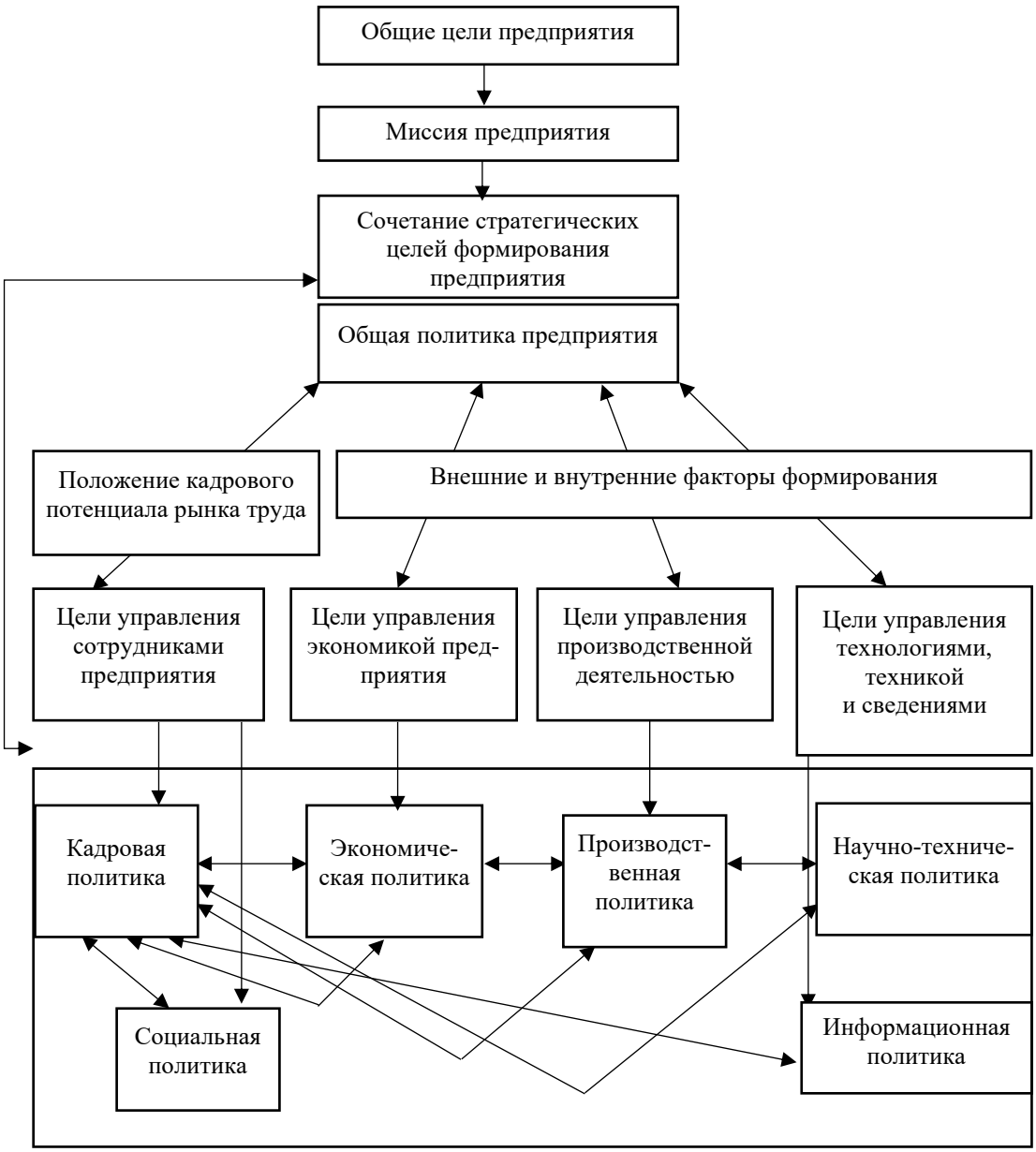

Рис. 2. Взаимосвязь системы целей управления предприятием

Рассмотренные выше цели и задачи могут достигаться, в соответствии со степенью производственного поведения каждого сотрудника предприятия. Кадровая политика предприятия зиждется на существующих в компании перспективах и ресурсов внешней сферы. Данный факт можно связать с формированием основной стратегии предприятия.

Говоря о взаимосвязи системы целей управления предприятием, которая представлена на рис. 2, можем заметить, что кадровая политика может входить в составную часть общей политики предприятия, если будет полностью совпадать с выбранной концепцией компании. Рассматривая текущее состояние внешней среды и миссию предприятия, в конечном итоге мы замечаем, что предприятие само формулирует главную стратегическую цель, а именно ожидаемое состоянии объекта управления и этапа ее достижения, то есть стратегию [4].

Таким образом, кадровую политику предприятия можно рассматривать, как объединяющее звено, при помощи которого взаимодействуют все функциональные подсистемы системы руководства персоналом. Более того, кадровая политика предприятия не только не подвергается прямому влиянию на стратегические цели развития предприятия, но и самостоятельно может их скорректировать в соответствии с объективной кадровой обстановкой, а также возможными ее переменами в дальнейшем.

Список литературы

1. Даниелян В. К. Кадровая политика как важнейшая часть экономической безопасности предприятия // Молодежь и наука: шаг к успеху : сб. науч. ст. 3-й Всерос. науч. конф. перспективных разработок молодых ученых : в 5 т. (г. Курск, 21–22 марта 2019 г.). 2019. С. 164–165.
2. Капустина Н. В. Эффективная кадровая политика – основа стратегии экономической безопасности организации // Стратегическое планирование и развитие предприятий : материалы Восемнадцатого Всерос. симп. (г. Москва, 11–12 апреля 2019 г.). 2019. С. 69–71.
3. Кибанов А. Я. Управление персоналом : учеб. пособие. М. : КноРус, 2018. 202 с.
4. Мироседи С. А. Реструктуризация системы управления персоналом как условие развития предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2018. № 4. С. 229–231.

ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Вадим Юрьевич Щеглов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
sheglov.pgy@mail.ru

Аннотация. В современном развитом мире, когда конкуренция находится на очень высоком уровне, вопрос устойчивого развития является достаточно актуальным. Представлено понимание влияния факторов на устойчивое развитие предприятия.
Ключевые слова: факторы, устойчивое развитие, рыночная экономика, конкуренция

FACTORS INFLUENCING THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE

Vadim Y. Shcheglov

Penza State University, Penza
sheglov.pgy@mail.ru

Abstract. In the modern developed world, when competition is at a very high level. The issue of sustainable development is quite relevant. The understanding of the influence of factors on the sustainable development of the enterprise is presented.
Keywords: factors, sustainable development, market economy, competition

В современной экономике, руководство предприятий должно следовать основным тенденциям развития рынка и быть наравне с конкурентами или впереди их.

Развитие предприятия в современном мире зависит от большого количества факторов, большую роль в его работе играет устойчивое развитие предприятия. Проведение агрессивной политики в отношении развития предприятия, является одной из главных задач в стратегии его развития. От развития предприятия зависит его конкурентное положение на рынке [1].

Одним из критериев устойчивого развития предприятия является показатели результативности использования вложенных денежных средств, а также затраченное на это время и ресурсы.

© Щеглов В. Ю., 2023

Устойчивое развитие предприятия зависит от множества факторов. Рассматривать данные факторы стоит не вместе, а по отдельности это даст более точные представления об устойчивом развитии. Проведение анализа факторов позволит в дальнейшем найти скрытые резервы предприятия, которые в дальнейшем помогут повысить уровень устойчивого развития предприятия.

Из вышеизложенного можно сделать вывод, что влияние различных факторов на устойчивое развитие предприятия играет большую роль в его развитии [2].

Одним из важных факторов влияющих на устойчивое развитие предприятия является государство. Государство занимает большую долю в деятельности предприятия. Одним из механизмов воздействия государства на предприятие является установление цен на определенную продукцию, а также реализация различных инвестиционных программ.

Также государства оказывает влияние на устойчивое развитие предприятия через взимание налоговых платежей. Налоговая составляющая может оказать серьезное влияние на деятельность предприятия и привести как к развитию предприятия, так и к его падению. Налоги оказывают влияние на себестоимость выпускаемой продукции, объемы продаж и в итоге это приводит к влиянию на конечные показатели деятельности предприятия.

Различие внутренних и внешних факторов проявляется в том, что внутренние факторы отражают поведение субъектов экономики и показывают степень влияния на работу предприятия [3].

Для устойчивого развития предприятия также необходимо учитывать макроэкономические факторы, отслеживая их динамику и влияние на деятельность предприятия.

Факторы, оказывающие влияние на устойчивое развитие предприятия являются взаимосвязанными между собой и при изменении одного из них, происходит изменение других.

В последние годы на устойчивое развитие предприятия стало влиять объемы реализованной продукции и количество претензий связанных с ее качеством.

Смысл комплексной классификации факторов заключается в том, что на ее базе сохраняется и увеличивается эффективность производства.

Факторы, оказывающие влияние на устойчивое развитие предприятий делятся на две группы и зависят от вида ее деятельности. Первая группа факторов включает в себя позитивные моменты, а вторая негативные.

Затеем факторы делятся на объективные и субъективные. К объективным факторам можно отнести природные катаклизмы, которые не зависят от воздействия человека. К субъективным, относят факторы, которые напрямую зависят от деятельности человека.

Как мы говорили выше, большую роль в устойчивом развитии предприятия играет политические и правовые факторы, которые оказывают влияние на результаты деятельности предприятия. Примером может служить санкции введенные в отношении России в 2014 году и действующие в настоящие время. Введение санкций помогло стимулировать рост производительности предприятий [5].

Рентабельность работы предприятия является одним из основных показателей работы предприятия и его устойчивого развития. При производстве оценки устойчивого развития в расчет берутся не только объем производства продукции и полученная прибыль, а также динамика роста предприятия и наличие кредиторской задолженности.

С развитием технологии все большую долю в устойчивом развитии стало занимать технологические факторы. К ним относятся введение новых технологий производства, наличие нового высокотехнологичного оборудования и новые разработки [4].

Также платежеспособный спрос на выпускаемую продукцию, зависящий от уровня платежеспособности покупателей оказывает значительное влияние на устойчивое развитие предприятия.

В итоге имеется большое количество факторов оказывающих влияние на устойчивое развитие предприятия и каждый фактор сам по себе играет в этом определенную роль. На основании этого можно сделать вывод, что для оценки устойчивого развития предприятия нельзя использовать один или несколько факторов их надо применять комплексно, тогда станет возможным определить реальный уровень устойчивого развития предприятия. На основе проведенной оценки устойчивого развития предприятия, станет возможным составить план по развитию предприятия.

Список литературы

1. Калиева О. М. Факторы, влияющие на экономическую эффективность деятельности предприятия // Инновационная экономика. 2019. С. 93–96.
2. Ковалев В. В. Финансовая отчетность. Анализ финансовой отчетности. М. : Проспект, 2021. С. 432.

3. Кириллова Т. Исследование внутренних и внешних факторов, влияющих на финансовую устойчивость предприятия и корпораций // Проблемы экономики. 2018. № 6. С. 31–34.
4. Войтоловский Н. Комплексный экономический анализ предприятия. СПб. : Питер, 2020. С. 256.
5. Шлеина Ю. Н., Тактарова С. В. Влияние санкций на агропромышленный комплекс России на примере тепличного хозяйства // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. Прага : Vědecko vydavatelské centrum «Sociosféra-CZ», 2019. С. 101–104.

ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Анна Алексеевна Ефремова[1], Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]efremova.efremova-anya2018@yandex.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

Аннотация. Рассматривается значимость общеорганизационных ресурсов в обеспечении экономической безопасности предприятия. Анализируются основные проблемы формирования системы планирования общеорганизационных ресурсов и обеспечения экономической безопасности на современном этапе. В заключение отмечается роль выбора эффективных методов и инструментов планирования общеорганизационных ресурсов предприятия.
Ключевые слова: планирование, общеорганизационные ресурсы, экономическая безопасность, проблемы

PROBLEMS OF PLANNING GENERAL RESOURCES AND ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Anna A. Efremova[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]efremova.efremova-anya2018@yandex.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

© Ефремова А. А., Сергеева И. А., 2023

Abstract. The article discusses the importance of corporate resources in ensuring the economic security of an enterprise. The main problems of the formation of a system for planning corporate resources and ensuring economic security at the present stage are analyzed. In conclusion, the role of choosing effective methods and tools for planning enterprise enterprise resources is noted.
Keywords: planning, corporate resources, economic security, problems

Обеспечение высокого уровня экономической безопасности предприятия невозможно без целесообразного распределения его общеорганизационных ресурсов. Отсутствие системы планирования общеорганизационных ресурсов приводят к излишним закупкам материалов и комплектующих или, наоборот, к недостатку ресурсов для реализации производственной деятельности в полной мере. Данные факторы находят негативное отражение на уровне экономической безопасности предприятия, так как приводят к дополнительным издержкам и финансовым потерям. На основании этого, стоит утверждать, что для обеспечения должного уровня экономической безопасности предприятия особо актуально формирование результатной системы планирования общеорганизационных ресурсов [5].

Планирование общеорганизационных ресурсов позволяет не только эффективно распоряжаться средства предприятия, но выявлять проблемы в ресурсном обеспечении и разрабатывать возможные пути по формированию резервов в организации ресурсных процессов. Планирование общеорганизационных ресурсов может способствовать эффективной организации, как текущей деятельности предприятия, так и способствовать развитию потенциала компании в долгосрочной перспективе [6].

Система планирования общеорганизационных ресурсов способствует и обеспечению стабильного финансового состояния организации, так как все расходы компании запланированы, на них выделены средства, что позволяет не допускать пропуска и задержки платежей по налогам и сборам, кредитам и займам, оплат поставщикам и сотрудникам. Уникальностью системы планирования общеорганизационных ресурсов служит, что она направлена на поддержание всех процессов деятельности организации, их современное финансирование и ресурсное обеспечение. Именно за счет данных особенности планирования и достигается высокий уровень экономической безопасности предприятия. Но и при формировании системы планирования общеорганизационных ресурсов на современном этапе некоторые предприятия сталкиваются

с рядом проблем. Такие проблемы обуславливаются как нестабильностью внешней среды, так и несовершенством внутренних процессов самого предприятия. Основные проблемы формирования системы планирования и общеорганизационных ресурсов планирования [1]:

– внешние (нестабильность политической обстановки; введение санкций против РФ; увеличение стоимости кредитных ресурсов);

– внутренние (высокий уровень физического и морального износа основных фондов; недобросовестные действия контрагентов; неэффективность системы тактического и стратегического).

Нестабильная политическая обстановка вносит сложности в систему планирования общеорганизационных ресурсов и обеспечение экономической безопасности предприятия ввиду того, что многие компании не уверены в стабильности своей деятельности на будущую перспективу, поэтому не могут выбрать ориентир своего развития и согласно ему осуществлять планирование общеорганизационных ресурсов. То есть нестабильность политической ситуации порождает сомнения предприятий в своем будущем развитии.

Введение санкций против предполагает ограничение нашей страны к мировым информационным ресурсам, в том числе, к зарубежному опыту формирования системы планирования общеорганизационных ресурсов, которые в некоторых ситуациях мог бы быть перенят российскими предприятиями.

В целом, нестабильность политической ситуации привела к повышению стоимости кредитных ресурсов ввиду увеличения процентных ставок по кредитам. Но процесс планирования общеорганизационных ресурсов предполагает также и использование кредитных средств. В данном случае теперь процесс планирования должен перестраиваться и осуществлять поиск менее дорогостоящих источников финансирования деятельности предприятия.

Высокий уровень физического и морального износа основных фондов может приводить к повышению уровня барка и повышению расходования ресурсов. В данном случае могут быть запланированы одни нормы расходования общеорганизационных ресурсов предприятия, но фактически, за счет снижения результативности работы производственных машин расходование может быть увеличено. В таких ситуациях в определенный момент возможен недостаток материалов и комплектующих для выполнения заказов [2].

Недобросовестные действия контрагентов также могут приводить к сложностям реализации системы планирования общеорганизационных ресурсов, например, задержка поставки приводит к нехватке ресурсов для реализации производственных процессов. Также поставленные ресурсы могут оказаться ненадлежащего качества [3].

Планирование общеорганизационных ресурсов предприятия служит часть тактического и стратегического планирования, поэтому без эффективности данных категорий не возможно и формирование результативной системы планирования общеорганизационных ресурсов [4].

Таким образом, формирование системы планирования общеорганизационных ресурсов предприятия служит одним из наиболее значимых аспектов обеспечения экономической безопасности предприятия. Но на современном этапе процессы планирования осложняется рядом факторов, которые исходят из внешне и внутренней среды. В такой ситуации особо актуально применение эффективных методов и инструментов планирования общеорганизационных ресурсов предприятия.

Список литературы

1. Газаров К. С. Система планирования ресурсов предприятия // Научно-исследовательский Центр «Science Discovery». 2022. № 10. С. 558–564.
2. Левин А. М. Внедрение системы планирования ресурсов в рамках устойчивого развития предприятия // Путеводитель предпринимателя. 2020. Т. 13, № 4. С. 29–37.
3. Хуссейн Л. А. Оценка использования систем планирования ресурсов российскими предприятиями // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7, № 2. С. 47–53.
4. Шакиров А. А. Исследование систем планирования ресурсов предприятия // Наука Красноярья. 2020. Т. 9, № 2-3. С. 181–186.
5. Пронина А. А., Сергеев А. Ю. Обеспечение экономической безопасности предпринимательства с использованием инструментов оценки риска // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 120–123.
6. Тактарова С. В., Павлова Н. А. Специфика сбытовой деятельности в современных условиях // Актуальные проблемы внешнеэкономической деятельности и таможенного дела : сб. ст. по материалам

Междунар. науч.-практ. конф. / под ред. С. В. Тактаровой, С. А. Агамагомедовой. 2020. С. 240–244.

КОНЦЕПЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА ПЕРСОНАЛА

София Викторовна Чернова[1], Татьяна Андреевна Куликова[2]

[1,2]Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), г. Москва
[1]sofia.chernova05@mail.ru
[2]kulikova_t_a@staff.sechenov.ru

Аннотация. Рассматриваются концепции управления персоналом. Приведены основные принципы концепции управления трудовыми ресурсами. Анализируются основные методы управления персоналом.
Ключевые слова: менеджмент, предприятие, персонал, стратегия, концепция

PERSONNEL MANAGEMENT CONCEPTS

Sofia V. Chernova[1], Tatiana A. Kulikova[2]

[1,2]I. M. Sechenov First Moscow State Medical University of the Ministry of Health of Russian Federation (Sechenovskiy University), Moscow
[1]sofia.chernova05@mail.ru
[2]kulikova_t_a@staff.sechenov.ru

Abstract. The article discusses the concept of personnel management. The basic principles of the concept of human resource management are given. The main methods of personnel management are analyzed.
Keywords: management, enterprise, personnel, strategy, concept

Проблема управления персонала организаций имеет значение для тех предприятий, которые изменили свое положение с переходом на рыночную экономику. Для множества предприятий, функционирующих в сфере услуг, управление имеет одно из самых важных значений.

© Чернова С. В., Куликова Т. А., 2023

Концепции менеджмента персоналом – система практических методов к формированию механизма управления персоналом в определенных условиях.

Сейчас выделяют пять важнейших концепций управления персоналом: экономическая; организационно-социальная; гуманистическая; органическая.

Экономическая концепция. Экономический подход является началом использования трудовых ресурсов. В этом подходе главным является техническая, а не управленческая обучение людей в компании. Экономическая концепция дала начало концепции научного управления. Как правило этот подход практикуется на предприятиях, в которых не требуется высокая квалификация. Все интересы фирмы заключаются в достижении одной общей цели, что похоже на авторитарный стиль управления.

Организационно-социальная концепция. Организационная и социальная концепции предполагают управление кадровым потенциалом. Все в компании – источник, который знает свою область, насколько это возможно, и предан компании. Руководство здесь внимательно относится не только к трудовым показателям, но и к отношениям внутри команды.

Гуманистическая концепция. Главным в гуманистическом подходе является личность сотрудника и его развитие. В этой концепции не сотрудник существует для компании, а компания – для сотрудника. В большей степени гуманистическая концепция управления подходит для сферы искусства или малому бизнесу. Она основана на самоуправлении, отсутствии жестких рамок и стимулировании команды за счет улучшения качества жизни.

Органическая концепция. В органической концепции сложились подходы командного менеджмента и соглашение ответственности каждого сотрудника. Изучение и преодоление противоречий, характерных для органической концепции к управлению, позволило выделить следующие рекомендации для повышения эффективности управления персоналом:

1. Признавая ошибки, совершаемые при выполнении деятельности в сложной среде, как неизбежные, необходимо поощрять открытость среди сотрудников.

2. Поощрять способы анализа, которые признают возможность различных подходов к решению проблем.

3. Структуру деятельности, которая непосредственно определяет организационную структуру важно избегать.

4. Необходимо выбирать людей, участвовать в создании организационных структур и поддерживать процессы, которые могут поспособствовать реализации этих принципов.

По мнению И. Ю. Пономаренко стратегия управления персоналом – направление действий, которое разработано руководством с учетом целей организации и ее ресурсных возможностей, необходимых для создания и поддержания трудового коллектива высокой квалификации в организации.

Основными принципами концепции управления трудовыми ресурсами Т.Ю. Базаров обозначил: подчиненные получают задания только от одного начальника; контроль за количеством рабочего персонала; контроль за дисциплиной; равенство среди персонала; материальное поощрение за выполненную работу.

Методы управления персоналом.

Административный метод поддерживает дисциплину, опираясь на сознательность. Сотрудники подчиняются законам, которые формируются соответствующими органами и непосредственно руководством компании:

- внутренние нормативные документы предприятия;
- различные приказы и распоряжения руководства;
- материальная ответственность;
- дисциплинарная ответственность
- уголовная ответственность.

Экономический метод. Денежное вознаграждение – первое, что приходит на ум при словах «управление персоналом». Экономические методы управления персоналом активно используются руководством множества компаний:

- Заработная плата;
- Надбавки. Например, за тяжелый труд, опасные условия труда, сверхурочные и т.п.;
- Премии – помогают, если нужно получить определенные результаты в конкретные сроки;
- Льготы могут стать весомым аргументом при выборе работы. Например, возмещение трат на бензин, предоставление особых условий для получения кредитов или ипотеки.

Социальный метод. С его помощью можно понять значение человека в команде, выделить лидеров, создать хорошую атмосферу в коллективе, замотивировать персонал.

- опросы среди сотрудников;
- оценка черт характера сотрудников;

- конкуренция;
- тимбилдинги.

Д. Г. Толмачева пишет, что система работы с персоналом – целостность подходов к управлению персоналом, системы и технологии деятельности компании и кадровая политика организации.

По мнению Е. Саенко система работы с персоналом – единство принципов и методов управления кадрами на предприятии, которое состоит из шести взаимосвязанных подсистем:

1) кадровая политика;

2) набор персонала;

3) оценка персонала;

4) грамотное распределение обязанностей между работниками;

5) акклиматизация новых сотрудников;

6) подготовка персонала.

Целью любого совершенствования системы управления персоналом является улучшение кадрового состава, повышение заинтересованности сотрудников в том, что они делают. Для того, чтобы увеличить производительность труда, достичь экономических выгод, целей и задач организации, необходимо стимулировать и развивать сотрудников. Таким образом, персонал является конкурентоспособным богатством, которому необходимо постоянное развитие наряду с другими ресурсами для достижения целей организации и обеспечения ее квалифицированного функционирования в условиях рыночной экономики.

Список литературы

1. Базаров Т. Ю., Еремина Б. Л. Управление персоналом : учеб. пособие. М., 2009. 554 с.
2. Годжаева Э. С. Особенности проявления категории «надежность банка» и существующие проблемы по ее оценке // Вестник Волгоградского государственного университета. Сер. 3, Экономика. Экология. 2011. № 2 (19). С. 168.
3. Научная электронная библиотека «Киберленинка». URL: http://cyberleninka.ru (дата обращения: 24.01.2023).
4. Управление персоналом. URL: http://center-yf.ru/data/ip/Upravlenie-personalom.php (дата обращения: 17.02.2023).

ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ, КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Екатерина Александровна Долгинова[1], Юлия Вячеславовна Федорова[2]

[1,2]Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации (Сеченовский Университет), г. Москва
[1]d_ekaterina12@mail.ru
[2]praskovia68@yandex.ru

Аннотация. Дано определение тайм-менеджмента с позиции различных ученых. Рассмотрены различные методы тайм-менеджмента. Проанализированы правила и критерии тайм-менеджмента. Обоснована важность применения методик распределения рабочего времени с целью повышения эффективности функционирования предприятий на современном этапе развития.
Ключевые слова: тайм-менеджмент, управление временем, организация, рациональное использование времени, рабочее время

TIME MANAGEMENT AS A WAY TO INCREASE THE EFFICIENCY OF THE USE OF HUMAN RESOURCES OF THE ENTERPRISE

Ekaterina A. Dolginova[1], Yulia V. Fedorova[2]

[1,2]I. M. Sechenov First Moscow State Medical University of the Ministry of Health of Russian Federation (Sechenovskiy University), Moscow
[1]d_ekaterina12@mail.ru
[2]praskovia68@yandex.ru

Abstract. The definition of time management from the position of various scientists is given. Various methods of time management are considered. The rules and criteria of time management are analyzed. The importance of applying working time allocation methods in order to improve the efficiency of enterprises at the present stage of development is substantiated.
Keywords: time management, time management, organization, rational use of time, working time

© Долгинова Е. А., Федорова Ю. В., 2023

Время – один из самых важных ресурсов в наши дни. Оно играет значительную роль в достижении поставленной цели, поэтому необходимо уметь грамотно им распоряжаться. Правильно распределять свое время – это способность, которой обладает не каждый человек. Это способность, которой должен обладать хороший руководитель, ведь он распоряжается не только своим временем, но и временем других (своих подчиненных)

Недостаток времени – проблема, с которой сталкивается каждый. Время как ресурс имеет свои тонкости, и, чтобы достичь определенных целей, необходимо уметь грамотно им пользоваться.

В наши дни используется множество методов для управления своим временем. По моему мнению, самым эффективным является внедрение и применение технологий тайм-менеджмента.

В отечественном менеджменте существует множество определений термина «тайм-менеджмент».

Разные авторы рассматривают тайм-менеджмент с двух точек зрения: как процесс и как свойство.

Тайм-менеджмент – это процесс:

– организации, планирования и распределения времени между конкретными видами деятельности;

– направленный на тренировку сознательного контроля над количеством времени, потраченного на конкретные виды деятельности, при котором специально увеличиваются эффективность и продуктивность;

– позволяющий контролировать количество времени, которое было потрачено на выполнение определенных задач. Это позволяет расставлять приоритеты и выполнять задачи более быстро.

Тайм-менеджмент — это система:

– которая позволяет планировать, организовывать и контролировать затраченное количество времени на работу с целью повышения ее эффективности;

– методов, которые позволяют максимально эффективно и без особых потер достичь поставленной цели.

Г. А. Архангельский дает такое определение управлению временем. Управление временем – это управление собственной деятельностью, организацией выполнения задач и распределением всех ресурсов [4].

В наши дни одним из распространенных методов тайм-менеджмента, о котором каждый слышал хотя бы раз – закон Парето.

Который гласит, что 20 % усилий дают 80 % результата, а остальные 80 % усилий – лишь 20 %. Суть принципа – нахождение 20 % важных моментов, которые определяют успех или неудачу. Цель его применения – достичь максимально вероятного эффекта с мало вероятными расходами ресурсов [3].

Еще один метод, который разработали Парето и Эйзенхуэр – принцип «4 по 25 %». Он состоит в том, что все время, которое человек проводит на работе делиться на четыре части, приблизительно по 2 часа [2]. Первые 2 часа должны работать на наше «Сегодня», дела важные и срочные. Вторые 2 часа заботятся о нашем «Завтра», это дела важные, но не срочные. Третьи 2 часа стоит оставить как подушку безопасности, вдруг что-нибудь случиться. Последние 2 часа – время вашего саморазвития.

Метод Матрицы Эйзенхауэра – таблица, которая помогает разделить дела на день по важности и срочности. Она позволяет ставить задачи, в зависимости от их приоритетности, помогает планировать рабочее и свободное время. Внешне все смотрится элементарно – необходимо сформировать перечень целей на день и дать себе ответ на вопрос на каждую из них: это важно? Да/Нет, это срочно? Да/Нет. Дальше просто разбить дела на 4 группы: важные и срочные, важные и несрочные, неважные и срочные и неважные и несрочные [1].

Один из распространенных методов тайм-менеджмента - пирамида Бенджамина Франклина – это система планирования своей жизни по принципу «от большего к меньшему»: от глобальных жизненных ценностей, которые для вас актуальны, до определенных поступков, которые вы можете сделать прямо сейчас, чтобы воплотить в жизнь эти ценности и приблизиться к глобальной жизненной цели [5].

Таким образом, в наши дни и существует огромные количество различных методов, которые позволяют грамотно распределять свое время. Необходимо найти для себя самый удобный и подходящий и пользоваться им ежедневно.

На сегодняшний день все методы тайм-менеджмента активно используются для эффективной работы предприятия.

Самое важное, что результат управления временем – это не скорость выполнения, а грамотное распределение собственных возможностей.

В приоритете организаций является получение конкурентных преимуществ на рынке, а также эффективное управление, собственно что и разрешает тайм–менеджмент. Его механизм позволяет

составить такой план действий, который помогает достичь поставленной цели в самый короткий и возможный промежуток времени.

При внедрении технологии управления временем на предприятии, необходимо пройти три основных этапа: Личный тайм-менеджмент, Командный тайм-менеджмент, Корпоративный тайм-менеджмент.

Каждый этап необходим и самодостаточен, поэтому может быть применен отдельно от остальных.

Практическое внедрение технологий тайм–менеджмента на предприятиях дает положительные последствия, которые позволяют повысить эффективность как руководителя, так и самого предприятия. Пройдя все этапы и придерживаясь определенному методу тайм-менеджмента подчиненные могут правильно распределять свои силы на решение поставленных задач.

Список литературы

1. Что такое матрица Эйзенхауэра. URL: https://skillbox.ru/media/management/matritsa_eyzenkhauera/ (дата обращения: 11.03.2023).
2. 4 по 25 процентов. URL: https://psychologos.ru/articles/view/4-po-25-procentov (дата обращения: 11.03.2023).
3. Закон Парето. URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Закон_Парето (дата обращения: 11.03.2023).
4. Сущностная характеристика понятия «тайм-менеджмент». URL: https://moluch.ru/archive/336/75002/ (дата обращения: 11.03.2023).
5. Тайм-менеджмент: лучшие методы управления временем. URL: https://bosshunt.ru/tajm-menedzhment-luchshie-metody-upravleniya-vremenem (дата обращения: 11.03.2023).

РОЛЬ КАДРОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Денис Александрович Тузаев

Пензенский государственный университет, г. Пенза
den.tuzaev@icloud.com

Аннотация. Рассматриваются значение и место кадровой безопасности в контексте обеспечения экономической безопасности предприятия. Выделя-

© Тузаев Д. А., 2023

ются основные составляющие структуры кадровой безопасности. Изучаются особенности обеспечения кадровой безопасности в двух основных разрезах: в качестве объекта внешних угроз и субъекта внутренних угроз.
Ключевые слова: кадровая безопасность, обеспечение экономической безопасности, кадровые риски

THE ROLE OF THE PERSONNEL COMPONENT IN THE SYSTEM OF ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Denis A. Tuzaev

Penza State University, Penza
den.tuzaev@icloud.com

Abstract. This article examines the importance and place of personnel security in the context of ensuring the economic security of the enterprise. The main components of the personnel security structure are highlighted. The features of ensuring personnel security are studied in two main sections: as an object of external threats and as a subject of internal threats.
Keywords: personnel security, ensuring economic security, personnel risks

Кадровая безопасность занимает центральное место в системе обеспечения экономической безопасности предприятия в качестве важного инструмента управления угрозами, обусловленными действием сложно контролируемого человеческого фактора.

С активным развитием предпринимательской деятельности в Российской Федерации и усложнением экономических отношений между отдельными ее субъектами на первый план выходит обеспечение безопасности хозяйственной деятельности в части минимизации рисков и отражения угроз.

Интенсивное развитие технического, технологического и методического обеспечения защиты активно сокращает количество возможных уязвимых мест в системе безопасности предприятия.

В условиях общего повышения качества обеспечения защиты предпринимательской деятельности, на первый план выходят наименее поддающиеся контролю сегменты информационной и кадровой безопасности.

Работник имеет прямой доступ к большинству активов предприятия, в том числе производственному оборудованию, технологическим картам, базам данных и информации, содержащей коммерческую тайну.

С одной стороны, персонал предприятия является важнейшим ресурсом роста конкурентоспособности предприятия. От эффективности использования трудовых ресурсов зависят качество производимой продукции и уровень деловой репутации предприятия. С другой стороны, персонал является основным источников риска, так как, по сути, задействован в большинстве бизнес-процессов. По данным исследования Агентства экономической и кадровой безопасности «D.I.», потери от некорректных действий сотрудников составляют не менее 15–20 % чистой прибыли (в зависимости от вида деятельности предприятия) [1]. Даже отдельно взятый сотрудник при определенных условиях способен оказать критическое влияние на успешность текущей деятельности предприятия и возможность ее продолжения в будущем.

Таким образом, кадровая безопасность является важной составляющей системы экономической безопасности предприятия.

Анализ теоретических подходов к пониманию сути и значения кадровой безопасности (по материалам научных публикаций) позволяет сделать вывод, что авторы рассматривают кадровую безопасность как составляющую системы экономической безопасности.

Кадровую безопасность выделяют в качестве отдельного направления системы управления персоналом, которое направлено на установление качественных трудовых отношений, обеспечивающих стабильную и безубыточную деятельность предприятия в аспектах, касающихся именно влияния человеческого фактора [2].

Основной акцент делается на обеспечении защиты от кадровых угроз. Кадровую безопасность предприятия целесообразно рассматривать как комплекс мер по осуществлению безопасности деятельности сотрудников предприятия. Профессиональная безопасность включает в себя: безопасность труда, информационную, интеллектуальную и пенсионно-страховую безопасность. Безопасность жизнедеятельности включает: безопасность здоровья и физическую безопасность. Социально-мотивационная безопасность включает: финансовую, карьерную, технологическую, административную и эстетическую безопасность. Антиконфликтная безопасность включает: психологическую, патриотическую и коммуникационную безопасность [3].

На наш взгляд, под кадровой безопасностью как составляющей экономической безопасности следует понимать комплекс мер,

направленных как на эффективное управление угрозами со стороны персонала с целью повышения уровня экономической безопасности, так и дальнейшее устойчивое развитие предприятия.

В этом контексте кадровую безопасность следует рассматривать с двух позиций:

– создания условий для укрепления корпоративной культуры и повышения уровня лояльности и благонадежности сотрудника на принципах добровольной преданности предприятия в силу качественных условий труда, оплаты труда, отношения к персоналу со стороны руководства и прочих факторов в рамках проводимой политики удержания ценных сотрудников;

– создание условий для улучшения условий труда на базе повышения социально-психологического климата и развития системы кадрового резерва и кадрового потенциала [5].

Изучение особенностей обеспечения кадровой безопасности позволяет рассматривать ее в двух основных разрезах: в качестве объекта внешних угроз, источником которых является деятельность органов государственной власти, конкурирующих предприятий, криминальных структур и состояние инфраструктуры экономического окружения в целом; в качестве субъекта внутренних угроз, напрямую связанных с деятельностью персонала, способного нанести ущерб деятельности и имуществу предприятия (объектом будут являться ресурсы предприятия) [4].

Обеспечение кадровой безопасности заключается в поддержании стабильных условий функционирования предприятия независимо от субъективных человеческих факторов посредством оказания мер эффективного воздействия на источники опасности.

Степень защищенности предприятия в значительной мере зависит от степени удовлетворенности условиями труда, вовлеченности в деятельность предприятия и качеств системы обучения, адаптации и мотивации.

Однако она становится отдельной подсистемой обеспечения безопасности только в случае формирования осознанного подхода – понимания ее значения, задач, границ применения, каналов реализации и взаимодействия, установления целевых параметров.

Только тогда перед менеджментом предприятия и непосредственно кадровой службой управления персоналом четко встает задача обеспечения кадровой безопасности в комплексе. А не решение отдельных текущих проблем, связанных с деятельностью персонала.

Таким образом, кадровая безопасность является необходимой составляющей комплексной системы экономической безопасности предприятия в современных условиях нестабильности экономики.

Проблемы кадровой безопасности предприятия оказывают непосредственное влияние на качественный уровень персонала.

Список литературы

1. Нужна ли экономическая и кадровая безопасность бизнесу // Агентство экономической и кадровой безопасности «D.I.». URL: http://diplus.ru/nashi_uslugi/ekonomicheskaya_i_kadrovaya_bezopasnost (дата обращения: 08.02.2023).
2. Федорова А. Э., Несова Л. В. Исследование кадровых рисков и факторов благонадежности персонала промышленного предприятия // Вестник Омского университета. Сер.: Экономика. 2021. № 4 (60). С. 124.
3. Морозова А. М., Лысенко А. О. Кадровая безопасность в системе обеспечения экономической безопасности предприятия // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. № 3. С. 214.
4. Лялюк А. В., Магзумова Н. В. Анализ системы управления предприятием с целью повышения кадровой безопасности // Азимут научных исследований: экономика и управление. 2020. Т. 7, № 2 (23). С. 207.
5. Тактарова С. В. Самодисциплина как двигатель перемен: практические аспекты // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. / под ред. С. В. Тактаровой, Г. Н. Тугускиной. Пенза, 2022. С. 117–120.

ЗНАЧЕНИЕ HR-МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ КАДРОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Анна Алексеевна Штягина

Пензенский государственный университет, г. Пенза
anna.shtyagina@mail.ru

Аннотация. Представлены основные характеристики кадровой составляющей экономической безопасности организации. Приведены обоснования

© Штягина А. А., 2023

значимости системы HR-менеджмента в обеспечении кадровой безопасности организации. Представлены концептуальные отличительные особенности HR-менеджмента от системы управления персоналом. Рассмотрены основные принципы формирования системы HR-менеджмента в организации, обеспечивающие поддержание устойчивого уровня кадровой безопасности.
Ключевые слова: кадровая составляющая экономической безопасности организации, HR-менеджмент, принципы HR-менеджмента, функции HR-менеджмента

THE IMPORTANCE OF HR MANAGEMENT IN ENSURING THE PERSONNEL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Anna A. Shtyagina

Penza State University, Penza
anna.shtyagina@mail.ru

Abstract. The article presents the main characteristics of the personnel component of the economic security of the organization. The substantiation of the importance of the HR management system in ensuring the personnel security of the organization is given. The conceptual distinguishing features of HR management from the personnel management system are presented. The basic principles of the formation of the HR management system in the organization, ensuring the maintenance of a stable level of personnel security, are considered.
Keywords: personnel component of the economic security of the organization, HR management, principles of HR management, functions of HR management

Экономическая безопасность современной организации обусловлена различными факторами, как внешнего, так и внутреннего характера. При этом эти факторы могут как способствовать поддержанию высокого уровня экономической безопасности, так и представлять определенную угрозу, вызывая кризисные явления.

В свою очередь организация для обеспечения высокого уровня экономической безопасности может изменять и опираться только на внутренние факторы, которые представляют собой однородные ресурсы. Среди всех ресурсов, наиболее значимым является человеческий ресурс, так как при его непосредственном участии руководство организации оказывает воздействие на все остальные ресурсы и приводит их в движение в нужном для поддержании высокого уровня экономической безопасности организации направлении. В этой связи в системе экономической безопасности кадровая составляющая играет ключевую роль.

В настоящее время существует несколько подходов к определению сущности кадровой составляющей экономической безопасности организации (рис. 1).

Рис. 1. Подходы к определению сущности кадровой составляющей экономической безопасности организации [2]

Несмотря на разность подходов, объединяющим их является то, что в основе кадровой составляющей экономической безопасности организации находится система управления кадрами.

В последние годы в системе управления кадрами организации все большее распространение получает концепция HR-менеджмента, которая имеет следующие особенности:

– акцент на стратегию развития организации;

– формирование структуры человеческих ресурсов исходя их приоритетных целей бизнеса организации;

– гибкий подход к профессиональному развитию персонала;

– рассмотрение человеческих ресурсов, обладающих безграничным потенциалом;

– постоянное инвестирование в развитие человеческих ресурсов;

– переориентация кадрового менеджмента на индивидуальную работу с кадрами;

– упор на формирование системы лояльности персонала организации [3].

Исходя из указанных отличительных особенностей, можно отметить, что в основе концепции HR-менеджмента лежит установка рассмотрения персонала как ключевого ресурса, определяющего эффективность деятельности организации и отказ от представлений о рабочей силе как о даровом богатстве, освоение которого не требует инвестиционных затрат и организационных усилий со стороны работодателя.

Таким образом, благодаря внедрению концепции HR-менеджмента в систему управления персоналом возникает возможность устранения значительной части угроз, обусловливающих кадровую безопасность организации.

Система HR-менеджмента, способствующая укреплению кадровой составляющей экономической безопасности организации должна строиться на следующих принципах:

– рассмотрение сотрудника организации как личность, обладающую особыми социально-психологическими и интеллектуальными особенностями;

– активизация у сотрудников желания к самореализации в рамках занимаемой должности;

– пробуждение в работниках творческого интереса к работе;

– формирование корпоративной культуры, основанной на развитии и поддержании дружеских связей между сотрудниками организации;

– разработка кадровой стратегии во взаимосвязи с другими функциональными стратегиями организации;

– постоянное внедрение современных методов управления персоналом, позволяющих нивелировать кадровые угрозы и повышать уровень кадровой безопасности организации;

– создание комфортных условий и благоприятного психологического микроклимата на рабочих местах;

– активное привлечение сотрудников к процессу управления;

– делегирование каждому работнику определенных полномочий в рамках его компетенции [1].

Реализация указанных принципов, позволит существенно повысить не только уровень кадровой составляющей экономической безопасности организации, но и других функциональных составляющих

Список литературы

1. Егорова В. В. Принципы HR-менеджмента на основе диверсификации // Современные экономические системы в условиях глобализации: состояние и перспективы развития : материалы Междунар. науч.-практ. конф. 2017. С. 179–182.
2. Морозова А. М., Лысенко А. О. Сущность и содержание кадровой безопасности в системе обеспечения экономической безопасности предприятий // Вестник научных конференций. 2018. № 3-1 (31). С. 73–75.
3. Пузиков В. В. Направления и условия формирования эффективного HR-менеджмента как фактора инновационного развития // Актуальные проблемы бизнес-образования : сб. ст. по материалам XVIII Междунар. науч.-практ. конф. 2019. С. 217–222.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ

Алексей Васильевич Бикурев[1], Алексей Юрьевич Сергеев[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]bikur2018@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Аннотация. Рассматривается сущность экономической безопасности организации и основные проблемы ее обеспечения. Выделяются ключевые причины возникновения, а также виды производственных рисков. Отмечается роль управления производственными рисками в системе обеспечения экономической безопасности организации.

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия, финансово-хозяйственная деятельность, производственные риски, управление рисками, экономическая устойчивость

© Бикурев А. В., Сергеев А. Ю., 2023

ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION ON THE BASIS OF PRODUCTION RISK MANAGEMENT

Alexey V. Bikurev[1], Alexey Y. Sergeev[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]bikur2018@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Abstract. The presented article examines the essence of the economic security of the organization and the main problems of its provision. The key causes of occurrence, as well as types of production risks are highlighted. The role of production risk management in the system of ensuring the economic security of the organization is noted.
Keywords: economic security of the enterprise, financial and economic activity, production risks, risk management, economic stability

Современные условия осуществления финансово-хозяйственной деятельности предприятия на данном этапе развития экономики трудно представить без слаженной системы экономической безопасности и отсутствия в ней определенных рисков.

Успешное функционирование и обеспечение безопасности – одна из ключевых задач промышленных предприятий. Субъекты хозяйствования обязаны своевременно выявлять и анализировать возникающие угрозы, а также предоставлять пути и направления устранения данных проблем.

Как известно, экономическая безопасность предприятия – это состояние защищенности интересов от внутренних и внешних угроз, а также возможность эффективного использования ресурсов для обеспечения стабильного функционирования предприятия [2].

Каждая из функционирующих составляющих безопасности предприятия требует четкого контроля и мониторинга. Однако, никто не застрахован от внезапных возникающих сложностей: как внутренних, так и внешних. Основные проблемы обеспечения экономической безопасности:

- несвоевременное выполнение договоренностей партнерами в отношении компании;
- низкое качество доступной информации не только о конкурентах, но и о состоянии собственной деятельности;
- недостаточное применение анализа бизнес-затрат для разработки стратегии безопасности бизнеса;
- некачественный и несвоевременный уровень контроля финансово-хозяйственных показателей компании.

На современном этапе развития безопасность и стандартное функционирование предприятия неразрывно сопряжено с риском на уровне хозяйствующих субъектов. С теоретической точки зрения можно отметить, риск экономической безопасности предприятия - вероятность происхождения события, которое может оказать отрицательное воздействие на результат поставленных целей, а также на его финансово-хозяйственную деятельность в целом.

Раскрывая роль управления производственными рисками в системе обеспечения экономической безопасности организации необходимо дать четкое понятие, что же представляет собой производственный риск – тип риска, который образовывается в ходе научно-экспериментальных и конструкторских исследований, производства, реализации и послереализационного сервиса продукции.

Наиболее важным моментом в анализе риска является классификация его видов. Она представлена на рис. 1.

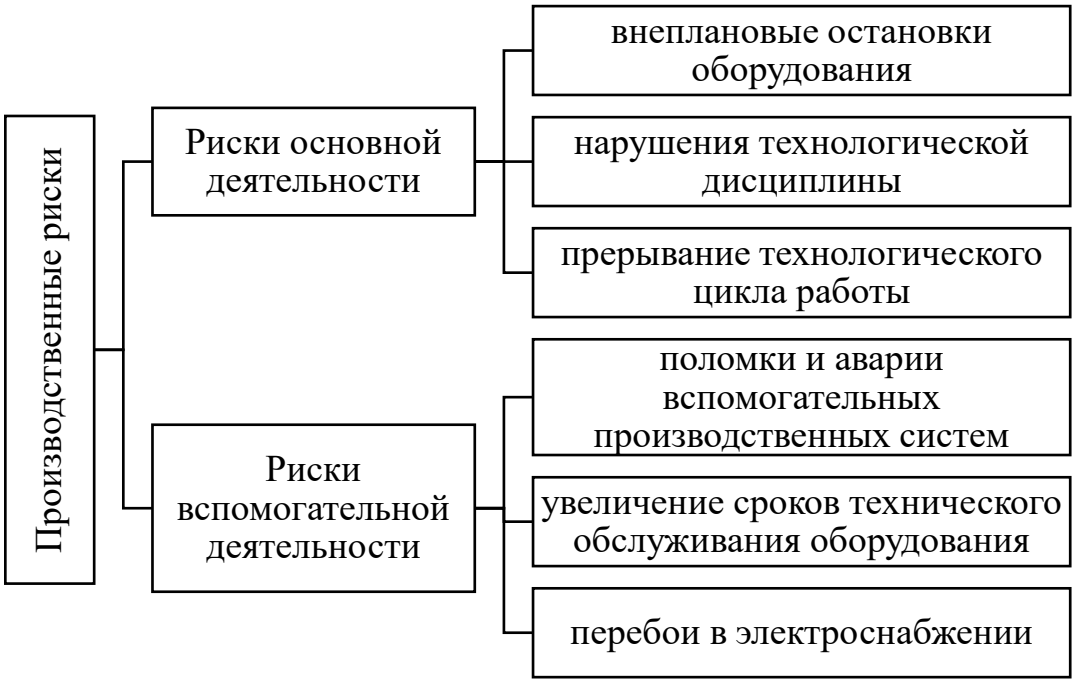

Рис. 1. Классификация производственных рисков предприятия [1]

Каждая из подгрупп имеет определенные последствия для нормального функционирования предприятия, а именно:

– риски основной производственной деятельности предполагают недополучение прибыли и возникновение прямых убытков;

– риски вспомогательной производственной деятельности предполагают уменьшение объема производства.

В совокупности влияние внутренних и внешних проявлений разнообразных подвидов производственных рисков порождает перед предприятием ранее не известные риски, которые имеют все шансы преобразится в угрозы или опасности, довести до критических потерь или послужить причиной к банкротству.

Суть вышеизложенного заключается в том, что существует множество причин формирования угроз, возникающих в производственном процессе. Выделяют следующие причины производственного риска на предприятии [4]:

– сокращение запланированных объемов производства и реализации продукции из-за сокращения производительности труда, простоя оборудования, потерь трудового времени;

– отсутствие необходимого количества начальных материалов, повышенный процента брака изготавливаемой продукции;

– повышение расхода материальных затрат из-за перерасхода сырья и материалов, а также за счет увеличения автотранспортных затрат, трейдерских потерь и иных дополнительных расходов.

Риск-менеджмент на предприятии складывается из определенных этапов, в ходе которых предотвращаются различного рода угрозы [3]:

– определение и постановка целей предприятия;
– определение рисковых событий;
– оценка рисков и реагирование на них;
– контроль и мониторинг.

Путем выполнения всех вышеперечисленных процедур предприятие имеет возможность уменьшить или предотвратить риски, которые мешают ей эффективно достигать поставленных целей, а также могут нанести ущерб прибыли и репутации компании [5].

В заключении необходимо отметить, что комплексная система обеспечения экономической безопасности, включающая в себя управление рисками, должно обеспечивать стабилизацию высокого уровня экономической устойчивости, а также воздействовать и своевременно реагировать на внутренние и внешние угрозы – это одна из ключевых целей любого предприятия.

Список литературы

1. Антонов Г. Д., Тумин В. М. Управление рисками организации : учеб. пособие. М. : ИНФРА-М, 2019. 464 с.

2. Сергеев А. Ю., Сергеева И. А. Основы экономической безопасности : учеб. пособие. Пенза : Изд-во ПГУ, 2019. 212 с.
3. Ковалева В. Д., Додонова И. В. Моделирование финансово-экономической деятельности предприятия. М. : КноРус, 2022. 280 с.
4. Рыхтикова Н. А. Анализ и управление рисками организации. М. : Форум, 2019. 240 с.
5. Белова О. А., Сергеева И. А. Управление рисками компании с помощью процедуры аутсорсинга // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 146–148.

ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Владислав Вадимович Вилькановский

Пензенский государственный университет, г. Пенза
vladvilkanovsky@inbox.ru

Аннотация. Рассматривается роль формирования системы стратегического планирования в обеспечении экономической безопасности организации. Выделяются особенности и предмет построения системы стратегического планирования организации. Приводится характеристика этапов формирования стратегического планирования организации.
Ключевые слова: стратегическое планирование, экономическая безопасность, стратегия, стратегические цели

THE BASIS OF STRATEGIC PLANNING OF THE ORGANIZATION'S ACTIVITIES TO INCREASE THE LEVEL OF ITS ECONOMIC SECURITY

Vladislav V. Vilkanovsky

Penza State University, Penza
vladvilkanovsky@inbox.ru

Abstract. This article discusses the role of the formation of a strategic planning system in ensuring the economic security of an organization. The features and

© Вилькановский В. В., 2023

subject of building a system of strategic planning of an organization are highlighted. The characteristics of the stages of formation of the strategic planning of the organization are given.
Keywords: strategic planning, economic security, strategy, strategic goals

Современные нестабильные условия ведения бизнеса обуславливают актуальность обеспечения экономической безопасности организации, ведь она направлена на поддержание нормального функционирования организации даже при воздействии ряда дестабилизирующих факторов.

Важная роль при обеспечении экономической безопасности организации отводится формирование системы стратегического планирования. Стратегические планирование позволяет повышать эффективность процесса управления организации, целесообразно распределить ее ресурсы, быстро реагировать на внутренние и внешние угрозы [4].

Построение системы стратегического планирования при обеспечении экономической безопасности организации имеет следующие особенности [2]:

– систематический подход, который предполагает проведение постоянного мониторинга колебаний внешней среды, разработку мер по адаптации к новым изменениям;

– синергизм, который исходит из взаимодействия основных элементов стратегического планирования и экономической безопасности организации;

– направленность на повышение эффективности текущей деятельности и достижение более высоких результатов хозяйствования в будущей перспективе;

– прогнозирование результатов основных аспектов деятельности организации;

– принятие стратегических решений в реальном масштабе времени.

Целевой продукт, как результат стратегического планирования, потенциал организации, который выстраивается из источников их обеспечения, документов, контактов и организационной системы в целом. Потенциал также отражает, насколько эффективно были использованы различные источники для реализации поставленной задачи стратегического планирования [2].

Предметом стратегического планирования служат основные проблемы, представленные на рис. 1.

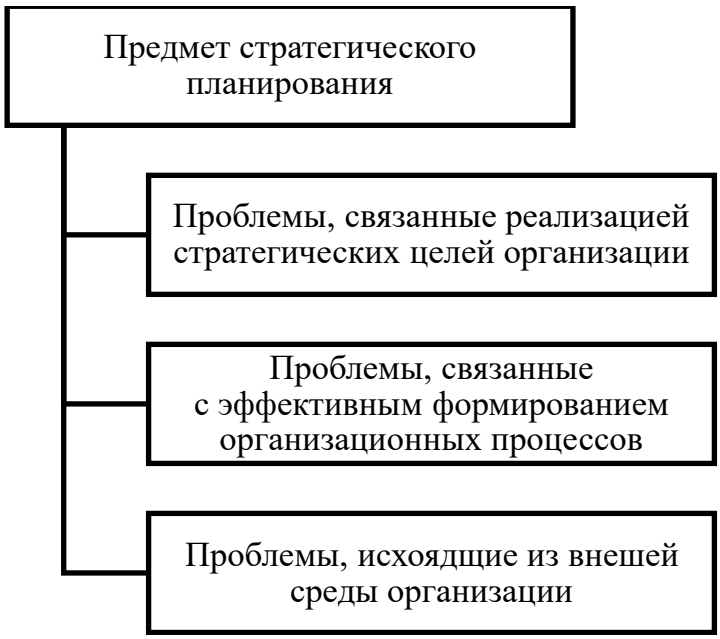

Рис. 1. Предмет стратегического планирования при обеспечении экономической безопасности организации [1]

Стратегическое планирование позволяет достигать поставленных стратегических целей и задач за счет применения управленческого опыта в обеспечении стабильности экономического состояния организации.

Стратегическое планирование направлено централизацию всех ресурсов организации, применение основных идей и принципиальных особенностей стратегического управления, за счет которых решается проблема неэффективной организации процессов деятельности организации [1].

Стратегическое планирование осуществляет прогнозирование основных угроз функционированию организации, оценивает сильные и слабые стороны конкурентов, проводит исследование потребностей клиентов, что позволяет производить гибкую адаптацию к изменчивым факторам внешнего окружения организации [1].

Формирование стратегического планирования с целью обеспечения экономической безопасности организации осуществляется в несколько этапов:

- аналитика внешней и внутренней среды организации;
- определение стратегической цели и задач организации;
- разработка стратегии по реализации стратегических целей и задач;
- выбор инструментов и методов по реализации стратегии организации;

- оценка и контроль за реализацией стратегии [3].

На первом этапе осуществляется анализ внутренней и внешней среды предприятия, в ходе которого выделяются сильные и слабые стороны организации, ее возможности и угрозы деятельности. Исходя из полученных результатов ставятся приоритетные цели и задачи стратегического планирования [3].

Далее необходимо произвести разработку стратегии и выбрать инструменты и методы, которые будут способствовать достижению стратегических целей организации [1].

На заключительном этапе необходимо проводить систематический мониторинг по достижению целей стратегического планирования и анализировать причины отклонения от значений установленных показателей.

Резюмируя вышесказанное, можно сделать вывод, что стратегическое планирование представляет собой результативный инструмент управления основными аспектами деятельности предприятия, ориентированный на достижение высоких показателей работы компании путем повышения конкурентоспособности в реалиях с нарастающими изменениями во внешнем окружении и связанной с этим неизвестности. Формирование целесообразной системы стратегического планирования, безусловно, способствует повышению уровня экономической безопасности организации.

Список литературы

1. Гурьев Д. С. Принципы организации эффективного стратегического планирования в организации // Управление, экономика и право: проблемы, исследования, результаты : сб. ст. II Междунар. науч.-практ. конф. (г. Пенза, 25–26 августа 2022 г.) / под науч. ред. К. Б. Герасимова. Пенза : Пензенский государственный аграрный университет, 2022. С. 120–123.
2. Маслов Е. А. Роль стратегического планирования в деятельности организации // Экономика и социум. 2020. № 5-1 (72). С. 841–843.
3. Сабиров В. Д. К вопросу о понятии стратегического планирования организации // Меридиан. 2020. № 6 (40). С. 132–134.
4. Коробова У. А., Тактарова С. В. Влияние экономических санкций на состояние экономической безопасности Российской Федерации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. Прага : Vědecko vydavatelské centrum «Sociosféra-CZ», 2019. С. 105–108.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ: ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ФУНКЦИИ

Александра Александровна Леликова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
sashanikifor0va@yandex.ru

Аннотация. Анализируется понятие «служба экономической безопасности организации». Рассматриваются цели и задачи службы экономической безопасности организации. Подробно описываются функции службы экономической безопасности организации.
Ключевые слова: служба экономической безопасности, организация, экономическая безопасность

ACTIVITY OF THE ORGANIZATION'S ECONOMIC SECURITY SERVICE: GOALS, OBJECTIVES, FUNCTIONS

Alexandra A. Lelikova

Penza State University, Penza
sashanikifor0va@yandex.ru

Abstract. The article considers the concept of "economic security service of an organization". The goals and objectives of the organization's economic security service are considered. The functions of the organization's economic security service are described in detail.
Keywords: economic security service, organization, economic security

Формирование службы экономической безопасности является необходимостью в любой организации, а, соответственно, имеет свою актуальность в настоящий момент.

Служба экономической безопасности организации – это структурное подразделение организации, при помощи которого поддерживается необходимый уровень безопасности экономических, технико-технологических, правовых и др. составляющих предприятия.

К цели, которая является основополагающей для службы экономической безопасности организации, можно отнести выяв-

© Леликова А. А., 2023

ление и нейтрализация угроз, из-за которых организация может понести ущерб.

Исходя из данной цели, можно выделить задачи службы экономической безопасности организации: защита имущественной и финансовой собственности организации; защита и безопасность персонала; защита коммерческой тайны; безопасность коммерческой деятельности организации [1].

Защита имущественной и финансовой собственности организации осуществляется благодаря созданию системы охраны [5]. Так же обеспечивается защита и безопасность персонала. Защита коммерческой тайны и деятельности организации реализуется при помощи выявления организаций, заинтересованных в конфиденциальной информации, а также разработка определенных правил, способствующих предотвращению потенциальной угрозы [3].

Служба экономической безопасности организации имеет ряд функций:

- административно-распорядительная;
- учетно-контрольная;
- хозяйственно-распорядительная;
- социально-кадровая;
- организационно-управленческая;
- планово-производственная;
- организационно-техническая [2].

Административно-распорядительная функция осуществляется при помощи разработки решений для развития системы безопасности. Учетно-контрольная функция заключается в выделении наиболее значимых угроз, сбор информации о недобросовестных конкурентах. Хозяйственно-распорядительная – одна из функций службы экономической безопасности организации, осуществляется с помощью участия службы безопасности в установлении ресурсов, которые нужны для исполнения задач безопасности организации.

Социально-кадровая функция связана с подбором персонала, а также с разрешением возникающих конфликтных ситуаций [6].

Организационно-управленческая функция осуществляется благодаря заинтересованности службы экономической безопасности в создании структуры организации, коммуникации между отдельными структурами предприятия. Планово-производственная функция – это разработка плана/программы для поддержания безопасности организации, а также реализация мероприятий. Орга-

низационно-техническая функция реализуется при помощи специальной техники для осуществления безопасности организации.

Список литературы

1. Белов С. В. Экономическая безопасность : учеб. для СПО : в 2 ч. М. : Юрайт, 2018. Ч. 2. 362 с.
2. Фролова М. К., Сергеева И. А. Проектирование и организация деятельности службы экономической безопасности современного предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. 2019. С. 136–139.
3. Кузнецова Е. И. Экономическая безопасность : учеб. и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2018. 294 с.
4. Уразгалиев В. Ш. Экономическая безопасность : учеб. и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2019. 675 с.
5. Ионова Е. Н., Сергеев А. Ю. Интегрированные системы инженерно-технической охраны объектов и помещений организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. Прага : Vědecko vydavatelské centrum «Sociosféra-CZ», 2019. С. 35–38.
6. Кондрашева С. Р., Тактарова С. В. Эмоциональный интеллект в управлении // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. / под ред. С. В. Тактаровой, Г. Н. Тугускиной. Пенза, 2023. С. 50–53.

ВЛИЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ

Алена Витальевна Авдеева

Пензенский государственный университет, г. Пенза
alyona.avdeeva2001@yandex.ru

Аннотация. Рассматривается взаимосвязь производственных и коммерческих процессов в качестве повышения экономической безопасности предприятия. Приводятся основные производственные и коммерческие риски как возможные угрозы экономической безопасности предприятия. Отмечаются

© Авдеева А. В., 2023

основные функции коммерческой деятельности, определяющие оптимальные условия развития предприятия в целом.
Ключевые слова: производственная деятельность, коммерческая деятельность, экономическая безопасность предприятия

THE IMPACT OF INDUSTRIAL AND COMMERCIAL ACTIVITIES ON THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Alyona V. Avdeeva

Penza State University, Penza
alyona.avdeeva2001@yandex.ru

Abstract. The article examines the relationship between production and commercial processes as an increase in the economic security of the enterprise. The main production and commercial risks are presented as possible threats to the economic security of the enterprise. The main functions of commercial activity are noted, which determine the optimal conditions for the development of the enterprise as a whole.
Keywords: production activity, commercial activity, economic security of the enterprise

В настоящее время, в процессе осуществления предприятием своей коммерческой и производственной деятельности, выявленная информация позволяет оценить отклонение полученных совокупных показателей экономической безопасности предприятия от изначально установленных. В результате проведенной оценки вырабатываются рекомендации по совершенствованию механизмов управления производственно-коммерческой деятельности предприятия, а также по предупреждению и нейтрализации угроз составляющих экономической безопасности.

Как известно, экономическая безопасность – это целостная система, при которой эффективное взаимодействие всех ее составляющих позволяет обеспечить конкурентную устойчивость и стабильное развитие предприятию.

В основе этой целостной системы лежит постоянный мониторинг внешних и внутренних угроз по всем элементам экономической безопасности, включая коммерческую и производственную безопасность [5].

На основе этого стоит сказать, что коммерческая безопасность включает в себя защиту основных экономических процессов от внешних посягательств и реализуется, прежде всего, в защите коммерческой тайны, имущественных интересов, репутации предприятия, предупреждения мошенничества и коррупции [3].

В то время как производственная безопасность, характеризуется состоянием защищенности основных фондов, а также обеспечением безопасных условий труда с целью минимизации опасных ситуаций, таких как: аварии на производстве, сбои технических мощностей, вредоносные выбросы в окружающую среду.

Соответственно, эффективная деятельность в области составляющих экономической безопасности позволит своевременно выявить возможные риски и проконтролировать их. Возможные риски в области производственно-коммерческой деятельности предприятия подразделяются на [1]:

– производственные риски (поломка оборудования, возникновение пожара, появление новых конкурентов, снижение спроса, неурожайный год);

– коммерческие риски (утечка конфиденциальной информации; риск нарушения контрагентами договорных обязательств; риски, связанные с платежеспособностью покупателя).

Рассмотрев риски производственно-коммерческой деятельности можно отметить их взаимосвязь – производственные риски, в свою очередь, порождают коммерческие [6]. В частности, производственные риски связаны с производственным процессом, который представляет совокупность основных, обслуживающих и вспомогательных процессов труда. Структура производственного процесса представлена на рис. 1.

Рис. 1. Структура производственного процесса [2]

Таким образом, производственный процесс является первичным по отношению к коммерческой деятельности, поскольку та обслуживает его. При этом коммерческая деятельность может стимулировать, а также сдерживать производственные процессы, поэтому именно она обеспечивает снабжением необходимым для производственной деятельности и сбыт произведенной продукции.

Исходя из вышесказанного, стоит отметить основные функции коммерческой деятельности, которые определяют оптимальные условия развития предприятия в целом:

– осуществление связи организации с конечными потребителями ее продукции и услуг;

– анализ внешне-экономической обстановки и возможное влияние ее на экономические составляющие предприятия;

– прогнозирование покупательского спроса;

– выявление и изучение источников поступления товаров (производителей и посредников), в том числе заключение договоров;

– контроль выполнения договорных условий, а также учет расходных статей предприятия.

Можно сделать вывод, что для обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо учитывать взаимосвязь основных составляющих ее элементов, при этом на регулярной основе осуществлять оценку их состояния. Эффективная производственно-коммерческая деятельность позволит успешно предотвращать наступление угроз для производственного процесса, нивелировать возможный ущерб для работников, сократить материальные потери, а также обеспечить предприятию высокую конкурентоспособность.

Список литературы

1. Корягина А. А., Сергеев А. Ю. Предпринимательские риски как один из компонентов управления бизнесом в экономической безопасности // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 206–208.
2. Федосеев А. В. Экономика и организация производства : учеб. пособие. Челябинск : Библиотека А. Миллера, 2020. 100 с.

3. Сергеев А. А. Экономическая безопасность предприятия: учеб. и практикум для вузов. М. : Юрайт, 2019. 273 с.
4. Нестеров А. К. Экономическая безопасность предприятия // Энциклопедия Нестеровых. 2020. URL: https://odiplom.ru/lab/ekonomic_bezopasnost.html (дата обращения: 04.03.2023).
5. Сергеева И. А., Белоусова Д. В. Основы регулирования производственных отношений в корпоративных промышленных образованиях с целью обеспечения экономической безопасности // Стратегии противодействия угрозам экономической безопасности России : материалы II Всерос. форума по экономической безопасности. 2019. Вып. II. С. 190–194.
6. Кутасина А. С., Тактарова С. В. Основы управления экономической безопасностью организации на основе рискоориентированного подхода // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 126–129.

ОСНОВЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ УГРОЗ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Дарья Сергеевна Журлова[1],
Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]zhurlova.dasha@yandex.ru
[2]iransergeeva@ya.ru

Аннотация. Рассматривается сущность прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности организации, приводятся основные этапы формирования системы прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности и выделяются современные инструменты, позволяющие проводить наиболее эффективное и результативное прогнозирование угроз.
Ключевые слова: прогнозирование, потенциальные угрозы, экономическая безопасность, нивелирование

© Журлова Д. С., Сергеева И. А., 2023

BASIS FOR FORECASTING POTENTIAL THREATS AND ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Daria S. Zhurlova[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]zhurlova.dasha@yandex.ru
[2]iransergeeva@ya.ru

Abstract. This article discusses the essence of forecasting potential threats to the economic security of an organization, provides the main stages in the formation of a system for predicting potential threats to economic security, and highlights modern tools that allow for the most effective and efficient threat forecasting.
Keywords: forecasting, potential threats, economic security, leveling

Одной из приоритетных задач экономической безопасности организации служит выявление и нейтрализация потенциальных угроз, которые могут дестабилизировать нормальное функционирование организации. Противостояние негативным факторам внутренней и внешней среды невозможности без формирования эффективной системы прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности организации [7].

Процесс прогнозирования позволяет установить сферы деятельности организации, которые наиболее подвержены наступлению неблагоприятных событий, что особо актуально на современном этапе, ведь в настоящее время наблюдется высокий уровень корпоративных банкротства. Число банкротств юридических лиц в 2022 г. составило 9055 шт., что 12,2 % меньше, чем в 2021 г. [3]. Снижение количества банкротств служит положительной тенденцией, но достижении более низкого уровня банкротств возможно при более детальном внимании к процедурам прогнозирования потенциальных угроз на российских предприятиях.

Система прогнозирования представляет собой комплекс методов и инструментов, позволяющих выявлять потенциально неблагоприятные события для деятельности организации заблаговременно до их наступления.

Прогнозирование потенциальных угроз может осуществлять на различные промежутки времени: как проведение оперативного прогнозирования на срок до одного месяца, так и на долгосрочную перспективу сроком от 5 до 15 лет [1]. Целесообразно формиро-

вать систему прогнозирования, как с включением текущих прогнозов деятельности организации, так и с оценкой вероятностей наступления угроз на долгий промежуток времени. Оперативное прогнозирование потенциальных угроз экономической безопасности позволит применять реактивные меры по их нейтрализации и не допустить ухудшения финансового состояния организации, а долгосрочное прогнозирование дает возможность выстроить работу предприятия с учетом наличия негативных факторов и разработать комплекс превентивных инструментов по нивелированию угроз в долгосрочной перспективе [8].

Основные этапы формирования системы прогнозирования экономической безопасности организации:

1) построение системы прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности организации;

2) постановка целей, задач и промежутка времени прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности организации;

3) выбор оптимальных методов и инструментов по проведению прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности организации;

4) выявление потенциальных угроз экономической безопасности организации;

5) разработка реактивных и превентивных мер по нивелированию потенциальных угроз экономической безопасности организации.

Цели и задачи прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности устанавливаются в соответствии с общей стратегией развития предприятия. Период прогнозирования также определяется согласно основным стратегическим направлениям деятельности организации.

Одним из наиболее важных этапов построения системы прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности служит выбор методов и инструментов прогнозирования. В настоящее время существует ряд общих метолов прогнозирования: экономические, статистические, математические и т.д. Но в настоящее время для повышения результативности системы прогнозирования необходимо наряду с общими методами прогнозирования применять и современные инструменты: форсайт, бенчмаркетинг, метод построения дорожных карт.

Форсайт представляет собой более комплексный подход, чем традиционное прогнозирование, так как включает в себя множество методов и базируется на широком спектре экспертных мнений. Данный инструмент прогнозирования был основан США, но изначально представлял собой сложный механизм недоступный для обычных компаний. Модификацию данного метода провел российский разработчик в 2010 году. Он адаптировал методику проведения форсайта к российскому бизнесу и упростил процедуру его реализации [4].

Также современным инструментом прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности организации служит бенчмаркетинг. Данный инструмент достаточно редко рассматривает как способов прогнозирования и в основном применяется в области планирования. Но имеет данный современный инструментов позволяет спрогнозировать потенциальные угрозы экономической безопасности организации, с которыми уже столкнулись другие предприятия. Ценность бенчмаркетинга состоит в том, что зная других и зная себя, можно прогнозировать ситуацию и эффективно реагировать на изменения [6].

Метод построения дорожных карт часто применяется для прогнозирования реализации новых проектов, он позволяет визуализировать развитие будущих событий, что очень удобно для привлечения инвестиционных ресурсов. Эффективность метода дорожных карт, как инструмента прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности организации, заключается в том, что с помощью дорожных карт обнаруживаются пробелы и недочеты в управлении и развитии процессов, что позволяет избежать, а не решать возможные проблемы в будущем [5].

Таким образом, приведенные инструменты прогнозирования потенциальных угроз экономической безопасности можно применять в комплексе или по отдельности. В обоих случаях результатом прогнозирования будет служить выявление потенциальных угроз, которые нуждаются в разработке мер по их нивелированию.

Список литературы

1. Иваньковский С. Л. Аспекты прогнозирования и обеспечения системы экономической безопасности предприятия // На страже экономики. 2021. № 3 (18). С. 30–37.
2. Максименков И. А. Современные подходы к информационно-аналитической деятельности по выявлению гибридных угроз // Военная мысль. 2021. № 5. С. 42–49.

3. Официальный сайт Федресурса. URL: https://fedresurs.ru/news/d569ceb1-1f1a-44dd-bec2-e11c8eb5ddac?attempt=1 (дата обращения: 12.02.2023).
4. Официальный сайт «Форсайт-центра». URL: https://foresight.hse.ru/whatforesight (дата обращения: 12.02.2023).
5. Официальный сайт агентства «Uplab». URL: https://www.uplab.ru/blog/dorozhnaya-karta (дата обращения: 12.02.2023).
6. Официальный сайт энциклопедии маркетинга. URL: https://www.marketing.spb.ru/lib-mm/strategy/benchmark.htm (дата обращения: 12.02.2023).
7. Пивоварова М. Г., Тактарова С. В. Развитие реального сектора экономики в целях обеспечения экономической безопасности России // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 22–26.
8. Стеклянникова М. А., Сергеев А. Ю. Комплекс мероприятий по защите от угроз экономической безопасности казенного учреждения и нейтрализация их негативного воздействия // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 233–235.

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗОЙ ПРЕДПРИЯТИЯ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТА

Андрей Алексеевич Дьяков

Пензенский государственный университет, г. Пенза
andrey.dyakov@icloud.com

Аннотация. Проводится анализ значения управления материально-технической базы для повышения уровня экономической безопасности предприятия, выделяется цель управления материально-технической базы предприятия, исследуются основные факторы, оказывающие воздействие на эффективность управления материально-технической базой.
Ключевые слова: материально-техническая база, предприятие, экономическая безопасность, ресурсы, обеспечение

© Дьяков А. А., 2023

BASIS OF MANAGEMENT OF THE MATERIAL AND TECHNICAL BASE OF THE ENTERPRISE WITH THE PURPOSE OF INCREASING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE FACILITY

Andrey A. Dyakov

Penza State University, Penza
andrey.dyakov@icloud.com

Abstract. This article analyzes the importance of managing the material and technical base for increasing the level of economic security of an enterprise, highlights the goal of managing the material and technical base of an enterprise, and examines the main factors that affect the effectiveness of managing the material and technical base.
Keywords: material and technical base, enterprise, economic security, resources, provision

Экономическая безопасность предприятия представляет собой состояние наиболее эффективного использования ресурсов с целью ликвидации угроз и обеспечения эффективного и стабильного функционирования предприятия в текущем и перспективном периодах.

Но обеспечение эффективного использования ресурсов предприятия невозможно без формирования результативной системы управления материально-технической базы хозяйствующего субъекта. Материально-техническая база обеспечивает предприятие наиболее важными для реализации его деятельности ресурсами: материалами, комплектующими, деталями, топливом и т.д. А в условиях введения санкций и РФ и ограничение России к ряду материальных иностранных благ особо важно осуществлять поиск направлений повышающих эффективность процессов управления материально-технической базы предприятия. Ведь нынешние условия хозяйствования диктуют необходимость ориентации на импортозамещения многих материалов и товаров. Именно материально-техническая база позволяет встраивать деятельность предприятия с учетом таких неблагоприятных факторов без ущерба для его функционирования.

На основании вышеизложенного можно утверждать, что материально-техническая база служит непосредственным фактором, способствующим обеспечению экономической безопасности предприятия.

Материально-техническое обеспечение предприятия является одним из важнейших показателей хозяйственной деятельности любого предприятия, от эффективности процессов управления им напрямую зависит прибыль любой коммерческой фирмы [4].

Цель управления материально-технической базы предприятия – обеспечение основных процессов предприятия необходимыми ресурсами, имеющими определенные технологические параметры в требуемых объемах, в конкретный срок и с соблюдением принципа экономической целесообразности [2].

Рационально разработанная система материально – технического обеспечения предприятия позволяет не только эффективно распределять ресурсы, но и снижать ряд издержек, например, процент списания продукции, снижение пересортицы и т.д.

Как любая экономическая система, система материально-технического обеспечения подвержена ряду факторов:

- структурные;
- операционные;
- ресурсные;
- организационные;
- технологические.

Факторы, которые оказывают влияние на систему материально-технического обеспечения предприятия можно условно разделить на: внутренние и внешние.

Внутренние факторы, оказывающие влияние на систему материально-технического обеспечения предприятия, исходят из деятельности самого предприятия. Такие факторы еще разделаются на следующую группировку: структурные, операционные, ресурсные, организационные и технологические [1].

Структурные факторы, оказывающие влияние на базу материально-технического обеспечения предприятия подразумевают наличие определенных компонентов, связанных с организацией хранения запасов, например, расположение склада, расположение стеллажей или холодильников внутри склада, виды хранящихся товаров, температурный режим, шум и т.д.

Операционные факторы, оказывающие влияние на систему материально-технического обеспечения предприятия, подразумевают организацию операций по обеспечению предприятия необходимыми ресурсами, таких как поиск надежных поставщиков, выбор наиболее оптимальных условий доставки, зонированию, маршрутизации и т.д.

Ресурсные факторы, оказывающие влияние на систему материально-технического обеспечения предприятия, подразумевают наличие необходимых ресурсов для реализации деятельности по материально-техническому обеспечению, например, наличие стеллажей, погрузочного и разгрузочного оборудования [3].

Организационные факторы, оказывающие влияние на систему, материально-технического обеспечения предприятия подразумевают поддержку руководства, наличие иерархии между сотрудниками, делегирование полномочий и т.д.

Технологические оказывающие влияние на систему материально-технического обеспечения предприятия, подразумевают использование возможных технологий и применение необходимого оборудования в ходе данных процессов. А в настоящее время практически любой процесс можно модернизировать и улучшить путем автоматизации [3].

Внешние факторы, которые оказывают влияние на систему материально-технического обеспечения предприятия, исходят из внешней среды. К таким факторам можно отнести: правовое обеспечение, конкуренция, инфляция. Например, санкции против РФ могут негативно отражаться на системе материально-технического обеспечения предприятия, ведь оно может столкнуться с нехваткой оборудования или деталей для его ремонта и т.д. [5].

Таким образом, система материально-технического обеспечения предприятия включает в себя массу элементов и компонентов, которые необходимы для нормального функционирования предприятия. Данные процессы оказывают огромное воздействие на деятельность предприятия, в том числе его прибыльность, деловую репутацию и уровень экономической безопасности.

Список литературы

1. Борисова Н. К. Материально-техническое обеспечение предприятий в России // Стратегии противодействия угрозам экономической безопасности России. Тамбов : Тамбовский государственный технический университет, 2021. С. 10–13.
2. Гатиятулин Ш. Н. Планирование материально-технического обеспечения производства как фактор экономической безопасности предприятий // Экономика: вчера, сегодня, завтра : сб. ст. по материалам III Всерос. (с междунар. участием). М. : Московский финансово-юридический университет МФЮА, 2022. С. 303–314.
3. Ляманова Е. А. Материально-техническое обеспечение предприятий: проблемы и тенденции развития // Научный вестник. 2020. № 7 (46). С. 323–331.

4. Акбулатова Р. Р., Сергеев А. Ю. Теоретические основы системы материально-технического обеспечения организации и повышения ее экономической безопасности // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 160–162.
5. Ляушина Р. О., Сергеева И. А. Система правового регулирования закупочной деятельности // Проблемы и перспективы развития Российской экономики : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. 2019. С. 252–255.

ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дмитрий Вадимович Бруев[1], Людмила Алексеевна Мизюркина[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]dima.bruev2000@mail.ru
[2]la241059@inbox.ru

Аннотация. Организация технико-технологической составляющей экономической безопасности требует слаженного взаимодействия сотрудников всех подразделений предприятия, рациональных форм движения предметов труда, обеспечивающего минимальное время их пребывания в производстве, так как именно здесь определяется производительность труда, качество и себестоимость продукции.
Ключевые слова: предприятие, технико-технологическая составляющая, особенности, организация, производственная деятельность, экономическая безопасность

FEATURES OF THE ORGANIZATION OF THE TECHNICAL AND TECHNOLOGICAL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Dmitry V. Bruev[1], Lyudmila A. Mizyurkina[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]dima.bruev2000@mail.ru
[2]la241059@inbox.ru

© Бруев Д. В., Мизюркина Л. А., 2023

Abstract. The organization of the technical and technological component of economic security requires well-coordinated interaction of employees of all departments of the enterprise, rational forms of movement of objects of labor, ensuring the minimum time of their stay in production, since it is here that labor productivity, quality and cost of production are determined.
Keywords: enterprise, technical and technological component, features, organization, production activity, economic security

Для обеспечения высокого уровня экономической безопасности предприятия необходимо создание ряда условий. Во-первых, принятие мер по минимизации себестоимости продукции, так как прибыль предприятия зависит не только от целесообразности формирования расходов. Существует множество инструментов и механизмов по минимизации издержек производства, например, внедрение автоматизации, поиск поставщиков с более привлекательными ценами, экономия энергоресурсов и т.д. Во-вторых, способность адаптации предприятия к постоянно меняющимся условиям внешней среды, так в 2020 г. предприятия были вынуждены перестроить деятельность под карантинные меры, связанные с пандемией, в 2022 г. началась военная операция, что обусловило пересмотр деятельности предприятия в части поиска новых поставщиков деталей и комплектующих. В-третьих, обеспечение экономической безопасности предприятия невозможен без наличия высококвалифицированных специалистов [2].

При организации технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия руководителю требуется создать слаженное взаимодействие сотрудников разных подразделений. Необходимо определить рациональные формы организации движения предметов труда, обеспечивающие минимальное время их пребывания в производстве, так как производство является главным этапом жизненного цикла продукции, от его правильной организации напрямую зависят результаты деятельности предприятия, именно здесь определяется производительность труда, себестоимость продукции и ее качество [6].

Организация технико-технологической составляющей безопасности предприятия предполагает также такое взаимодействие работников, при котором элементы производственного процесса соединяются в одну единую систему, в результате которого достигается определенная структура процесса, обеспечивающая экономическую и социальную эффективность производственного процесса. Данное условие является высокоэффективным в дея-

тельности предприятия, так как в данном случае происходит рациональное использование всех производственных элементов для повышения конкурентоспособности и качества конечного продукта, которые в итоге дают возможность получить максимальный экономический эффект от оптимального использования всех задействованных в производственном процессе ресурсов – трудового коллектива, техники, технологий и т.п. [1].

Процесс организации механизма технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия состоит из автоматизированных и трудовых процессов. Типы производственных процессов по назначению классифицируются на такие группы, как основная, вспомогательная, обслуживающая и производственная группа.

Основная группа технико-технологических процессов служит для модернизации, изменения или совершенствования формы материалов, используемых в производстве определенного вида продукции согласно производственной сферы предприятия.

Под обслуживающей группой технико-технологических процессов подразумевается служба обеспечения основных и вспомогательных производственных процессов предприятия всем необходимым для функционирования всей производственной системы (логистика, транспортировка и т.п.).

Производственная группа, это организационно-техническая характеристика производственного процесса, которая основана на определенной структуре, направленности, в рамках одного рабочего места, участка, цеха и т.д. [3].

Организация технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия, это постоянный процесс обеспечения на промышленном предприятии стабильного функционирования, финансовой устойчивости и регулярного получения прибыли, находясь в определенном внешнем окружении, а также при этом возможности выполнения намеченных целей и задач, возможности развития и совершенствования предприятия на различных стадиях жизненного цикла и в системе постоянного изменения конкурентных стратегий [4].

В целях повышения уровня экономической безопасности в рамках промышленного предприятия и организации его технико-технологической составляющей необходимо учитывать, что принимаемые решения по увеличению уровня экономический безопасности должны быть экономически целесообразными, с точки зрения предлагаемых условий и механизмов, должны иметь

превентивный характер, который позволит сократить издержки производства вследствие снижения наступления негативных последствий и снижения тяжести этих последствий. Экономический эффект от этих мер заключается в том, что маржинальные издержки от их принятия должны равняться маржинальным издержкам ликвидаций последствий, а именно, сбоев в производстве, аварийных ситуаций и т.д. [5].

Как показывает практика, расчет всех издержек на превентивные меры является сложной задачей, так как в технико-технологических процессах производства присутствует множество переменных, представляющих вероятность наступления того или иного последствия, ущерба, стоимость их ликвидации. Поэтому, определенный прирост уровня экономической безопасности предприятия будет возможен только в тех случаях, когда используется комбинированный метод, учитывающий внешние, внутренние источники и факторы возникновения негативных последствий. Важной задачей при этом является выбор управленческим аппаратом предприятия наиболее подходящего метода выбранной системы организации технико-технологической составляющей производства таким образом, чтобы именно в конкретном случае мог быть достигнут максимальный экономический эффект.

Список литературы

1. Гончаренко Л. П., Акулинина Ф. В. Экономическая безопасность : учеб. для вузов. М. : Юрайт, 2017. 478 с.
2. Ермолаев Д. В. Составляющие экономической безопасности предприятия // Ученые записки Орловского государственного университета. Сер.: Гуманитарные и социальные науки. 2021. № 4. С. 15–17.
3. Иванов И. Н. Организация производства на промышленных предприятиях : учебник. М. : ИНФРА-М, 2021. 352 с.
4. Тактарова С. В., Мизюркина Л. А. Обеспечение экономической безопасности предприятия. Пенза : Изд-во ПГУ, 2018. 56 с.
5. Сапожникова М. Д., Сергеев А. Ю. Проблема совершенствования технико-технологической составляющей экономической безопасности организации // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 115–117.
6. Маясова К. С., Сергеева И. А. Теоретические основы технико-технологической безопасности предприятия и форм организации производства // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 155–157.

ИНФОРМАЦИОННО-ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ФАКТОР РОСТА УРОВНЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Светлана Эдуардовна Громова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
svgromova.00@mail.ru

Аннотация. Рассматривается значение информационно-цифровых технологий в развитии хозяйствующего субъекта и обеспечении его экономической безопасности. Представлены причины внедрения информационно-цифровых технологий в систему технико-технологической безопасности организации. Рассмотрен алгоритм внедрения информационно-цифровых технологий в систему технико-технологической безопасности организации.
Ключевые слова: технико-технологическая безопасность, информационно-цифровые технологии, этапы внедрения информационно-цифровых технологий в систему технико-технологической безопасности

INFORMATION AND DIGITAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR IN THE GROWTH OF THE LEVEL OF TECHNICAL AND TECHNOLOGICAL SECURITY OF THE ORGANIZATION

Svetlana E. Gromova

Penza State University, Penza
svgromova.00@mail.ru

Abstract. The article considers the importance of information and digital technologies in the development of an economic entity and ensuring its economic security. The reasons for the introduction of information and digital technologies into the system of technical and technological security of the organization are presented. The algorithm of introduction of information and digital technologies into the system of technical and technological security of the organization is considered.
Keywords: technical and technological security, information and digital technologies, stages of introduction of information and digital technologies into the system of technical and technological security

© Громова С. Э., 2023

Цифровизация широкого круга процессов жизни общества выдвинула на передний план и без того важнейший ресурс социально-экономический отношений – информацию. В этой связи для обеспечения эффективного функционирования в современных реалиях предпринимательские структуры вынуждены особое внимание уделять процессам систематизации, накопления, анализа и перераспределения информации как между внутренними структурными единицами, так и во взаимодействии с внешней средой.

Цифровизация социально-экономических отношений с одной стороны способствует ускорению значительной части производственных и коммерческих процессов организации за счет возможности коммуникационного взаимодействия с контрагентами в реальном масштабе времени, а также контроля протекания всех внутренних процессов в организации и соответственно оперативного принятия решений по устранению возникающих проблем. С другой стороны возникают угрозы несанкционированного доступа к информационным ресурсам организации, а также широкого распространения кибиратак, что может существенно снизить эффективность ее функционирования. Это создает необходимость формирование комплексной системы информационной защиты, которая выступает залогом обеспечения технико-технологической безопасности организации [1].

Комплексная система информационной защиты организации обеспечивается за счет внедрения во все процессы хозяйственной деятельности информационно-цифровых технологий, что позволяет снизить угрозы утечки информации, а также обеспечить защиту от киберугроз [4]. Современные информационно-цифровые технологии позволяют сформировать систему обмена информации таким образом, что каждый субъект информационно-коммуникационных отношений получает доступ только к той информации, которая касается только его функциональных направлений деятельности. Таким образом, снижается вероятность утечки важной информации, которую могут использовать недобросовестные участники рынка, как в своих экономических интересах, так и с целью снижения эффективности деятельности организации [5].

Внедрение информационно-цифровых технологий в систему технико-технологической безопасности осуществляется в несколько этапов [2]:

1) формирование политики обеспечения технико-технологической безопасности в рамках экономической безопасности организации;

2) определение политики обеспечения экономической безопасности организации;

3) оценка угроз технико-технологической безопасности организации;

4) детализация целей политики технико-технологической безопасности организации;

5) подбор информационно-цифровых систем и технологий, обеспечивающих реализацию выбранных мер;

6) выбор мер, обеспечивающих устранение угроз технологической безопасности организации.

Согласно представленной на рисунке модели, на первоначальном этапе необходимо разработать общую политику обеспечения экономической безопасности организации, в которой задекларированы общие принципы и положения, определяющие систему мер по устранению потенциальных угроз экономической безопасности. Затем необходимо детализировать общую политику обеспечения экономической безопасности в рамках функциональных составляющих, в том числе и технико-технологической.

На следующем этапе осуществляется детализация целей и определение задач, способствующих обеспечению высокого уровня технико-технологической безопасности организации как в долгосрочной, так и в краткосрочной перспективе.

Далее производится выявление и ранжирование угроз по степени их влияния на уровень технико-технологической безопасности организации. Ранжирование угроз необходимо для того чтобы определить те угрозы, которые требуют первостепенного внимания и безотлагательных мер по их устранению, а также возможные угрозы, для устранения которых у организации имеется определенный временной запас.

На основе проведенного ранжирования угроз разрабатывается система мер, направленных на их устранение, а также осуществляется распределение функций между структурными подразделениями организации для их реализации [3].

Далее осуществляется подбор информационно-цифровых систем, способствующих эффективной реализации мероприятий по устранению угроз технико-технологической безопасности. При

выборе информационно-цифровых систем исходят из объема и структуры информационных потоков, которые необходимо систематизировать, анализировать, формировать сводные отчеты для приятия управленческих решений. Также учитывается сложившаяся структура управления организации и имеющаяся система информационных связей между структурными подразделениями. Информационно-цифровые технологии должны должно соответствовать не только сложившейся информационно-коммуникационной системе в организации, но и учитывать потенциальный рост информационно-коммуникационных потоков. Только в этом случае информационно-цифровые технологии могут стать важнейшим элементом технико-технологической безопасности организации.

Список литературы

1. Газетдинова Д. Р., Рассказова Ю. А., Саубанова А. М. Роль информационных технологий в обеспечении экономической безопасности предприятия // Мировая экономика XXI века: эпоха биотехнологий и цифровых технологий : сб. науч. ст. по итогам работы круглого стола с междунар. участием. 2020. С. 28–30.
2. Ильинская Е. В., Страусев А. И. Роль информационных технологий в сфере экономической безопасности предприятия // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : сб. науч. тр. Междунар. науч.-практ. конф. 2018. С. 277–281.
3. Романенко Ю. Д., Разин А. Ф., Тактарова С. В. [и др.]. Взаимодействие субъектов потребительского рынка в условиях цифровой экономики // Вестник Марийского государственного университета. Сер.: Сельскохозяйственные науки. Экономические науки. 2019. Т. 5, № 1 (17). С. 106–116.
4. Абдуллина И. Р., Сергеева И. А. Внедрение цифровой экономики в работу предприятия // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 198–202.
5. Сергеев А. Ю., Покасова М. М. Влияние информационных технологий на экономическую безопасность предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 60–62.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СИСТЕМЫ ДОГОВОРНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ТЕНДЕНЦИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Ирина Геннадьевна Рябикова[1], Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]irinka.1012@mail.ru
[2]iransergeeva@ya.ru

Аннотация. Раскрывается сущность системы договорных отношений и ее роль в обеспечении экономической безопасности организации, изучается порядок реализации целей системы договорных отношений, приводятся статистические данные по тенденциям обеспечения экономической безопасности организаций.
Ключевые слова: системы договорных отношений, экономическая безопасность, организация, договор, контрагенты

THEORETICAL FOUNDATIONS OF THE SYSTEM OF CONTRACTUAL RELATIONS AND TRENDS IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Irina G. Ryabikova[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]irinka.1012@mail.ru
[2]iransergeeva@ya.ru

Abstract. This article reveals the essence of the system of contractual relations and its role in ensuring the economic security of the organization, studies the procedure for implementing the goals of the system of contractual relations, provides statistical data on trends in ensuring the economic security of organizations.
Keywords: systems of contractual relations, economic security, organization, contract, contractors

Неотъемлемой частью хозяйственной деятельности каждой организации служит взаимодействие с рядом юридических и физических лиц. Такое взаимодействие может основываться на отношениях купли-продажи, кредитования, оказании услуг, выполнении работ, предоставлении аренды, передаче в собственность объектов в безвозмездное пользование и т.д. Данная сторона работы органи-

© Рябикова И. Г., Сергеева И. А., 2023

зации сопряжена с рядом рисков, которые могут отражаться на несоблюдении условий сделки противоположенной стороны, что может нанести ущерб экономической безопасности организации. Для недопущения нарушений условий заключенного между субъектами договора и для защиты интересов организации, необходима разработка грамотной системы регулирования договорных отношений.

Система договорных отношений организации включает в себя комплекс инструментов и механизмов, которые позволяют минимизировать угрозы экономической безопасности организации, исходящие от договорного взаимодействия между субъектами хозяйствования. Договор сам по себе уже выступает механизмом регулирования договорных отношений сторон, но для его эффективной реализации необходима четкая проработка порядка составления и проверки договоров [1].

Система договорных отношений направлена на защиту интересов организации, как исполнителя договорных обязательств, так и заказчика объекта договора. Система договорных отношений обеспечивает исполнение всех условий заключенных договоров с целью недопущения начисления штрафных санкций на организацию. С другой стороны, данная система осуществляет контроль за исполнением договорных обязательств перед самой организацией, например, своевременная поставка продукции в должном объеме и с должным качеством [1]. В случаях нарушений обязательств перед организацией должны быть проработаны механизмы возмещения ущерба, например, условиями договора может быть установлено обязательство по уплате штрафа в случае нарушения сроков поставки и возможность отказаться от покупки.

Целью разработки системы договорных отношений выступает обеспечение правовой защиты организации в ходе реализации и заключений сделок с юридическими и физическими лицами [1].

Достижение главной цели системы договорных отношений осуществляет в ходе реализации следующих этапов [2]:

– Проведение подготовительных процедур перед заключением договора: осуществление преддоговорных переговоров, обсуждение основных условий взаимодействия, подготовка бланков договорной документации.

– Проведение проверки условий договора в части защиты интересов организации или предоставление своей формы договора противоположенной стороне. В случае несогласия с пунктами договора имеется возможность составления протокола разногласий и последующее подписание договора лишь с утверждением данного протокола.

– Стадия подписания договора.

– Доведение содержания договора для сторон договорных отношений: передача оригиналов документов лично или с помощью почтовых услуг, обеспечение ознакомления ответственных подразделений и сотрудников организации с условиями договора, разработка планов по исполнению договорных обязательств.

– Оценка результатов исполнения договора: анализ достижения фактических целей сделки, оценка результатов на качество системы договорных отношений (были применены санкции в отношении сторон договора), разработка мер, способствующих повысить результативность и эффективность системы договорных отношений.

Система договорных отношений, как отмечалось ранее, имеет весомое значение для обеспечения экономической безопасности организации. Роль системы договорных отношений также обуславливается наличием различных тенденций в области обеспечения экономической безопасности организации. Для оценки тенденция обеспечения экономической безопасности российских организации проведем анализ статистических данных по числу корпоративных банкротств. Согласно статистическим данным, можно отметить, что имеется положительная тенденция снижения числа корпоративных банкротств за 2020–2022 годы (на 12,2%) с 9930 до 9055, что обуславливается восстановлением экономики после последствий пандемии [3].

Далее проведем статистические данные по числу корпоративных банкротств по рядку отраслей (рис. 1).

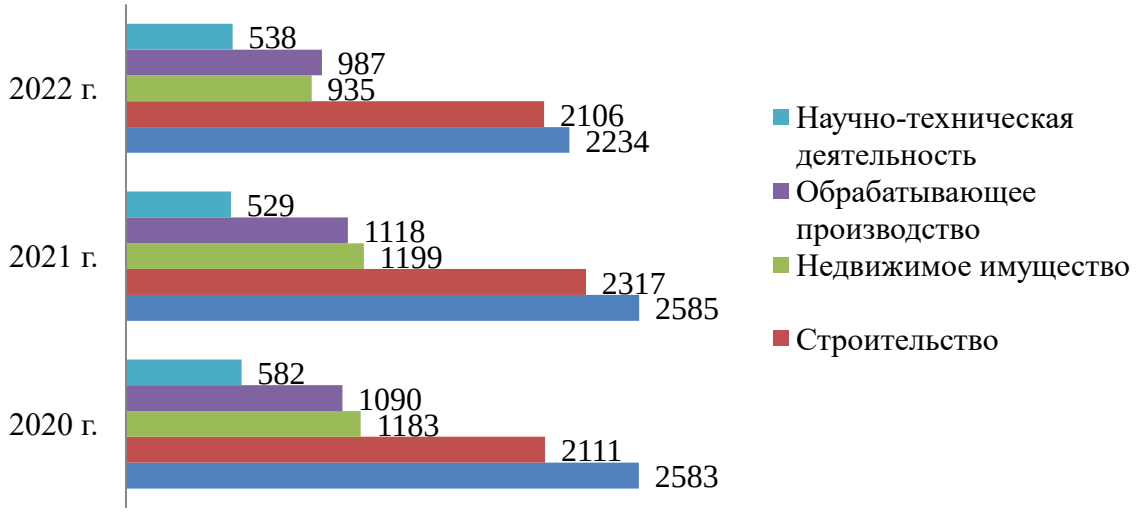

Рис. 1. Число корпоративных банкротств по некоторым отраслям экономики [3]

В соответствии с приведенными сведениями видно, что наибольшее число корпоративных банкротств наблюдется в сфере торговли и строительстве, что может обуславливаться наличием более высокой конкуренции в данных отраслях экономики. В целом, приведенные данные по числу корпоративных банкротств свидетельствуют о положительных тенденциях в обеспечении экономической безопасности российских организации ввиду динамики их снижения.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности организации во многом зависит и от грамотно разработанной системы договорных отношений, которая обеспечивает защиту интересов организации. Проведенное исследование показало положительную тенденцию снижения числа банкротств юридических лиц в России, но при более детальном внимании к разработке системы договорных отношении, число банкротств может быть снижено еще больше.

Список литературы

1. Киреева В. В. Понятие и сущность договорных отношений // Теория права и межгосударственных отношений. 2021. Т. 1, № 6 (18). С. 53–59.
2. Чумакова О. В. Система способов защиты прав участников договорных отношений // Вопросы российского и международного права. 2020. Т. 10, № 11-1. С. 331–336.
3. Официальный сайт Федресруса. URL: https://fedresurs.ru (дата обращения: 19.02.2023).

ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СИЛОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Дмитрий Алексеевич Михайлов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
dima20015@mail.ru

Аннотация. Рассмотрена процедура формирования механизма силовой составляющей экономической безопасности организации. Описаны последова-

© Михайлов Д. А., 2023

тельность и содержание этапов, делающих возможным эффективное внедрение механизма обеспечения силовой безопасности организации. Представлены возможные проблемы, тормозящие процесс внедрения механизма обеспечения силовой безопасности организации.
Ключевые слова: экономическая безопасность, силовая составляющая экономической безопасности организации, этапы формирования механизма силовой безопасности организации

FORMATION OF A MECHANISM FOR ENSURING THE POWER COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Dmitry A. Mikhailov

Penza State University, Penza
dima20015@mail.ru

Abstract. The article considers the procedure for the formation of the mechanism of the power component of the economic security of the organization. The sequence of stages and their content are described, ensuring the effective implementation of the mechanism for ensuring the security of the organization. Possible problems hindering the process of implementing the mechanism for ensuring the security of the organization are presented.
Keywords: economic security, the power component of the economic security of the organization, the stages of formation of the mechanism of power security of the organization

Формирование системы обеспечения экономической безопасности является одним из приоритетных функциональных направлений деятельности руководства организации вне зависимости от организационно-правовой формы хозяйствования и направления деятельности. Это обусловлено высокой степенью неопределенности внешней среды и ростом вероятности проявления различного рода угроз дальнейшему эффективному развитию организации. Основная сложность в процессе формирования данной системы состоит в том, что экономическая безопасность включает ряд составляющих, в свою очередь представляющих обособленные функциональные системы, как дополняющие друг друга, так и имеющие совокупность обособленных элементов. В этой связи для обеспечения эффективного функционирования системы

экономической безопасности организации необходимо сформировать механизм реализации каждого из его функциональных составляющих [2].

Одной из функциональных составляющих экономической безопасности организации является силовая составляющая, которая включает следующие элементы: физическая безопасность, силовые элементы информационной безопасности, защита от внешнего воздействия на бизнес и сохранность имущества.

Таким образом, силовая безопасность, представляет функциональную составляющую, направленную на обеспечение экономической безопасности организации в части защиты от физического негативного воздействия на имущественный комплекс организации, его трудовые и информационные ресурсы.

Для функционирования любой подсистемы необходимо разработать механизм управления, позволяющий обеспечить ее целенаправленное и эффективное функционирование.

Механизм обеспечения силовой составляющей экономической безопасности организации представляет собой совокупность инструментов и рычагов, обеспечивающих реализацию цели и функциональных задач и способствующих приведению в движение функциональных элементов организации, участвующих в процессе обеспечения ее силовой безопасности [2].

Процесс формирования механизма обеспечения силовой безопасности организации представлен на рис. 1.

Особое внимание в процессе построения механизма обеспечения силовой безопасности должно быть уделено тому, чтобы разработанные цели и задачи коррелировали с целевыми установками системы обеспечения экономической безопасности организации в целом. Также при выборе методов и инструментов обеспечения силовой безопасности необходимо исходить из того, чтобы эффект от их применения существенно превышал материально-финансовые затраты, связанные с их реализацией [3].

Процесс внедрения механизма обеспечения силовой безопасности может сопровождаться следующими проблемами:

- отсутствие у сотрудников организации опыта оценки внешних и внутренних угроз силовой безопасности;
- ограниченность финансовых ресурсов для реализации эффективных методов и инструментов обеспечения силовой безопасности;

Рис. 1. Этапы разработки механизма обеспечения силовой составляющей экономической безопасности организации

- низкая мотивация кадров, задействованных в реализации методов обеспечения силовой безопасности организации;
- недостаточная квалификация кадров для реализации наиболее эффективных методов обеспечения силовой безопасности;
- недооценка степени влияния ряда угроз силовой безопасности организации.

Для устранения указанных проблем потребуется дополнительное, что может привести к увеличению сроков внедрения механизма обеспечения силовой составляющей экономической безопасности организации. В этой связи руководство организации уже на первоначальных этапах должно принять соответствующие решения по устранению данных проблем.

Список литературы

1. Ведяшова Н. Д. Механизм обеспечения силовой функциональной составляющей экономической безопасности предприятия // Студент. Аспирант. Исследователь. 2019. № 3 (45). С. 236–242.
2. Микаева А. С., Данилов П. А. Система экономической безопасности предприятия // Высокие технологии и инновации в науке : сб. избр. ст. Междунар. науч. конф. СПб., 2022. С. 205–210.
3. Маркова С. А., Сергеева И. А. Теоретические основы обеспечения силовой функциональной составляющей экономической безопасности организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 157–159.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ МИНИМИЗАЦИИ КАДРОВЫХ РИСКОВ

Вероника Алексеевна Панкратова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
pankratova.nikaakin@mail.ru

Аннотация. Раскрываются основы обеспечения экономической безопасности организации на базе минимизации кадровых рисков, приводится основная классификация кадровых рисков и анализируются современные методы их минимизации.
Ключевые слова: кадровые риски, экономическая безопасность, кадровая безопасность, минимизация

THE BASIS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION ON THE BASIS OF MINIMIZING PERSONNEL RISKS

Veronika A. Pankratova

Penza State University, Penza
pankratova.nikaakin@mail.ru

© Панкратова В. А., 2023

Abstract. This article reveals the basics of ensuring the economic security of an organization based on minimizing personnel risks, provides the main classification of personnel risks and analyzes modern methods for minimizing them.
Keywords: personnel risks, economic security, personnel security, minimization

В настоящее время многие исследователи выделяют значимость кадровых рисков в процессе обеспечения экономической безопасности организации. Это обуславливается тем, что персонал организации одновременно может принести компании ряд конкурентных преимуществ ввиду своего опыта и навыков, но также и нанести ущерб основным процессам. Некоторые сотрудники могут осуществлять противоправные действия, кражу информации и имущества организации, что порождает кадровые риски экономической безопасности.

Кадровые риски представляют собой негативные факторы, которые исходят из области кадровых процессов и могут нанести значительный ущерб функционированию организации [2].

В настоящее время существует довольно широкий перечень классификаций кадровых рисков. Но наиболее распространенной классификацией служит деление кадровых рисков на внутренние и внешние (рис. 1).

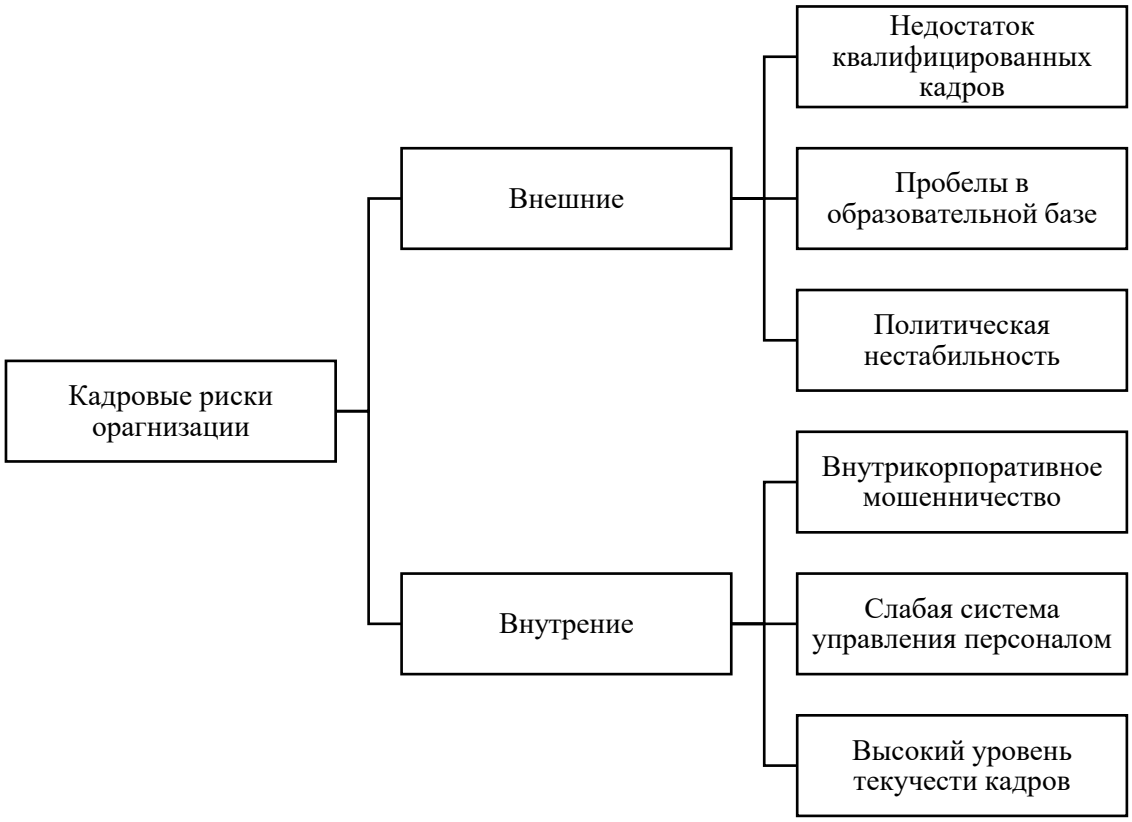

Рис. 1. Кадровые риски организации [3]

Внешние кадровые риски обуславливаются негативными факторами внешней среды. В настоящее время может наблюдаться недостаток квалифицированных кадров ввиду введения частичной мобилизации, утечки специалистов за рубеж или в крупные развитые города, например Москву.

Также низкая квалификация персонала может обуславливаться пробелам в системе образования, так как в высших заведениях акцент обучения делается больше на теоретическую часть, когда промышленные предприятия нуждаются в практических навыках работников [6].

Политическая нестабильность также отражается на кадровых рисках, так как ряд граждан могут находиться в нестабильном психологическом состоянии ввиду переживаний за своих родных и близких.

Внутрикорпоративное мошенничество служит одним из главных кадровых рисков организации, сотрудники могут совершать как мелкие хищения, так и производить крупные мошеннические операции с участием управленческого состава [1].

Слабость системы управления персоналом включает ряд аспектов кадровых процессов: отсутствие эффективной системы мотивации, службы экономической безопасности, нарушение порядка найма и увольнения сотрудников, отсутствие разграничения доступа к конфиденциальной информации, нерезультативное делегирование полномочий [4].

Высокий уровень текучести кадров могут аргументироваться как слабость системы управления персоналом, так и внешними факторами, например, низкой развитостью региона, отсутствием перспектив карьерного роста и т.д.

Для минимизации кадровых рисков организация должна применять определенный набор механизмов и инструментов [7].

Сегодня многие российские компании переживают тяжелый кадровый кризис. Отмечается острая нехватка квалифицированных кадров, особенно представителей инженерных и технических профессий, рабочих специальностей. В связи с этим разрабатываются и современные механизмы минимизации кадровых рисков: аутсорсин, аутстаффинг, смартстаффинг [3].

Аутсорсинг уже давно распространен на Российском рынке и в большинстве практики используется в области кадровых процессов. Данный инструмент представляет собой передачу полномочий по ведению кадрового учета компании-аутсорсерсу.

Данный механизм позволяет полностью делегировать кадровые процессы, следователь, пережать и кадровые риски сторонней организации [5].

Аутстаффинг очень близок к аутсорсингу, но его отличие заключается в предоставлении одной организации квалифицированных специалистов другой компании. В данном случае опять же, все кадровые риски несет организация, реализующая услуги аутстафиинга.

Смартстаффинг – это новый инструмент, направленный на взаимопомощь компаний между собой, который основывается на привлечении свободного персонала из других организаций. Данный механизм еще практически не внедрен в российскую практику, но например, компании в Японии уже активно пользуются данным методом снижения кадровых рисков и недопущения простоев кадровых процессов [5].

Таким образом, в настоящее время существует широкий перечень кадровых рисков, но и инструменты по их минимизации постоянно совершенствуются, что позволяет осуществлять эффективную нейтрализацию кадровых рисков.

Список литературы

1. Батися М. Управление кадровыми рисками в процессе адаптации новых сотрудников // Прогрессивная экономика. 2021. № 12. С. 31–44.
2. Величко Я. И. Классификация кадровых рисков предприятия // Экономика транспортного комплекса. 2019. № 33. С. 119–137.
3. Винокуров К. Э. Влияние кадровых рисков на систему управления персоналом предприятия // Заметки ученого. 2021. № 13. С. 386–390.
4. Ибрагимова А. А., Гусайниева Х. Г. Кадровая безопасность: риски, угрозы, пути совершенствования // Региональные проблемы преобразования экономики. 2021. № 5 (127). С. 96–101.
5. Колесникова В. Б. Совершенствование управления персоналом организации в кризисных условиях // ФЭС: Финансы. Экономика. Стратегия. 2021. Т. 18, № 1. С. 46–52.
6. Наумова М. А., Тактарова С. В. Способы регулирования конфликтов в организациях // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. / под ред. С. В. Тактаровой, Г. Н. Тугускиной. Пенза, 2023. С. 71–75.
7. Фадина Ю. Р., Сергеев А. Ю. Система управления рисками как фактор обеспечения экономической безопасности организации // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 123–126.

ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА

Татьяна Ивановна Нефедова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
nefed0vatan@yandex.ru

Аннотация. Раскрытие вопроса теневой экономики как угрозы экономической безопасности РФ имеет принципиальное значение в наши дни. Рассмотрены понятие теневой экономики, виды теневой экономики, проанализированы официальные статистические данные по этой теме, ситуация в РФ, практические рекомендации.
Ключевые слова: экономическая безопасность, теневая экономика, угроза экономической безопасности, экономическая безопасность РФ, виды теневой экономики, уход в тень

SHADOW ECONOMY AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE STATE

Tatiana I. Nefedova

Penza State University, Penza
nefed0vatan@yandex.ru

Abstract. The disclosure of the issue of the shadow economy as a threat to the economic security of the Russian Federation is of fundamental importance today. I revealed the concept of the "shadow economy", analyzed the types of the shadow economy, analyzed official statistics on this topic, studied the situation in the Russian Federation, identified gaps in this issue in our country and gave practical recommendations for their elimination.
Keywords: economic security, shadow economy, threat to economic security, economic security of the Russian Federation, types of shadow economy, going into the shadows

Теневая экономика представляет собой скрытую деятельность в экономической сфере, которая не регулируется государством.

Теневая экономика является одной из существенных угроз экономической безопасности страны, так она наносит ей непоправимый ущерб.

© Нефедова Т. И., 2023

Теневую экономику можно разделить на несколько видов:

- теневая экономика представляет собой скрытую деятельность в экономической сфере, которая не регулируется государством;
- теневая экономика является одной из существенных угроз экономической безопасности страны, так она наносит ей непоправимый ущерб [4].

Теневую экономику можно разделить на несколько видов:

1. Скрытая экономика. Данный вид теневой экономики присутствует практически в каждом государстве, он включает в себя коррупцию, уклонение от налогов, нарушение трудового законодательства, выпуск некачественной продукции и т.д.

Причин возникновения данного вида теневой экономики несколько: маленькие заработные платы; высокое налоговое бремя; неосведомленность общества; минимизация расходов фирм и т.д.

2. Неформальная экономика. Данный вид теневой экономики несет в себе более серьезные нарушения закона: сокрытие легального бизнеса, с целью беззатратного обогащения. В данном случае речь чаще всего идет о мелких фирмах.

Причиной возникновения данного вида экономической деятельности является сложность процедур получения лицензий, отсутствие государственной поддержки, высокая конкуренция, низкая окупаемость.

3. Нелегальная экономика. Теневая экономика, связанная с запрещенной деятельностью: наркотики, незаконный оборот оружия и прочее.

Причин возникновения черной экономики огромное количество, она в большом или малом размере присутствует в каждой стране, в зависимости от национальных и культурных особенностей этой страны [3].

Основной общей чертой видов теневой экономики является нанесение непоправимого вреда государству, ведь налоги, которые укрываются в большом количестве перераспределятся государством и идут на финансирование социальных благ, обеспечение национальной безопасности, развитие страны. Теневая экономика в больших масштабах лишает нас перечисленных благ [5].

Чтобы выявить масштаб проблемы, проанализируем официальные статистические данные относительно проблемы теневой экономики в Российской Федерации.

По данным Федеральной службы финансового мониторинга в 2018 году в РФ размер теневой экономики составил 20 % ВВП, при этом оборот составил около 20 трлн. руб., в 2019 году ситуация улучшилась, теневая экономика сократила свои масштабы до 11,7 % ВВП, однако в 2020 году ситуация значительно ухудшилась, теневая экономика составила около 30 % ВВП, я связываю это с трудной экономической ситуацией, связанной с пандемией, когда меры по поддержанию бизнеса и удержании экономики РФ на плаву принимались не так оперативно, как хотелось бы, многие предприятия обанкротились, закрылись, люди потеряли работу и легальные средства к существованию. Тем не менее в 2021 году государство предприняло ряд необходимых мер поддержки для граждан и бизнеса, поэтому сектор теневой экономики снизился до 18 % от ВВП, прогноз на 2022 год по доли теневой экономики наиболее позитивный, он составляет 10 % ВВП. Для наглядности обратимся к рис. 1.

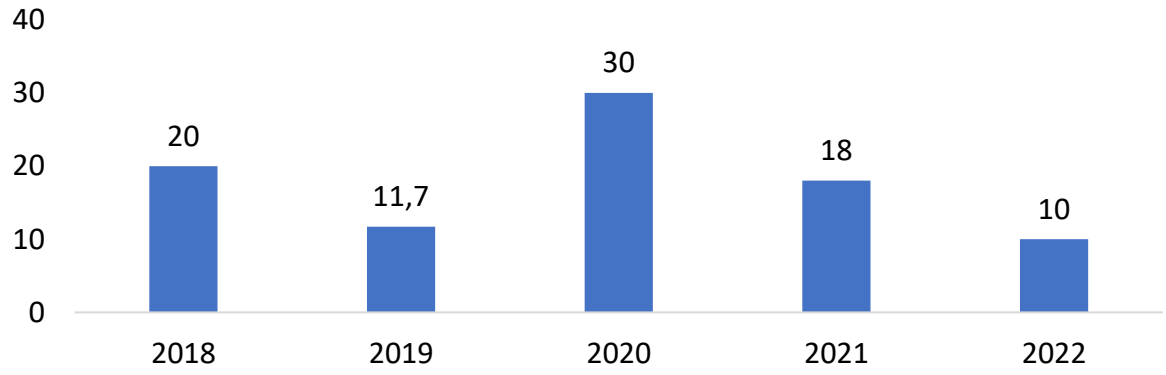

Рис. 1 Динамика теневой экономики в РФ 2018–2022 гг., % ВВП [7]

Стоит отметить, что реальные данные превышают статистические, потому что никто не может располагать достоверной информацией о частях экономики, которые ушли в тень, в противном случае, она бы не была теневой, скрытой от государства.

На основании приведенных данных можно сделать вывод о том, что пик роста сектора теневой экономики пришелся на 2020 год, когда была подорвана экономическая стабильность во всем мире, однако далее мы наблюдаем положительную динамику по снижению уровня теневого сектора в экономике РФ, что, безусловно, радует [6].

Стоит отметить, что в РФ нет закона о теневой экономике, но есть ряд нормативно-правовых актов, которые регламентируют данный вопрос.

Подводя итог, я могу дать следующие рекомендации по снижению такой угрозы экономической безопасности государства как теневая экономика:

– наличие государственных мер по поддержке бизнеса;

– снижение количества необоснованных проверок;

– повышение МРОТ до реального прожиточного минимума среднестатистического гражданина;

– усиление контроля правоохранительных органов за данной сферой;

– внесение уточнений законодательство РФ и уточнений по ним в сфере теневой экономики;

– ужесточение ответственности за нарушение законодательства РФ в области теневой экономики;

– обеспечение социальной и экономической стабильности в государстве.

Список литературы

1. О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года : Указ Президента РФ № 208 от 13.05.2017.
2. О противодействии коррупции : федер. закон № 273-ФЗ от 25.12.2008.
3. Глушак Н. В., Лобановский А. М. Теневая экономика России как угроза экономической безопасности государства // Вестник Брянского государственного университета. 2018. С. 55.
4. Лисовол И. А., Сергеева И. А. Причины возникновения теневой экономики и ее последствия в России // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 193–196.
5. Колотова О. В., Тактарова С. В. Экономическая безопасность в России: проблемы и перспективы // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 33–36.
6. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: http://www.gks.ru (дата обращения: 09.03.2023).
7. Официальный сайт Росфинмониторинга. URL: http://www.fedsfm.ru (дата обращения: 10.03.2023).

ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Гульнара Халилулаевна Шамшетдинова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
shamshetdinova01@mail.ru

Аннотация. Рассматривается повышение конкурентоспособности как инструмент стратегического управления и обеспечения экономической безопасности организации. Выделяются основные внешние и внутренние факторы, способствующие повышению уровня конкурентоспособности организации. Анализируются инструменты для увеличения уровня конкурентоспособности организации.
Ключевые слова: конкурентоспособность, стратегическое управление, экономическая безопасность, конкурентные преимущества

INCREASING COMPETITIVENESS AS A TOOL FOR STRATEGIC MANAGEMENT AND ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Gulnara H. Shamshetdinova

Penza State University, Penza
shamshetdinova01@mail.ru

Abstract. This article considers increasing competitiveness as a tool for strategic management and ensuring the economic security of the organization. The main external and internal factors that contribute to increasing the level of competitiveness of the organization are highlighted. Analyzed tools to increase the level of competitiveness of the organization.
Keywords: competitiveness, strategic management, economic security, competitive advantages

Современные условия хозяйствования характеризуются высоким уровнем конкуренции. Организации осуществляют поиск мер, которые позволили бы их деятельности повышать свою конкурентоспособность. Конкурентоспособность организации пред-

© Шамшетдинова Г. Х., 2023

ставляет собой комплекс конкурентных преимуществ, которые позволяют ей быть более привлекательной для потребителей.

Конкурентоспособность служит и инструментом стратегического управления. Так как за счет наличия ряда преимуществ перед конкурентами позволяет эффективности достигать стратегических и тактических задач [1].

Также конкурентоспособность выступает способом обеспечения экономической безопасности организации, так как дает возможность увеличения прибыльности и финансовой устойчивости.

На увеличение конкурентоспособности организации влияет ряд следующих факторов, представленных на рис. 1.

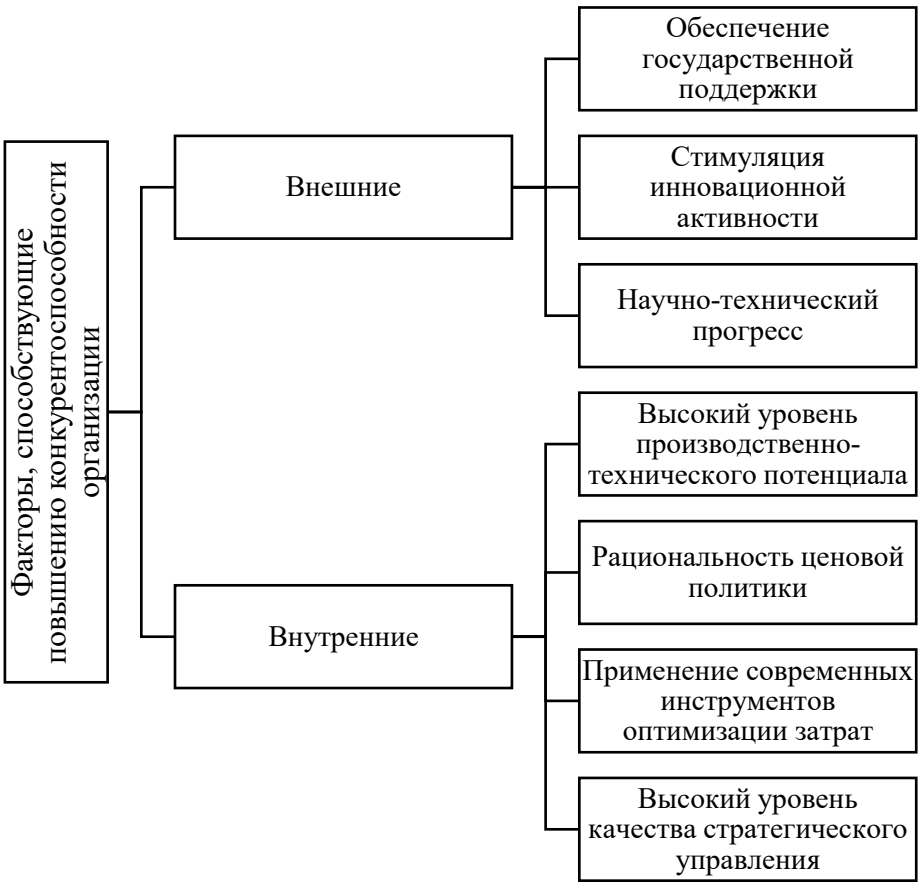

Рис. 1. Факторы, способствующие повышению конкурентоспособности организации [4]

Обеспечение государственной поддержки способствует развитию предпринимательской деятельности в целом, а применение мер государственной поддержки в отношении конкретной организации способствует ее перспективному развитию, следовательно, ее конкурентоспособности.

Стимуляция инновационной активности способствует внедрению передовых технологий в производственные процессы организации, что способствует их совершенствованию, повышению уровня эффективности, выпуска продукции высокого качества при обеспечении минимизации издержек, что отражается на увеличении конкурентоспособности организации [1].

Научно-технический прогресс государства в целом дает возможность развития производственного потенциала каждой организации, так как увеличивается оборот научно-технический механизмов, которые могут быть применимы в хозяйственной деятельности субъектов.

Высокий уровень производственно-технического потенциала служит одним из наиболее важных факторов формирования конкурентных преимуществ организации, так как именно эффективность производственных процессов позволяет в полной мере удовлетворять потребности потребителей, что отражается на увеличении конкурентоспособности организации [3].

Рациональность ценовой политики также является одним из главных компонентов повышения конкурентоспособности организации. Формирование более низкой цены предоставляет организации преимущество перед конкурентами. При этом цена выпускаемой продукции должна соответствовать цели получения дохода организации [3].

Применение современных инструментов оптимизации затрат также дает возможность формирования конкурентных преимуществ за счет снижения стоимости производимой продукции без потери уровня качества [2].

Высокий уровень качества стратегического управления дает возможность рационально оценивать конкурентоспособную среду, выявлять факторы, которые могут привести к дестабилизации функционирования организации. С учетом негативных факторов стратегическое управление позволяет выстраивать деятельности организации с применением инструментов и способов по их нейтрализации и ориентацией на реализацию главных стратегических целей и задач организации.

В качестве ключевых направлений повышения конкурентоспособности предприятия можно выделить следующее [4]:

– внедрение в деятельность организации инструментов бережливого производства;

– проводить модернизацию деятельности организации на основе применения концепции безотходного производства;

– осуществлять автоматизацию и информатизацию производственных процессов с использованием ERP и PLM систем;

– использовать методы проектного управления организацией;

– повышать квалификацию персонала;

– применять современные инструменты стратегического управления организацией.

Таким образом, конкурентоспособность организации служит одним из главных компонентов повышения качества стратегического управления и уровня экономической безопасности. На современном этапе можно выделить ряд факторов, которые способствуют повышению конкурентоспособности организации, которые исходят как из внешней, так и из внутренней среды. Также для повышения конкурентоспособности предприятия в настоящее время существует множество инструментов, которые могут быть направлены на совершенствование различных процессов деятельности организации.

Список литературы

1. Иванцова В. С. Формирование конкурентных преимуществ предприятия на основе инновационного развития // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности. 2019. № 8. С. 26–31.
2. Копенкина Т. В. Обеспечение экономической безопасности предприятия в современных условиях // Международный научный студенческий журнал. 2020. № 10. С. 199–203.
3. Кулик Е. И. Управление конкурентными преимуществами предприятия // Политика, экономика и инновации. 2022. № 1 (42).
4. Павлова А. В. Современные аспекты конкурентоспособности и конкурентных преимуществ предприятия // Вестник Екатерининского института. 2020. № 2 (50). С. 55–59.

ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ФАКТОРОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Даниил Павлович Николаев

Пензенский государственный университет, г. Пенза
nikolaev.daniil9876@gmail.com

© Николаев Д. П., 2023

Аннотация. Исследуются основы формирования факторов обеспечения экономической безопасности предприятия. Выделяются основные сферы деятельности предприятия, на основе которых формируются факторы обеспечения экономической безопасности. Приводятся конкретные факторы обеспечения экономической безопасности предприятия по каждому из аспектов его деятельности.
Ключевые слова: формирование, факторы, экономическая безопасность, предприятие, инструменты

BASES OF FORMATION OF FACTORS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Daniil P. Nikolaev

Penza State University, Penza
nikolaev.daniil9876@gmail.com

Abstract. This article examines the foundations of the formation of factors for ensuring the economic security of an enterprise. The main areas of activity of the enterprise are singled out, on the basis of which the factors for ensuring economic security are formed. Specific factors for ensuring the economic security of the enterprise for each of the aspects of its activities are also given.
Keywords: formation, factors, economic security, enterprise, tools

В настоящее время наблюдается нестабильная политическая обстановка, проводится специальная военная операция, повышаются ставки по кредитам, имеются валютные колебания, вводятся санкции. В таких сложных условиях многие предприятия сталкиваются с трудностями в обеспечении своей экономической безопасности. Именно по этому на сегодняшний день особо актуален вопрос о формировании факторов обеспечения экономической безопасности предприятия.

Фактором обеспечения экономической безопасности предприятия служит создание таких условий, которые позволяют предприятию нормально функционировать даже в условиях воздействия рада негативных факторов, которые исходят, как из внутренней, так и из внешней среды [2].

Факторы обеспечения экономической безопасности формируются из основных процессов деятельности предприятия:

- финансовые;
- кадровые;

- материально-технические;
- сбытовые;
- информационные;
- инвестиционные [3].

Для обеспечения экономической безопасности предприятия в первую очередь необходимо формирование финансовых факторов, к которым можно отнести [4]:

– наличие удовлетворительной структуры баланса;

– независимость предприятия от заемных источников финансирования;

– обеспечение высокой ликвидности активов предприятия;

– рациональность финансовой политики и распределения финансовых ресурсов;

– использование инструментов финансового страхования;

– обеспечение систематического получения прибыли;

– оптимизация затрат и т.д.

Кадровые факторы также имеют особе значение для обеспечения экономической безопасности предприятия. Ведь персонал имеет влияние на результативность основных процессов деятельности предприятия. К кадровым факторам обеспечения экономической безопасности предприятия можно отнести [5]:

– наличие эффективной системы мотивации персонала;

– принятие мер по проведению адаптации персонала;

– внедрение автоматизированных систем по управлению персоналом;

– недопущение хищений со стороны персонала;

– разработка рациональной системы опыты труда и т.д.

Материально-технические факторы исходят из эффективности процессов обеспечения предприятия необходимым количеством ресурсов. К данным факторам обеспечения экономической безопасности предприятия можно отнести [2]:

– наличие достаточной материально-технической базы;

– эффективность логистических процессов;

– использование материалов и комплектующих высокого качества;

– поиск поставщиков с более привлекательными условиями продажи;

– внедрение передовых технологий в производственные процессы;

– недопущение простоев производственных машин;

– обеспечение допустимого уровня износа оборудования.

Сбытовые факторы определяются ценой политикой предприятия. К данной категории факторов обеспечения экономической безопасности можно отнести [6]:

– проведение маркетинговых исследований;

– формирование гибкой ценовой политики;

– основание новых рынков сбыта;

– применение инструментов и методов стимулирования продаж.

Информационные факторы обеспечения экономической безопасности базируются на защите конфиденциальной информации и достаточности информационных ресурсов для ведения деятельности предприятия. К данным факторам обеспечения экономической безопасности можно отнести [1]:

– использование программ по защите конфиденциальной информации;

– проработка регламентов, отражающих порядок работы с конфиденциальной информацией;

– формирование специализированного подразделения, отвечающего за обеспечение информационной безопасности предприятия;

– применение мер деловой разведки с целью обеспечения предприятия достаточностью информации о покупателях, конкурентах и т.д.

Наличие инвестиционных ресурсов оказывает большое влияние на экономическую безопасность предприятия, ведь за счет инвестиционных средств предприятие может расширять свою деятельность, наращивать производственные мощности, производить модернизацию основных средств, расширять ассортимент производимой продукции, осваивать новые рынки сбыта и т.д. К инвестиционным факторам обеспечения экономической безопасности предприятия можно отнести:

– эффективность инвестиционной политики государства;

– результативность инвестиционной политики самого предприятия;

– обеспечение высокой инвестиционной привлекательности предприятия.

Таким образом, на современном этапе факторы обеспечения экономической безопасности предприятия формируются из различных сфер его деятельности. Для обеспечения высокого уровня экономической безопасности требуется комплексны подход к формированию данных факторов.

Список литературы

1. Агафонова А. О. Факторы обеспечения экономической безопасности металлургического предприятия // Наука через призму времени. 2020. № 4 (37). С. 43–45.
2. Васильева И. Е. Факторы, влияющие на эффективность системы экономической безопасности предприятия // Проблемы научной мысли. 2022. Т. 6, № 1. С. 3–6.
3. Рахматуллин Ю. Я. Влияние внутренних и внешних факторов на экономическую безопасность предприятия // Тенденции развития науки и образования. 2022. № 84-3. С. 141–144.
4. Храмченко А. А. Финансовое состояние предприятия как фактор обеспечения его экономической безопасности // Вестник Академии знаний. 2021. № 43 (2). С. 252–256.
5. Агеева А. Д., Сергеева И. А. Угрозы кадровой составляющей экономической безопасности предприятия и меры по ее обеспечению // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 209–211.
6. Ларюшина Т. С., Тактарова С. В. Проблемы конкурентоспособности российской продукции на мировом рынке // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 46–50.

ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА РАБОТНИКОВ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ирина Анатольевна Зарывахина

Пензенский государственный университет, г. Пенза
irinaanatolevnaz@yandex.ru

Аннотация. Рассматриваются основы формирования компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников

© Зарывахина И. А., 2023

с целью обеспечения экономической безопасности предприятия, выделяются основные задачи формирования компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников, приводятся инструменты, которые могут применяться при реализации данной системы.
Ключевые слова: формирование компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования, обеспечение экономической безопасности, производительность труда

BASIS FOR FORMING A COMPETENCE-ORIENTED SYSTEM OF MOTIVATION AND INCENTIVES OF EMPLOYEES TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Irina A. Zaryvakhina

Penza State University, Penza
irinaanatolevnaz@yandex.ru

Abstract. This article discusses the basics of the formation of a competence-oriented system of motivation and stimulation of the work of employees in order to ensure the economic security of the enterprise, highlights the main tasks of the formation of a competence-oriented system of motivation and stimulation of the work of employees, provides tools that can be used in the implementation of this system.
Keywords: formation of a competence-oriented system of motivation and incentives, ensuring economic security, labor productivity

Персонал в деятельности предприятия имеет огромное значение для его долгосрочного развития. Именно за счет навыков и опыта специалистов предприятие повышает свою доходность, выпускает продукцию высокого качества, оптимизирует затраты и увеличивает рентабельность производственных процессов. Следовательно, персонал способствует и повышения уровня экономической безопасности предприятия. Для повышения эффективности использования человеческих ресурсов необходимо формирование компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников.

Компетентностно-ориентированная системы мотивации и стимулирования труда работников представляет собой набор инст-

рументов и методов, которые способствуют повышению мотивации персонала, его производительности, качества выполняемых обязанностей и лояльности к руководству [1].

Главной целью компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников служит обеспечение реализации стратегических целей предприятия за счет повышения эффективности труда персонала [1].

Основные задачи формирования компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников: привлечение высоко квалифицированных специалистов; снижение уровня текучести кадров; повышение производительности; развитие человеческого потенциала предприятия; повышение результативности процессов управления персоналом.

Квалифицированные специалисты в большей степени выбирают работодателя согласно наличию комфортных условиях труда и эффективности системы мотивации и поощрений. Также формирования компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников позволяет снизить уровень текучести кадров за счет повышения их удовлетворенности условиями своей работы.

Ввиду применения эффективных инструментов мотивации будет наблюдаться увеличение производительности труда сотрудников.

Компетентностно-ориентированная система мотивации и стимулирования труда работников способствует развитию человеческого потенциала предприятия. Ключевым результатом формирование данной системы является повышение результативности процессов управления персоналом в целом [4].

Инструменты, которые применяться в компетентностно-ориентированной системы -ориентированной системе мотивации и стимулирования труда работников, представлены на рис. 1.

Премирование служит наиболее распространенным инструментом при формировании компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников. При этом данный метод мотивации признается одним из наиболее эффективных, так как он представляет сотрудникам возможность обеспечения своей жизни материальными благами [2].

Дополнительные льготы также выступают эффективным средством мотивации и стимулирования труда.

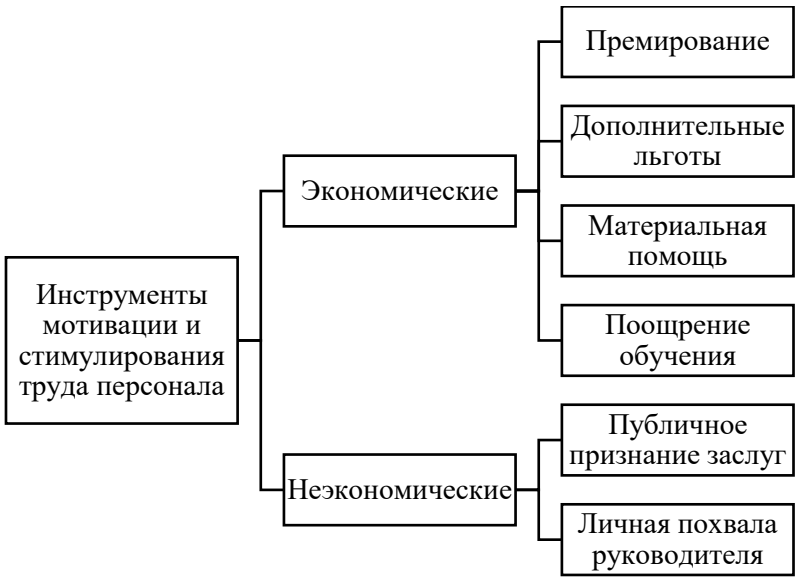

Рис. 1. Инструменты мотивации и стимулирования труда персонала

К данному методу можно отнести следующие инструменты: частичная или полная оплата обедов; возмещение транспортных затрат; частичная или полная оплата санаториев, баз отдыха; оформление добровольного медицинского страхования; предоставление скидок на продукцию предприятия и т.д. [3].

Материальная помощь сотрудников также имеет различные формы и виды. От предприятия могут предоставлять беспроцентные займы на покупку жилья и другой недвижимости, может оказываться материальная помощь в случае смерти члена семьи, поддержание сотрудников с детьми и т.д.

Неэкономические методы мотивации и стимулирования труда направлены на благоприятную психологическую обстановку в трудовом коллективе. Инструментами нематериальной мотивации и стимулирования труда может выступать [3]:

– объявление публичной благодарности сотрудники за его заслуги;

– выдача грамот;

– информирование о достижениях сотрудника на доске почета.

При формировании компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников целесообразно применять комплекс методов, которые будут включать, как экономические инструменты мотивирования, так и неэкономические [5].

Таким образом, формирование компетентностно-ориентированной системы мотивации и стимулирования труда работников

позволяет повышать производительность работы сотрудников, доходность и рентабельность предприятия, что отражается в последующем на повышении уровня его экономической безопасности. При формировании данной системы рационально использовать комплекс методов мотивации и стимулирования, который будет включать, как материальные, так и не материальные инструменты.

Список литературы

1. Захарова М. А. Мотивация в рамках обеспечения экономической безопасности // Экономика и предпринимательство. 2020. № 2 (115). С. 1264–1269.
2. Тихомиров П. В. Мотивация сотрудников в контексте корпоративной культуры организации // Молодой ученый. 2019. № 4 (242). С. 176–179.
3. Трясцина Н. Ю. Мотивация как инструмент обеспечения кадровой безопасности хозяйствующего субъекта // Эпоха науки. 2019. № 20. С. 446–448.
4. Курдина Н. В., Тактарова С. В. Лояльность персонала как следствие удовлетворенности работой // Актуальные вопросы управления : материалы науч.-практ. конф. 2019. С. 6–9.
5. Сергеева И. А., Фомина К. С. Теоретические основы кадровой безопасности организации и системы управления персоналом // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 82–84.

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Светлана Львовна Мясникова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
Sveta.mia@mail.ru

Аннотация. Рассматривается важность наличия и постоянного совершенствования системы контроля хозяйственной деятельности на предприятии,

© Мясникова С. Л., 2023

для того чтобы процесс обеспечения его экономической безопасности был непрерывным и эффективным.
Ключевые слова: экономическая безопасность, предприятие, система контроля, хозяйственная деятельность

THE CONTROL SYSTEM OF ECONOMIC ACTIVITY AND ITS IMPORTANCE FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Svetlana L. Myasnikova

Penza State University, Penza
Sveta.mia@mail.ru

Abstract. The article discusses the importance of the existence and continuous improvement of the control system of economic activity at the enterprise, so that the process of ensuring its economic security is continuous and effective.
Keywords: economic security, enterprises, control system, economic activity

Система контроля хозяйственной деятельности предприятия представляет собой совокупность методик и процедур, которые соответствуют организационной структуре и приняты руководящими лицами экономического субъекта для ведения упорядоченной, непрерывной и эффективной хозяйственной деятельности.

Система контроля хозяйственной деятельности любого предприятия предполагает наличие специальных подразделений, целью которых будет являться осуществление контрольных мероприятий, как во внутренней, так и во внешней среде хозяйст-вующего субъекта, с помощью внутренних (ревизионная комиссия, контрольно-ревизионная служба, комитет по аудиту совета директоров) и внешних специалистов.

Ведущая роль в отношении внутреннего контроля отводится ревизионной комиссии, к сфере ее контроля можно отнести следующее:

– соблюдение установленных норм расхода сырья и материалов;
– соблюдение кассовой дисциплины;
– исследования методов получения прибыли предприятием;
– исполнение смет общехозяйственных расходов и т.д.

На контрольно-ревизионную службу возложены задачи по осуществлению ежедневной внутренней проверки совершения хозяйственных операций (предварительной и последующей).

Предварительной проверке будут подлежать те операции, которые не входят в изначальный финансово-хозяйственный план, по окончанию проверки служба обязана подготовить отчет о целесообразности совершения нестандартных операций для директора или совета директоров предприятия. Напротив, последующий контроль осуществляют в пределах ранее установленного финансово-хозяйственного плана, анализируется, правильно ли было принято решение по их осуществлению, приносит ли это ожидаемые результаты.

При наличии на предприятии совета директоров, может быть создан комитет по его аудиту. Функции данного вспомогательного органа заключаются в подготовке различных материалов, информации о рынке, конкурентах и внешней среде, а так же различных проектов и заключений по уже принятым решениям, все это в дальнейшем выносится на рассмотрение всеми членами совета директоров. Наличие данного органа помогает контролировать деятельность руководства предприятия, увеличивать шансы принятия наиболее верного решения посредством голосования частниками совета директоров, после изучения предоставленной им информации, что в большинстве случаев благоприятно сказывается на экономической безопасности субъекта.

Для совершенствования системы контроля хозяйственной деятельности на предприятие необходимо так же проведение независимого, т.е. внешнего контроля, осуществляемого приглашенным независимым аудитором. В спектр аудиторских полномочий будет входить проверка достоверности предоставляемой предприятием финансовой отчетности, товарных накладных и иных отчетных документах, выявление фактов нарушения законодательства при ведении хозяйственной деятельности установленным предприятием.

Для обеспечения экономической безопасности на предприятии необходимо постоянно контролировать процессы осуществления хозяйственной деятельности, грамотно вести сопутствующую документацию и т.д. Поэтому необходимо осуществление контроля как за деятельностью внутри предприятия, так и за его пределами, а для оценки эффективности обеспечения экономической безопасности стоит осуществлять как внутренний, так и внешний (независимый) контроль.

В условиях постоянно меняющегося рынка, неустойчивой экономической и политической ситуации необходим постоянный мониторинг хозяйственного процесса и его результатов, принятие быстрых решений для поддержания высокого уровня экономической безопасности на предприятии.

Список литературы

1. Зозуля Т. Контроль в деятельности организации // Планово-экономический отдел. 2020. № 9. URL: https://www.profiz.ru/peo/9_2020/organizaciya_kontrolya (дата обращения: 07.03.2023).
2. Контроль и ревизия : учеб. пособие / сост. М. А. Кубарь. Персиановский : Донской ГАУ, 2020. 145 с.
3. Лисовол И. А., Сергеева И. А. Обеспечение экономической безопасности предприятия путем внедрения системы внутреннего контроля // Стратегии противодействия угрозам экономической безопасности России : материалы II Всерос. форума по экономической безопасности. 2019. Вып. II. С. 128–131.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ, РЕАЛИЗУЕМОЙ НА ОСНОВЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

Александр Александрович Дашунин

Пензенский государственный университет, г. Пенза
dashunin13@mail.ru

Аннотация. Рассматривается обеспечение экологической составляющей экономической безопасности организации на основе модернизации производственно-технологических процессов, выделяются основные задачи и инструменты обеспечения экологической составляющей экономической безопасности организации.

Ключевые слова: экологическая составляющая экономической безопасности организации, зеленая экономика, энергосбережение, модернизация, производственно-технологические процессы

© Дашунин А. А., 2023

PROVISION OF THE ENVIRONMENTAL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION, IMPLEMENTED ON THE BASIS OF MODERNIZATION OF PRODUCTION AND TECHNOLOGICAL PROCESSES

Alexander A. Dashunin

Penza State University, Penza
dashunin13@mail.ru

Abstract. This article discusses the provision of the environmental component of the economic security of the organization on the basis of the modernization of production and technological processes, highlights the main tasks and tools for ensuring the environmental component of the economic security of the organization.
Keywords: environmental component of the organization's economic security, green economy, energy saving, modernization, production and technological processes

На современном этапе особе внимание уделяется сохранению природных ресурсов и защите окружающей среды. Все больше стран принимают концепцию «Зеленой экономики», которая ориентирована на реализацию экономических процессов с минимальным нанесением ущерба природе. Экономическая безопасность, как комплексная система, обеспечивает высокий уровень и своей экологической составляющей, которая также нацеленная на ведение деятельности организации с соблюдением экологического законодательства и снижение негативного воздействия на окружающую среду [2].

В России принято ряд законодательных актов, которые регулируют процесс обеспечения экологической составляющей экономической безопасности организации. Нормы экологического права устанавливают предельные объемы выбросов и отходов в окружающую среду [3].

На рис. 1 представлены статистические данных по объему производственных отходов в России.

Согласно приведенным статистическим сведением, можно наблюдать тенденцию увеличения объема отходов от реализации производственной деятельности организаций в России. Такая динамика не может не наносить ущерб экологии. Поэтому в настоящее время особо актуально обеспечение экологической составляющей экономической безопасности организации, в том числе на основе модернизации производственно-технических процессов [5].

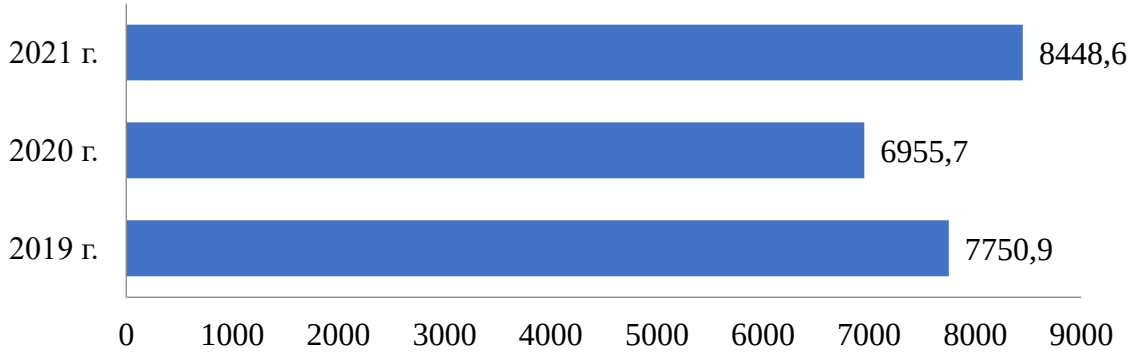

Рис. 1. Динамика объема отходов производства
в России, млн т [3]

Основными задачами экологической составляющей экономической безопасности организации [4]:

– минимизация негативного воздействия на окружающую среду путем снижения отходов и выбросов от производственной деятельности;

– соблюдение норм и правил экологического законодательства;

– разработка мер, снижающих негативное влияние на природные ресурсы;

– минимизация использования топливных ресурсов;

– внедрение инструментов, способствующих ресурсосбережению;

– проведение сортировки производственных отходов для передачи их в последующую переработку;

– применение концепции безотходного производства;

– проведение модернизации производственно-технологических процессов на основе внедрения современных технологий ведения «безопасного» производства.

Наша страна не является лидером по внедрению «зеленой экономики». Но Россия уверенно движется в этом направлении. Так как и в нашей стране развиваются инновации в области сохранения окружающей среды. Для примера, 86 % энергобаланса России состоит из атомной генерации, которая почти не связана с выбросами, гидрогенерации, газовой генерации и возобновляемых источников. В США энергобаланс на 77 % таких технологий, в Германии на 64 %. Таким образом, хоть и существует ряд

мнений, что в России недостаточно реализуется концепция сохранения окружающей среды, но статические данные свидетельствуют об обратной тенденции [1].

Для обеспечения экологической составляющей экономической безопасности организации могут применяться следующие направления: переход на принципы безотходного производства; использование альтернативного топлива; использование альтернативных видов энергетики; недопущение высокого износа очистных сооружений [2].

В настоящее время разработка ряд концепций и механизмов, которые позволяют организациям практически полностью нейтрализовать отходы в окружающую среду. Многие компании за счет переработки создают упаковку для своей продукции, пакеты и т.д. Такие технологии не только способствуют защиты экологии, но и оптимизируют издержки производства.

Использование альтернативного топлива для заправки производственного оборудования снижает потребление природных ресурсов. Например, в настоящее время ряд предприятия используют пропан [2].

Использование альтернативных видов энергетики предполагает использование солнечных батарей, ветреных устройств. Конечно, применение таких технологий часто зависит от местоположения и климата региона, в котором работает организация.

Недопущение высокого износа очистных сооружений позволяет обеспечивать исправную работу данных технологий и не допускать повышения уровня загрязнения окружающей среды [1].

Таким образом, в настоящее время в ряде стран, в том числе и в России, детальное внимание уделяется защите окружающей среды, что обусловливает актуальность обеспечения экологической составляющей экономической безопасности организации. Также на современном этапе уже разработано ряд технологий, которые позволяют снижать негативное воздействие на природу и обеспечивать экологолизацию производственных процессов.

Список литературы

1. Валевич В. О. Экологическая составляющая экономической безопасности ОК РУСАЛ // Актуальные проблемы российского права и законодательства : сб. материалов XV Всерос. науч.-практ. конф. (Красноярск, 20 апреля 2022 г.) / сост. Е. В. Василенко. Красноярск :

Сибирский институт бизнеса, управления и психологии, 2022. С. 41–48.
2. Михайлова А. А. Политика и основные направления развития зеленой экономики стран лидеров Индекса ЦУР и Глобального Индекса Зеленой Экономики // Вестник Кыргызского национального университета имени Жусупа Баласагына. 2021. № 2 (106). С. 137–146.
3. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистки. URL: https://rosstat.gov.ru (дата обращения: 03.03.2023).
4. Талалуева М. И., Тактарова С. В. Основы управления экологической составляющей экономической безопасности предприятия // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 141–144.
5. Журавлева Е. Е., Сергеев А. Ю. Проблемы обеспечения экологической функциональной составляющей экономической безопасности организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 49–51.

ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Михаил Сергеевич Самсонов[1],
Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]mishakrutoychel@mail.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

Аннотация. Анализируется роль повышения эффективности использования капитала предприятия в обеспечении финансовой составляющей экономической безопасности предприятия. Приводятся основные направления повышения эффективности использования капитала и анализируются способы их реализации.
Ключевые слова: капитал, финансовая составляющая экономической безопасности, эффективность, финансирование

© Самсонов М. С., Сергеева И. А., 2023

BASIS OF THE EFFICIENCY OF THE USE OF CAPITAL AND THE FINANCIAL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Mikhail S. Samsonov[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]mishakrutoychel@mail.ru
[2]iransergeeva@yandex.ru

Abstract. This article analyzes the role of increasing the efficiency of using the capital of an enterprise in ensuring the financial component of the economic security of an enterprise. The main directions of increasing the efficiency of capital use are given and the ways of their implementation are analyzed.
Keywords: capital, financial component of economic security, efficiency, financing

Обеспечение финансовой составляющей экономической безопасности представляет собой комплекс мероприятий, направленных на своевременное и обеспечение предприятия финансовыми ресурсами и рациональное их использование. Реализация данной функции невозможна без разработки мероприятий по повышению эффективности использования капитала предприятия. Повышение эффективности использования капитала предприятия способствует обеспечению его финансовой устойчивости и финансовой стабильности на долгосрочную перспективу [1].

Повышение эффективности использования капитала организация представляет собой процессы, которые ориентированы на два следующих направления: оптимизация структуры капитала предприятия; снижение стоимости использования капитала предприятия.

Первым направлением повышения эффективности использования капитала предприятия служит оптимизация его структуры. Данное направление базируется на достаточности собственных средств финансирования в структуре капитала предприятия. По принятым нормам, доля собственного капитала должна быть не менее 50 % в общей структуре пассивов. Только при соблюдении данного условия структура капитала признается оптимальной.

Инструментом достижения оптимальной структуры капитала служит повышение доли собственного капитала и снижение уровня заменных источников финансирования на основе следующих методов [3]:

– увеличение уставного капитала предприятия за счет дополнительных вкладов учредителей;

– повышение прибыльности предприятия;

– покрытие части заменных средств более эффективными способами: факторинга, возвратного лизинга.

Снижение стоимости использования капитала предприятия служит также одним из приоритетных направления обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности в целом, так как одной из главных целей предприятия является оптимизация издержек, в том числе и на использования средств финансирования деятельности.

Снижение стоимости использования капитала предприятия возможно реализовать по средствам поиска более выгодных источников финансирования. В данном направлении могут применяться следующие методы [2]:

– перекредитование краткосрочных кредитов более инновационными банковскими продуктами, например, кредитной линией, овердрафтом, онкольным кредитом. Данные кредитные продукты также, как и простое краткосрочное кредитование, направлены на финансирование текущей деятельности предприятия, но имеют более выгодные условия и низкую стоимость;

– перекредитование краткосрочных кредитов более инновационными кредитными продуктами, например, лизингом или проектным финансированием. Лизинг предлагает более выгодные условия для покупки оборудования или транспортных средств. Проектное финансирование предназначено для реализации новых проектов.

Таким образом, особе значение при обеспечении финансовой составляющей экономической безопасности предприятия имеет эффективное использование капитала. Повышение эффективности использования капитала предприятия реализуется в двух основных направлениях: оптимизации структуры капитала и снижения стоимости его использования.

Список литературы

1. Ермоловская О. Ю. Современные аспекты финансовой составляющей экономической безопасности на примере Банка ВТБ // Экономическая безопасность. 2021. Т. 4, № 2. С. 381–400.
2. Шитов В. Н., Сергеева Е. В. Капитал организации: оценка и эффективность использования на примере деятельности ООО «Эрудит

Консалдинг» // Проблемы и перспективы экономических отношений предприятий авиационного кластера : сб. науч. тр. IV Всерос. науч. конф. Ульяновск : УлГТУ, 2020. С. 76–82.
3. Эпикурова И. А. Заемный капитал в организации: оценка и эффективное использование // Актуальные проблемы финансов глазами молодежи : сб. науч. ст. (Ульяновск, 28 апреля 2020 г.). Ульяновск : УлГТУ, 2020. С. 225–227.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ, ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Кристина Алексеевна Юрак[1], Светлана Викторовна Тактарова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]kristina.yurak@yandex.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Аннотация. Рассмотрены теоретические основы платежеспособности, финансовой устойчивости и экономической безопасности предприятия. Исследованы основные проблемы их обеспечения для промышленных предприятий. Обоснована необходимость разработки и реализации мер их обеспечения в современных реалиях.
Ключевые слова: платежеспособность, финансовая устойчивость, экономическая безопасность, взаимосвязь, меры обеспечения

THEORETICAL FOUNDATIONS OF SOLVENCY, FINANCIAL STABILITY AND ECONOMIC ENTERPRISE SECURITY

Kristina A. Yurak[1], Svetlana V. Taktarova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]kristina.yurak@yandex.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Abstract. The article discusses the theoretical foundations of solvency, financial stability and economic security of the enterprise. The main problems of their

© Юрак К. А., Тактарова С. В., 2023

provision for industrial enterprises are investigated. The necessity of developing and implementing measures to ensure them in modern realities is substantiated.
Keywords: solvency, financial stability, economic security, interconnection, security measures

Нестабильная экономическая ситуация, ожесточающиеся санкции, нехватка финансовых средств привели к снижению эффективности отечественных промышленных предприятий, а также усилению угроз их финансовой устойчивости и экономической безопасности.

На основе анализа платежеспособности и финансовой устойчивости формируется наиболее достоверная характеристика предприятия, так как их состояние является одним из индикаторов воздействия внешних и внутренних угроз, оказывающих значительное влияние на экономическую безопасность. Именно повышение платежеспособности и финансовой устойчивости до нормативных значений гарантирует предприятию его экономическую безопасность [3].

На сегодняшний день наиболее актуальными проблемами внешнего характера, которые оказывают значительное влияние на экономическую безопасность предприятия, являются:

– введенные западными странами антироссийские санкции. Западные страны вводят ограничительные меры и затрагивают самые различные отрасли. Наиболее сильный урон нашей стране нанесет ограничение на экспорт товаров из РФ, что негативно сказывается на финансовом состоянии организаций [5];

– рост инфляции. По данным Росстата инфляция в России в 2021 году составляла 8,39 %, а в 2022 году – 11,94 % [5]. Такой рост инфляции в первую очередь связан с введенными санкциями и ограничениями, а так же с некоторым ослаблением курса рубля;

– дефицит бюджета. По итогам 2022 года дефицит бюджета составил 3,3 трлн. руб. или 2,2 % ВВП [6]. В связи с таким ростом ключевой ставки повышается ставка по кредиту и у организаций возникает проблема невозможности привлечения ресурсов. В 2022 году на покрытие бюджетного дефицита (помимо заимствований) пришлось израсходовать более 2 трлн руб. из Фонда национального благосостояния. На начало 2022 года в нем оставалось чуть больше 6 трлн. руб. свободных средств;

– снижение ВВП. Российский ВВП снизился в 2022 году на 2,1 % [6].

– негативная динамика индекса промышленного производства. Индекс промышленного производства стал показателем

с негативной динамикой в 2022 году, так как он снизился на 0,6 %. Самые значительные отрицательные вклады в общепромышленный индекс внесла кроме того пандемия COVID-19, которая, несмотря на спад заболеваемости, продолжает влиять на экономику страны [6].

Но также есть и внутренние проблемы, которые влияют на жизнедеятельность организаций, среди них [6]:

– узкая специализация производства, основанная на продукции ОПК;

– отсутствие возможности получения дешевых кредитов;

– снижение устойчивости финансового состояния и ликвидности;

– утечка информации различного рода (финансовой и пр.) и др.

Совокупность всех этих проблем может оказать воздействие на разные направления деятельности предприятия и его экономическую безопасность.

Эффективное функционирование предприятия предполагает рациональное управление им. Одно из ключевых мест в процессе управления предприятием отводится платежеспособности и финансовой устойчивости [2].

На предприятии финансовая стабильность обеспечивается оперативностью проведения необходимых выплат и высокой платежеспособностью. Устойчивость финансового состояния предприятия гарантирована, если оно обязательства покрывает собственными источниками [7].

Финансовая устойчивость позволяет предприятию сохранять экономическую безопасность [4].

Платежеспособность и устойчивость финансового состояния предприятия оказывают значительное влияние на его экономическую безопасность. Взаимосвязь этих понятий представлена на рис. 1.

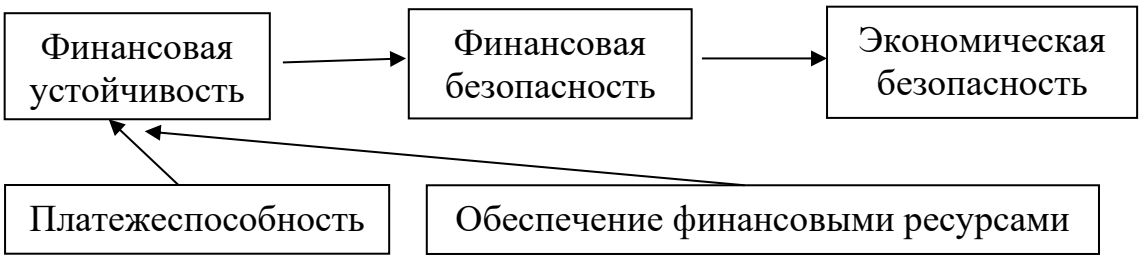

Рис. 1. Взаимосвязь платежеспособности, финансовой устойчивости и экономической безопасности [4]

Основными внутренними факторами являются: доля собственного капитала в структуре источников финансирования; доступность заемных средств и другие факторы. Внутренние факторы в наибольшей степени влияют на тип финансовой устойчивости предприятия [4].

Законодательство допускает на практике применение мер по повышению платежеспособности и финансовой устойчивости предприятия:

– перепрофилирование производства и закрытие нерентабельных производств;

– взыскание дебиторской задолженности;

– продажа части предприятия;

– перекредитование путем замены значительной части краткосрочных обязательств долгосрочными;

– размещение дополнительных обыкновенных акций;

– увеличение уставного капитала [1].

Для обеспечения экономической безопасности предприятия необходимо, на основе имеющейся взаимосвязи, предпринять меры по повышению его платежеспособности и финансовой устойчивости, способствующие устранению многочисленных угроз.

Список литературы

1. Захарян А. В., Мелкумян Г. А., Лисицкая В. А., Красная А. В. К вопросу оценки эффективности использования финансовых ресурсов // Экономика и бизнес: теория и практика. 2018. № 10-1. С. 100–108.
2. Котельникова Я. Е. Ликвидность и платежеспособность предприятия. Анализ и методы повышения // Молодой ученый. 2022. № 49 (444). С. 91–93.
3. Оборина Е. Н. Основные направления улучшения финансового состояния предприятия // Молодой ученый. 2021. № 48 (390). С. 117–119.
4. Рахматуллин Ю. Я., Беляева А. В. Роль финансовой устойчивости в обеспечении экономической безопасности предприятия // Эпоха науки. 2020. № 24. С. 253–255.
5. Официальный сайт газеты «Коммерсантъ». URL: https://www.kommersant.ru/doc/5771639 (дата обращения: 21.02.2023).
6. Официальный сайт РБК. URL: https://www.rbc.ru/economics/24/02/2023/63f204ec9a794789ef65aeac (дата обращения: 22.02.2023).
7. Назарова М. С., Сергеев А. Ю. Проблемы обеспечения финансовой безопасности предприятия // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 73–76.

СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ И СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Максим Вячеславович Козлов[1], Светлана Викторовна Тактарова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]max_kozlov_12@mail.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Аннотация. Рассматриваются современные методы и способы повышения кадровой безопасности организации, приводятся данные методы по различным процессам управления персонала, исследуется зарубежный опыт в данной области.
Ключевые слова: кадровая безопасность, управление персоналом, мотивация, адаптация, оценка

MODERN METHODS AND WAYS TO INCREASE THE PERSONNEL SECURITY OF THE ORGANIZATION

Maxim V. Kozlov[1], Svetlana V. Taktarova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]max_kozlov_12@mail.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Abstract. This article discusses modern methods and issues of research of personnel security organization, using these methods to study personnel management processes, explores foreign experience in this area.
Keywords: personnel security, personnel management, motivation, adaptation, evaluation

Одним из приоритетных элементов обеспечения экономической безопасности организации служит ее кадровая составляющая. Кадровая безопасность направлена на набор персонала высокой квалификации, совершенствование системы мотивации и стимулирование, применение гибких методов адаптации сотрудников, использование результативных инструментов оценки навыков и знаний специалистов.

© Козлов М. В., Тактарова С. В., 2023

На современном этапе кадровая безопасность также нуждается в поиске эффективных методов и способов повышения своего уровня. В настоящее время существует ряд методов и инструментов, способных улучшить процессы управления персонала, за счет чего и реализуется повышение уровня кадровой безопасности организации [2].

Организационные методы повышения кадровой безопасности дают возможность судебной защиты прав и интересов предприятия в случаях недобросовестного выполнения обязанностей специалистом, хищений материальных ценностей и других негативных деяний. Инструментами организационных методов служит разработка документальной базы по регулированию процессов управления персоналом организации.

Таблица 1

Современные методы и способы повышения кадровой безопасности организации [1]

Методы повышения кадровой безопасности	Инструменты повышения кадровой безопасности
Организационные методы	утверждение стратегии управления персоналом; составление главных документов, регулирующих кадровые процессы: распорядок рабочего дня, положение о премирование, положение об оплате труда и т.д.
Методы по повышению эффективности системы обучения персонала	организация внутрифирменного обучения; обращение за услугами к сторонним учебным организациям; применение дистанционной формы обучения; участие в вебинарах, семинарах
Мотивационные методы	справедливое распределение фонда премирования; использование нематериальных методов стимулирования: грамоты, благодарности
Адаптационные методы	внедрение инновационных инструментов наставничества: баддинг, коучинг; использование онбординга
Методы по повышению результативности системы оценки персонала	внедрение современных методов оценки персонала: 360 градусов, стресс-тестирование, метод Талицких; проведение автоматизации оценки персонала на основе внедрения специализированных программных продуктов
Методы в области формирования корпоративной культуры	проведение совместных праздников; организация конкурсов и соревнований; совместные походы в кино, музеи, театры

Методы по повышению эффективности системы обучения персонала предполагают внедрение инструментов, способствующих повышению квалификации сотрудников, получению новых знаний и навыков. Данные методы включат различные формы обучения сотрудников. Также данные методы могут выступать и в качестве дополнительного стимулирования, так как дополнительное обучение – это возможность для будущего карьерного роста [1].

Мотивационные методы направлены на применение инструментов по разработке эффективной системы стимулирования труда персонала. Именно применение результативных методов мотивации сотрудников позволяет удержать квалифицированных специалистов в организации, сократить уровень утечки персонала, повысить производительность труда [1].

Адаптационные методы направлены на создание таких условий для новых сотрудников, которое помогли бы ему быстрее внедриться в новые для него процессы работы, наладить взаимодействие с коллективом. Ранее большинство компаний в качестве инструмента адаптации сотрудников применяли наставничество, но в настоящее время данный способ уже устарел, так как на смену ему пришли инновационные методы, такие как баддинг, коучинг [1].

Методы по повышению результативности системы оценки персонала предполагают использование эффективных инструментов по определению уровня знаний и навыков сотрудников, соответствие опыта занимаемой должности. Инструменты по оценке персонала могут применяться, как на этапе отбора персонала, так и последующих процессах его деятельности [2].

Методы в области формирования корпоративной культуры направлены на сплочение коллектива, улучшение взаимодействия между подчиненными и управленцами. Создание системы корпоративной культуры служит мощным инструментом по повышению уровня кадровой безопасности организации [2].

Зарубежные страны также уделяют достаточное внимание повышению уровня кадровой безопасности. На рис. 2 представлены методы повышения кадровой безопасности некоторых зарубежных стран.

Методы повышения кадровой безопасности за рубежом немного отличаются от методов, применяемых в России. Но некоторые инструменты уже перенимаются в нашей стране. Например, оплата жилья и медицинского обслуживания. Ряд успешных

компаний оформляют своим сотрудникам добровольное медицинское страхование, что позволяет повышать свою деловую репутацию как работодателя.

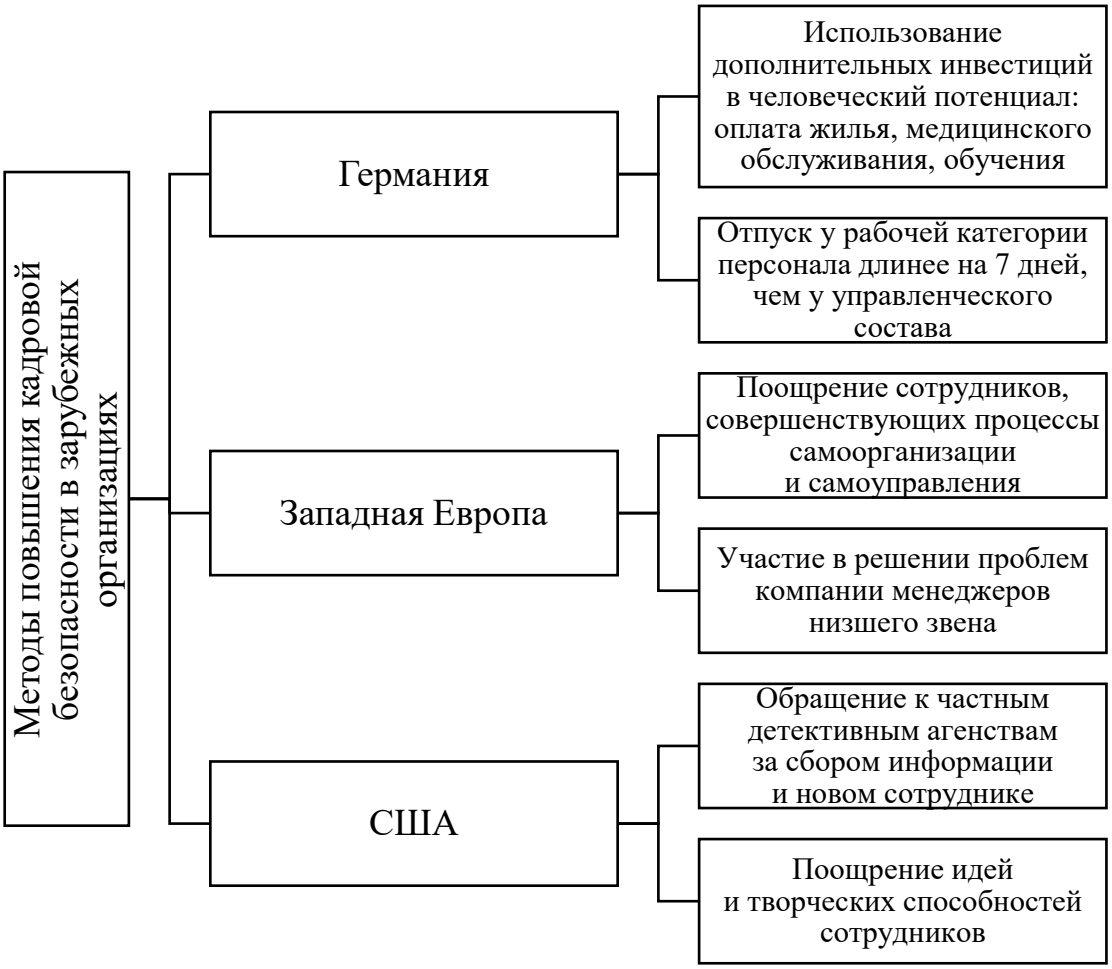

Рис. 2. Методы повышения кадровой безопасности в зарубежных организациях [3]

Крупные компании в России имеют собственные службы безопасности, которые исключают необходимость обращения в сторонние организации за сбором информации о сотрудниках.

Таким образом, в настоящее время существует множество методов и способов повышения кадровой безопасности организации, которые базируются на совершенствовании различных процессов управления персоналом. Изучив зарубежный опыт повышения кадровой безопасности, можно сделать вывод, что в России имеются не менее эффективные методы в данной области.

В современных условиях интенсивное развитие организации невозможно без повышения ключевых характеристик ее сотрудников.

В рамках активного внедрения достижений научной и технической сферы в производственную практику, особенно возрастает роль системы развития кадров в организации.

Кадровая политика в организации должна способствовать совершенствованию знаний и навыков сотрудников, необходимых для достижения стратегических целей.

Список литературы

1. Арбузова А. А. Взаимосвязь средств и методов обеспечения кадровой безопасности и управления персоналом // Экономика и государство: эффективное управление и развитие : сб. ст. (Москва, 19–21 января 2022 г.) / Российский университет транспорта (МИИТ), Российская открытая академия транспорта. М. : МАКС Пресс, 2022. С. 42–49.
2. Субботина Т. Н. Кадровая безопасность в структуре экономической безопасности: сущность и методология оценки // Вектор экономики. 2022. № 9 (75). С. 115–120.
3. Некоторые особенности кадровой политики за рубежом // Портал бизнес-образования. URL: http://www.begin.ru (дата обращения: 13.02.2023).

ОЦЕНКА ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНИЗАЦИИ С ДЕБИТОРАМИ И КРЕДИТОРАМИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Анастасия Руслановна Постникова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
apostnikovaa@yandex.ru

Аннотация. Приводятся угрозы при совершении сделок с недобросовестными дебиторами и кредиторами, рассматриваются основные цели осуществления данной проверки, а также анализируются ситуации, при которых проверка дебиторов и кредиторов будет необходима организации.

Ключевые слова: дебиторы и кредиторы, экономическая безопасность, проверка контрагентов, информационный ресурс СПАРК

© Постникова А. Р., 2023

ASSESSMENT OF THE FEASIBILITY OF INTERACTION OF THE ORGANIZATION WITH DEBTORS AND CREDITORS FROM THE POINT OF VIEW OF ECONOMIC SECURITY

Anastasia R. Postnikova

Penza State University, Penza
apostnikovaa@yandex.ru

Abstract. The article presents threats when making transactions with dishonest debtors and creditors, discusses the main objectives of this verification, and analyzes situations in which verification of debtors and creditors will be necessary for the organization.
Keywords: debtors and creditors, economic security, verification of counterparties, SPARK Information Resource

На сегодняшний день изучение сведений о дебиторах и кредиторах является обязательным процессом хозяйственной деятельности. Многочисленные организации считают, что лучше стоит провести проверку сейчас, потратив на нее время и денежные средства, чем в будущем восстанавливать деловую репутацию и подвергаться возможным судебным разбирательствам.

Определенное количество угроз может исходить именно от дебиторов и кредиторов. К таким угрозам можно отнести следующие: нарушение условий договора; отказ от заключенного договора; недобросовестность; мошенничество; невозвращение долгов; присвоение денег или ценностей.

Сделки с недобросовестными дебиторами и кредиторами могут неблагоприятно повлиять на деятельность организации. Для того чтобы обеспечить экономическую безопасность организации наиболее успешно, стоит проявить некоторую осторожность и осуществлять проверку как лиц, ответственных за подписание договора, так и потенциального дебитора или кредитора. Как правило, цель осуществления данной проверки – предупреждение организации от заключения нерентабельных договоров. В будущем это позволит реализовать экономическую деятельность с наибольшей эффективностью, тем самым положительно отразившись на уровне экономической безопасности организации.

Совместно с прочими организационными мерами проверка дебиторов и кредиторов представляет важный элемент обеспе-

чения как экономической, так и комплексной безопасности организации. Ее главными целями являются следующие [3]:

– минимизирование налоговых рисков. В последние годы получение товаров, работ, услуг у неблагонадежных деловых партнеров является предлогом для отказа в праве на вычет по налогу на добавленную стоимость (далее – НДС). Следовательно, нужно выражать надлежащую осмотрительность для минимизации налоговых рисков. В случае если организацией не была выражена надлежащая осмотрительность при выборе потенциального делового партнера, то налоговые службы могут иметь некоторые основания в получении сторонней налоговой выгоды. Налоговые органы начинают в дальнейшем поднимать всю цепочку сделок, по которым не был выплачен НДС, тем самым заблокировав у нарушителей их лицевые и банковские счета;

– усиление репутации организации. Недобросовестные дебиторы и кредиторы, а также организации, которые были сформированы с целью исполнения мошеннических операций, постепенно утрачивают заинтересованность в сотрудничестве с организацией, в которой продуктивно функционирует служба безопасности;

– минимизирование кредитно-финансовых рисков, то есть рисков невыполнения в установленный срок и в полной мере контрагентом собственных обязательств.

Помимо целей проверки дебиторов и кредиторов имеются также и особые случаи, при которых проверку нужно было провести более тщательно, чем она проводилась до этого. К таким случаям можно отнести [4]:

1) Перспектива долговременного партнерства с организацией, взаимодействие с которой выполнялось единожды или было непостоянным.

При заключении долгосрочных контрактов или при вступлении в долгосрочные отношения следует иметь в виду, что может быть увеличен срок поставки, либо могут добавиться стимулирующие бонусы. Обычно при заключении долгосрочных отношений условия наиболее выгодные, чем в единичных соглашениях. Именно поэтому при заключении таких контрактов, нужно основательно проанализировать предприятие, чтобы удостовериться в ее надежности.

2) Заключение контракта с новой организацией. В случае если организации не рассчитывают на дальнейшую работу, то нужно основательно оценить проверку дебиторов и кредиторов,

так как имеется угроза появления проблем, в частности, если они не вызывают особого доверия. В данной ситуации проверка начнется с начала, так как с такими организациями не осуществлялось сотрудничества. Если возникнут сомнения, то следует отказаться от такой операции.

3) Заключение контракта с отсрочкой платежа. В случае, если оплата продукции по такому соглашению будет реализована постфактум, то имеется высокая доля вероятности потерять свои денежные средства. Следует окончательно удостовериться в четкости планов организации, до поставки ей продукции в долг с дальнейшей оплатой. Необходимо основательно проверить организацию, с которой намечается заключить такой контракт, а затем тщательно контролировать поведение ее представителей при подписании соглашения, так как это может создать возможную угрозу для организации-поставщика [5].

4) Заключение контракта с предоплатой. Организация, заключая контракт, основанный на доверительной оплате, рискует потерять свои денежные средства. Следовательно, желательно уделить проверке соответствующее внимание, для того, чтобы быть уверенным в добрых побуждениях и умыслах потенциальных контрагентов, и выполнении всех своих условий согласно контракту [2].

Стоит отметить, что осуществление проверки дебиторов и кредиторов организация может как самостоятельно (например, при помощи официального сайта Федеральной налоговой службы), так и с использованием некоторых комплексных продуктов.

Одним из таких продуктов можно выделить Информационный ресурс СПАРК, содержащий все актуальные сведения об организациях. Информация по ним формируется на основе официальных источников – баз и сайтов данных Федеральной службы государственной статистики, Верховного суда РФ, Федеральной налоговой службы, Федерального казначейства, Федеральной службы судебных приставов, Центрального банка и др. [1].

Таким образом, не стоит пренебрегать проверкой потенциальных дебиторов и кредиторов, так как сведения, полученные в ходе ее осуществления, помогут принять верное решение о дальнейшем сотрудничестве. Взаимодействие с добросовестными дебиторами и кредиторами даст возможность сохранить деятельность организации и увеличить его прибыльность, что в будущем сможет значительно оказать влияние на состояние экономической безопасности организации.

Список литературы

1. Аржанова Я. А. Поиск контрагентов и проверка их благонадежности // Контур. 2018. № 3. URL: https://kontur.ru/ articles/4334 (дата обращения: 18.02.2023).
2. Колесниченко Е. А. Факторы экономической безопасности: региональный уровень анализа // Лесотехнический журнал. 2019. № 3 (19). С. 465–499.
3. Пузанова Е. С. Стратегические направления нейтрализации угроз экономической безопасности предприятий // Экономика и современный менеджмент: теория и практика. 2020. № 3. С. 83–87.
4. Соколова И. А., Пономаренко А. А. Пути снижения рисков при работе с контрагентами // Экономика, управление, финансы : материалы III Междунар. науч. конф. (г. Пермь, февраль 2020 г.). Пермь : Меркурий, 2020. С. 105–108.
5. Белова О. А., Сергеева И. А. Теоретические основы исследования системы экономической безопасности организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 90–93.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Анна Сергеевна Плешакова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
ancka.pleshakova@yandex.ru

Аннотация. Рассматривается значимость информационного обеспечения в повышении уровня экономической безопасности предприятия. Приводится классификация информационной обеспеченности предприятия. Раскрываются методы по совершенствованию информационного обеспечения как фактора повышения уровня экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова: информационное обеспечение, экономическая безопасность, информационные ресурсы

© Плешакова А. С., 2023

THEORETICAL FOUNDATIONS OF INCREASING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY ON THE BASIS OF IMPROVING INFORMATION SUPPORT

Anna S. Pleshakova

Penza State University, Penza
ancka.pleshakova@yandex.ru

Abstract. This article discusses the importance of information support in increasing the level of economic security of an enterprise. The classification of information security of the enterprise is given. Also disclosed are methods for improving information support as a factor in increasing the level of economic security of an enterprise.
Keywords: information support, economic security, information resources

На современном этапе информацию оценивают как один из факторов повышения уровня экономической безопасности предприятия. Но для обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта необходимо соблюдение такого понятия как информационное обеспечение.

Информационное обеспечение представляет собой достаточность информационных ресурсов для введения эффективной деятельности предприятия.

В век информационных технологий информация рассматривается как экономическая категория, обладающая следующими характеристиками [2]:

– неисчерпаемость;

– фактор повышения прибыльности предприятия;

– может выступать объектом эконмических отношений;

– способ получения конкурентных преимуществ.

Информационное обеспечение предприятия подразделяется на внутреннее (информация о сотрудниках, конфиденциальная информация) и внешнее (информация о конкурентах, информация о контрагентах, информация о клиентах).

По своей значимости внутреннее и внешнее информационное обеспечение для поддержания нормального функционирования предприятия оцениваются одинаково.

Внешнее информационное обеспечение представляет собой достаточность информации о деятельности конкурентов, благонадежности контрагентов и предпочтениях покупателей.

Информационное обеспечение позволяет повысить конкурентоспособность предприятия за счет наличия информации о слабых и сильных сторонах конкурентов, их стратегии, маркетинговой политики, методов ценообразования и т.д.

Информационное обеспечение позволяет сократить непредвиденные расходы за счет наличия информации о добросовестности контрагент, его финансовом положении, деловой репутации и имиджа в бизнесе [2].

Информационное обеспечение также позволяет повысить уровень прибыльности за счет увеличения спрос на выпекаемую продукцию ввиду наличия информации о потребностях покупателей, уровня их жизни.

Внутреннее информационное обеспечение исходит из достаточно информации о внутренних процессах деятельности предприятия, его сотрудниках, финансовом состоянии и т.д. Данный вид внутреннего обеспечения позволяет выявить проблемы в деятельности компании и принять меры по их устранению [2].

Совершенствование информационного обеспечения как фактора обеспечения экономической безопасности предприятия должно осуществляться в комплексе по внутренним и внешним направлениям. Также предприятие должно не только обеспечивать должное количество информационных ресурсов, но и формировать систему защиты своей коммерческой тайны [3]. Основные методы, позволяющие повышать эффективность информационного обеспечения предприятия с целью повышения уровня экономической безопасности, представлены на рис. 1.

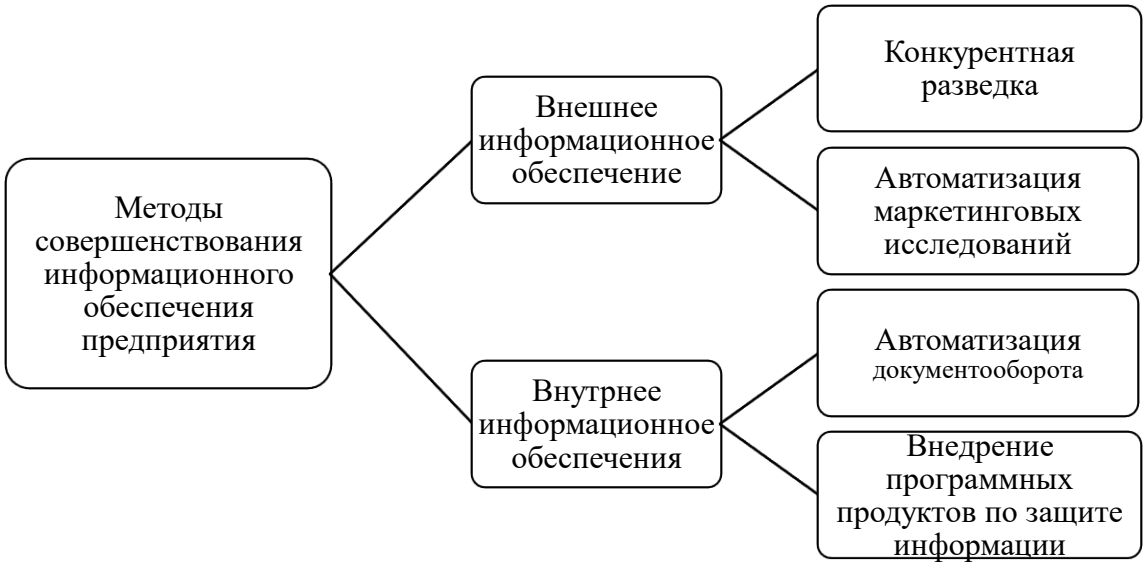

Рис. 1. Методы совершенствования информационного обеспечения предприятия

Для сбора информации о внешних явлениях на рынке часто применяют конкретную разведку. Но конкурентная разведка не приравнивается к промышленному шпионажу. Промышленный шпионаж производится с нарушением правил законодательства. А конкурентная разведка предполагает использование только легальных методов сбора информации, например, поиск сведений в открытых источниках, СМИ, газетах, опрос клиентов и деловых партнеров [1].

Важным фактором повышения конкурентоспособности предприятия служит проведение маркетинговых исследований, которые дают возможность узнать о предпочтениях покупателей, состоянии рынка, найти новых поставщиков. Методов повышения результативности маркетинговых исследований служит автоматизация данных процессов. В настоящее время существует ряд программных продуктов для осуществления маркетингового анализа, например, Forecast Expert, Marketing Expert, Marketing Analytic [1].

Для повышения эффективности внутреннего информационного обеспечения в первую очередь необходимо наладить процесс документооборота, которые может осуществлять также с применением современных цифровых продуктов, например, Контур, 1С-ЭДО, Астрал. ЭДО [1].

Каждое предприятие должно не только осуществлять сбор информационных ресурсов, но и принимать меры по сохранности своих информационных ресурсов, ведь утечка конфиденциальной информации может привести к потере экономической безопасности предприятия. На современном этапе существуют специализированные информационные технологии для защиты информационных ресурсов компании. К ним можно отнести: DLP-система, Аура, StaffCop [2].

Таким образом, информационное обеспечения предприятия служит достаточно комплексным понятием, которые включает в себя как внутренние, так и внешнее направления, как сбор информации, так и защиту собственных информационных ресурсов.

Список литературы

1. Ахметов М. М. Роль информационного обеспечения в управлении предприятием // Наука, образование, инновации: актуальные вопросы и современные аспекты : материалы Всерос. науч.-практ. конф. (Бугульма, 27 ноября 2020 г.). М. : КОНВЕРТ, 2020. С. 57–60.

2. Бочкарев А. М. Основные принципы организации эффективной системы информационного обеспечения промышленного предприятия // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2021. № 7-2. С. 125–130.
3. Шаврина Ю. О. Информационное обеспечение анализа и управления финансовой устойчивостью коммерческого предприятия в условиях цифровой трансформации // Журнал прикладных исследований. 2022. Т. 1, № 11. С. 29–35.

СОВРЕМЕННЫЕ УГРОЗЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Марина Михайловна Покасова[1], Татьяна Юрьевна Пащенко[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]pokasova.2000@mail.ru
[2]tania.pashchenko@gmail.com

Аннотация. Рассматриваются структурные составляющие информационной системы экономической безопасности организации. Выделяются угрозы обеспечения защиты информационной составляющей. Приводятся статистические данные преступлений в сфере информационно-телекоммуникационных технологий. Предлагается ряд действий по предупреждению различных угроз.
Ключевые слова: информационная составляющая, киберпреступления, экономическая безопасность, информационно-телекоммуникационные технологии, цифровизация экономики

MODERN THREATS OF THE INFORMATION COMPONENT IN THE PROCESS OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Marina M. Pokasova[1], Tatiana Y. Pashchenko[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]pokasova.2000@mail.ru
[2]tania.pashchenko@gmail.com

© Покасова М. М., Пащенко Т. Ю., 2023

Abstract. The article deals with the structural components of the information system of the economic security of the organization. The threats to ensure the protection of the information component are highlighted. Statistical data of crimes in the field of information and telecommunication technologies are given. A number of actions are proposed to prevent various threats.
Keywords: information component, cybercrime, economic security, information and telecommunication technologies, digitalization of the economy

На сегодняшний день проблемы обеспечения информационной составляющей экономической безопасности организации представляют все большую угрозу. Функционирование различных крупных организаций базируются на применении современных информационных сервисов, позволяющие создавать, передавать и хранить ценные средства. При этом фальсификация, разглашение или уничтожение сведений, возможно, причинит огромный вред организации.

Информационная составляющая экономической безопасности организации представляет собой состояние защищенности сведений внутри организации, при которой обеспечивается их структурность [4]. Рассмотрим структурные составляющие понятия:

Целостность. Обоснование руководством предприятия миссии, стратегических целей, задач и этапов проведения информатизации, основных приоритетов ее осуществления. Функционирование элементов системы подчинено единой цели, за счет чего достигается результативность деятельности конкретного экономического объекта.

Конфиденциальность. Сохранение в секрете критичных сведений, доступ к которой ограничен узким кругом отдельных лиц или организаций.

Доступность. Состояние информации, находящейся в том месте, виде и времени, которые необходимы пользователю.

Тем не менее, в соответствии с другим подходом, информационная составляющая представляет собой защищенность различных сведений и поддерживающей инфраструктуры от преднамеренных или случайных влияний как естественного, так и искусственного характера, которые в дальнейшем могут привести к нанесению ущерба таким пользователям [2].

В целом развитие научно-технологического прогресса, а также продвижение современных информационных технологий привело к формированию новых видов преступлений. К таким преступлениям можно отнести незаконное вмешательство в работу систем и

компьютерных сетей, электронно-вычислительных машин, а также присвоение и хищение компьютерных сведений, вымогательство. Все эти преступления можно объединить в один термин – «киберпреступность».

Киберпреступления, чаще всего, совершаются посредством цифровых и сетевых коммуникационных технологий (Интернет), а также с помощью средств, зависящих от данных технологий (киберзависимые преступления).

Киберпреступность на данный момент приобретает всю большую актуальность и является одной главной массовой проблемой. Органы правоохранительной деятельности безоговорочно признают ее опасность как для всего мира в целом, так и для нашей страны в частности. В соответствии с информацией Министерства внутренних дел РФ, киберпреступность является одной из самых серьезных проблем национальной безопасности Российской Федерации [3].

С каждым годом количество киберпреступлений в России в различных областях увеличивается. Так, число преступлений в РФ, совершенных с использованием информационно-коммуникационных технологий за 2022 год выросло на 46 % по сравнению с 2021 годом [5].

Стоит отметить, что хакерские группы прибегают к разным методам проникновения, для того, чтобы контролировать ту или иную инфраструктуру. Наиболее популярными считаются совершение различных хакерских атак на рабочие станции ИТ-администраторов и компьютерные системы ИТ-управления инфраструктурой, которые имеют высокий уровень привилегий, а также взлом компьютерных систем и почтовых серверов директоров и их ближайших заместителей для сбора секретных данных.

Одним из самых популярных инструментов профессиональных хакерских групп являются DDoS-атаки. В соответствии с исследованием, проведенным «Лабораторией Касперского» более 80 % организаций в РФ, неоднократно подвергались DDoS-атакам на протяжении 2-х и более лет [5].

Таким атакам могут быть подвержены как маленькие, так и крупные организации. Организациям необходимо заранее позаботиться и выстроить отлаженную стратегию защиты от вредоносных программ, DDoS-атак и кражи данных, так как перебои в работе некоторых сервисов может привести к крупным потерям денежных средств организации [1].

Также DDoS-атакам могут подвергаться организации, активно использующие Интернет-ресурсы для выполнения своей основной деятельности. К таким организациям можно отнести государственные органы, финансовые учреждения, организации электронной коммерции, высокотехнологичные организации (ИБ-компании и телекоммуникационные предприятия), а также средства массовой информации.

Исходя из исследований в области информационно-телекоммуникационных технологий можно отметить, что самой большой угрозой управления информационной составляющей являются сами работники организаций. По данным исследований, чаще всего, такие угрозы совершаются пользователями стационарных компьютеров при их прямом, либо косвенном участии.

Таким образом, для наилучшего обеспечения информационной составляющей экономической безопасности организации должны быть совершены некоторые действия по предупреждению различных угроз, рисков и проблем. Во-первых, необходимо разработать различные методические рекомендации, а также повысить уровень квалификации работников организации, то есть должны быть проведены работы по кадровому обеспечению. Во-вторых, нужно обратить внимание на совершенствование законодательства Российской Федерации, так как киберпреступность выходит за рамки принятых норм.

Список литературы

1. Диденко К. В. Некоторые проблемы выявления и предупреждения киберпреступлений // Вестник Белгородского юридического института МВД России имени И. Д. Путилина. 2020. № 3. С. 20–24.
2. Кошкин А. П. Политика информационной безопасности России в условиях цифровизации общества // Цифровая экономика: тенденции и перспективы развития : сб. тез. докл. национ. науч.-практ. конф. : в 2 т. (Москва, 22–23 октября 2020 г.). М. : Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова, 2020. Т. 1. С. 299–302.
3. Попов Е. В., Семячков К. А. Проблемы экономической безопасности цифрового общества в условиях глобализации // Экономика региона. 2018. Т. 14, вып. 4. С. 1088–1101.
4. Ефремова А. А., Тактарова С. В. Механизмы обеспечения информационной и экономической безопасности банка // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. Пенза, 2020. С. 47–50.
5. DDoS-атаки в первом квартале 2022 года. URL: https://securelist.ru/ddos-attacks-in-q1-2022/105045 (дата обращения: 10.02.2023).

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ДИДЖИТАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ

Даниил Константинович Семочкин

Пензенский государственный университет, г. Пенза
vap54403@mail.ru

Аннотация. Рассматриваются основы развития информационной составляющей экономической безопасности организации на основе диджитализации экономических процессов, приводятся основные направления диджитализации экономических процессов и значение их для функционирования организации.
Ключевые слова: информационная составляющая экономической безопасности, диджитализация, экономические процессы

DEVELOPMENT OF THE INFORMATION COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION ON THE BASIS OF DIGITALIZATION OF ECONOMIC PROCESSES

Daniil K. Semochkin

Penza State University, Penza
vap54403@mail.ru

Abstract. This article discusses the basics of the development of the information component of the economic security of an organization based on the digitalization of economic processes, the main directions of the digitalization of economic processes and their importance for the functioning of the organization are given.
Keywords: information component of economic security, digitalization, economic processes

На современном этапе все большее внимание уделяется развитию информационных технологий в нашей стране. Политическая нестабильность и введение ряда санкций против РФ обусловили необходимость развития информационной сферы и разработку собственных передовых информационных технологий. Государство в настоящее время уже приняло ряд мер по поддержке IT-сферы, например, предоставили ряд налоговых льгот и освободили от налоговых проверок.

© Семочкин Д. К., 2023

Ввиду необходимости процветания информационной отрасли в нашем государстве в целом, можно сказать, что актуален вопрос и развития информационной составляющей экономической безопасности каждой организации в отдельности [6].

Информационная составляющая играет весьма значимую роль в обеспечении экономической безопасности в целом. Так как именно данная составляющая направлена, как защиту информационных ресурсов организации, так и на обеспечение ее современными информационными технологиями. Внедрение передовых информационных технологий способствует повышению эффективности управления организацией в целом, оптимизирует ряд издержек, сокращает временные ресурсы о дает возможность повышения конкурентоспособности организации [2].

Одним из направлений развития информационной составляющей экономической безопасности организации служит проведение диджитализации экономический процессов.

Диджитализация экономических процессов представляет собой процесс цифровизации и автоматизации основных экономических аспектов деятельности организации [1].

Диджитализация предполагает как автоматизацию главных процессов организации, что способствует повышению эффективности их реализации.

Основные направления диджитализации экономических процессов, как фактора развития информационной составляющей экономической безопасности организации [1]:

- автоматизация процессов бюджетирования;
- автоматизация бухгалтерского и финансового учета;
- автоматизация процессов управления персоналом;
- автоматизация процессов управления запасами;
- автоматизация процессов планирования ресурсов;
- автоматизация процессов защиты конфиденциальной информации;
- автоматизация процессов управления производством.

Бюджетирование позволяет предприятию рационально распределять свои доходы и расходы, избежать непредвиденных затрат. Ряд организаций осуществляют ведение бюджетирование в традиционных приложениях – Excel. Но на современном этапе есть более функциональные программные продукты, позволяющие эффективно осуществлять бюджетирование деятельности организации [3].

В настоящее все организации уже автоматизировали процессы ведения бухгалтерского учета, но также есть и ряд программных продуктов, повышающих эффективность процессов финансового учета результатов деятельности организации.

Управление персоналом включает в себя множество процессов, которые нуждаются в структуризации и систематизации. Повышение эффективности управления персоналом можно достичь путем внедрения современных информационных технологий.

Управления запасами также требуют детального внимания к их распределению, что также достигается на основе внедрения диджитализации экономических процессов. Внедрение современных информационных продуктов в процессы управления запасами позволяет увеличить из оборачиваемость из снизить расходы на их содержание [3].

Автоматизация процессов планирования ресурсов позволяет избежать излишних закупок, точно рассчитать потребность в ресурсах, оценить привлекательность условий разных поставщиков.

Автоматизация процессов защиты конфиденциальной информации дает возможность обеспечения высокого уровня информационной составляющей экономической безопасности. Именно специализированные программные продукта в области защиты информации наиболее эффективно осуществляют противодействие информационным угрозам [5].

Автоматизация процессов управления производством позволяет повышать эффективность производственных процессов, снижать уровень брака, сокращать простои производственного оборудования и оптимизировать ряд издержек.

Также диджитализации экономических процессов организации может базироваться не только на проведении автоматизации, но на внедрении последних информационных технологий, например, ряд промышленных предприятиях в зарубежных странах используют инструменты искусственного интеллекта, ведут расчет процессов деятельности организации с использованием нейронных сетей, а налаживание взаимодействие сотрудников достигается путем применения технологии интернета вещей [2].

Таким образом, в век информационных технологий, высокой конкурентоспособности предприятия и развития его информационной составляющей экономической безопасности можно достичь на основе проведения диджитализации экономических процессов. Ведь диджитализация позволяет повысить эффективность и результативность основных аспектов деятельности организации [4].

Список литературы

1. Майорова К. С. Новые вызовы диджитализации: цифровые бизнес-платформы для промышленных предприятий // Неделя науки Санкт-Петербургского государственного морского технического университета. 2021. № 1-1.
2. Хомякова Н. А. Тенденции диджитализации бизнеса // Научно-исследовательский центр «Вектор развития». 2022. № 10. С. 398–401.
3. Цыбовский В. Л. Диджитализация предпринимательской деятельности как стратегия перехода к модели smart-предприятия // Вестник Кемеровского государственного университета. Сер.: Политические, социологические и экономические науки. 2022. Т. 7, № 1 (23). С. 106–114.
4. Шаврина Ю. О. Управление финансовой устойчивостью предприятий на основе диджитализации бизнес-процессов // Дайджест-финансы. 2022. Т. 27, № 2 (262). С. 152–170.
5. Измайлова В. Р., Тактарова С. В. Защита информации с ограниченным доступом, используемой в организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 67–69.
6. Сергеев А. Ю., Покасова М. М. Влияние информационных технологий на экономическую безопасность предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 60–62.

ФОРМЫ И МЕТОДЫ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ РИСКОВ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Кристина Эдуардовна Иняева[1],
Виктор Михайлович Володин[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]adelshina_kri@rambler.ru
[2]7volodin7@mail.ru

Аннотация. Участники экономических отношений имеют дело с некоторой степенью неопределенности независимо от собственной воли при осущест-

© Иняева К. Э., Володин В. М., 2023

влении своей деятельности, и, следовательно, они подвержены влиянию тех видов рисков, которые присущи рыночной экономике, конкретным экономическим условиям или направлению деятельности предприятия.
Ключевые слова: экономическая безопасность, предупреждение рисков, методы предупреждения рисков, формы предупреждения рисков

FORMS AND METHODS OF RISK PREVENTION IN ORDER TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Kristina E. Inyaeva[1], Viktor M. Volodin[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]adelshina_kri@rambler.ru
[2]7volodin7@mail.ru

Abstract. Participants in economic relations deal with a certain degree of uncertainty regardless of their own will in carrying out their activities, and, consequently, are influenced by those types of risks that are inherent in the market economy, specific economic conditions or the direction of the enterprise.
Keywords: economic security, risk prevention, methods of risk prevention, forms of risk prevention

В связи с существованием неопределенности финансово-хозяйственная деятельность организаций подвержена влиянию различных рисков. Они нарушают защищенность экономического субъекта и являются угрозой его экономической безопасности.

Выявление рисков является приоритетной задачей обеспечения экономической безопасности предприятия, так как отсутствие системы идентификации риска может привести к отрицательным последствиям, таким как потеря прибыли, снижение эффективности инвестиций, неэффективное использование ресурсов – материалов, труда и капитала.

Для эффективного развития предприятиям необходимо внедрять систему предупреждения рисков, которая подразумевает комплекс мероприятий, направленных на снижение вероятности реализации рисков, но не исключающие полностью ее возможность. Меры по предотвращению риска могут быть приняты только до наступления риска. Их реализация может помочь снизить вероятность возникновения ущерба, однако не может устранить или уменьшить его тяжесть.

Целью данной системы является обеспечение стабильности и конкурентоспособности предприятия путем оценки его текущей деятельности, анализа быстро наступающих событий, которые могут повлиять на функционирование, и предотвращения кризисных ситуаций [3].

Система предупреждения рисков деятельности предприятия включает в себя определенные методы, которые предполагают формирование механизмов превентивного воздействия на источник возможного ущерба: уклонение, диверсификация, локализация и лимитирование. То есть, эти методы направлены на предотвращение рисков с помощью заранее спланированных мер, а не на воздействие на уже существующие риски.

Наиболее распространенным методом предупреждения риска выступает метод уклонения. Он подразумевает метод обработки риска, который позволяет предприятию полностью исключить возможности реализации риска [4]. Достоинствами данного метода является полное избежание потенциальных потерь и его самодостаточность, которая заключается в том, что не требуется применение других мероприятий по обработке данного риска при условии применения метода уклонения. К недостаткам данного метода относят неполучение дополнительной прибыли и невозможность полного уклонения от риска. Также уклонение от одного вида риска может привести к возникновению более высоких рисков.

Еще одним методом снижения вероятности возникновения риска выступает метод диверсификации. Под диверсификацией понимается процесс распределения капитала между различными объектами вложения, непосредственно не связанными между собой. Она позволяет избежать части риска, а тем самым снизить его вероятность за счет распределения капитала между различными видами деятельности. Механизм диверсификации в целом обеспечивает эффект снижения степени вероятности наступления рисков несистематической группы и не дает эффекта для большей части рисков систематической группы. Поэтому его использование носит ограниченный характер [6].

Когда риски и их источники возникновения можно четко определить используют методы локализации. Данный метод предупреждения рисков предполагает контроль и снижение уровня риска за счет определения экономически наиболее рискованных этапов деятельности. Так, локализация риска предполагает создание небольшого дочернего предприятия в качестве самостоятельного юридического лица или специального структурного под-

разделения для реализации высокотехнологических (рискованных) проектов [3].

Метод лимитирования рисков – это установление лимита, т.е. определенный минимум или максимум сумм расходов, продажи, кредита. Лимитирование осуществляется путем установления соответствующих экономических и финансовых нормативов. Система таких нормативов может включать максимальный размер совокупных запасов товаров на предприятии; минимальный размер высоколиквидных оборотных активов; предельный размер использования заемных средств в обороте [1].

Система предупреждения рисков должна быть интегрирована в общую структуру управления и находиться в ведении всех сотрудников основных подразделений предприятия.

Можно выделить три формы предупреждения рисков деятельности предприятия:

1) когда руководство действует слишком медленно;

2) когда действия менеджеров недостаточны для предупреждения рисков;

3) когда руководство бездействует и не реагирует на факторы риска.

Сегодня для обеспечения стабильности и устойчивости предприятий необходимо активно управлять рисками, то есть быстро реагировать на происходящие изменения. Если в организации отсутствует или не рассматривается возможность применения системы предупреждения рисков, ей грозят возможные убытки, возникающие в результате ее деятельности, снижение конкурентоспособности и эффективности управления, а также должного уровня экономической безопасности, что в дальнейшем может привести к банкротству. Система предупреждения рисков в организации для обеспечения экономической безопасности подробно рассматривает виды рисков, которые существуют и могут существовать на предприятии, и анализирует, как и в какой степени каждый вид риска влияет на результат деятельности организации.

Одним из инструментов предупреждения и анализа рисков, вызванных различными экономическими и внеэкономическими факторами, относящимися как к внутренним проблемам предприятия, так и к факторам внешней среды, выступает рискограф. Он ориентирован на собственников и топ-менеджеров бизнеса, а также на службу экономической безопасности и специалистов по риск-менеджменту [5].

Таким образом, система предупреждения рисков способствует обеспечению стабильности развития и получению прибыли предприятия путем своевременной оценки возможных рисков и поэтому должна являться неотъемлемой частью системы экономической безопасности современных предприятий.

Список литературы

1. Алтынбаева Л. Е., Тиваненко А. О. Методы уклонения от рисков как механизмы нейтрализации финансовых потерь // Аллея науки. 2020. Т. 1, № 3 (42). С. 342–344.
2. Байербах А. Г. Некоторые подходы к определению сущности и классификации экономических рисков // Экономика и бизнес: теория и практика. 2020. № 2-1 (60). С. 17–21.
3. Герасимова Е. А., Еронкевич Н. Н. Финансовый менеджмент : учеб. пособие. Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2018. 244 с.
4. Семенова А. В. Профилактика рисков управления. URL: https://spravochnick.ru/menedzhment/risk-menedzhment/profilaktika_riskov_upravleniya (дата обращения: 12.02.2023).
5. Управление рисками и их минимизация // R-techno. URL: https://r-techno.com/ru/services/risk-mitigation (дата обращения: 27.02.2023).
6. Уланова О. В., Тактарова С. В. Управление и минимизация рисков на предприятии // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 245–248.

СПЕЦИФИКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Светлана Сергеевна Солдатова[1], Надежда Сергеевна Пименова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]sssoldatova@mail.ru
[2]ns.pimenova@mail.ru

Аннотация. Рассматриваются проблемы информационной безопасности и ее место в системе обеспечения экономической деятельности.

Ключевые слова: защита информации, информационная безопасность, цифровые технологии

© Солдатова С. С., Пименова Н. С., 2023

THE SPECIFICS OF ENSURING THE INFORMATION SECURITY OF AN ECONOMIC ENTITY IN MODERN CONDITIONS

Svetlana S. Soldatova[1], Nadezhda S. Pimenova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]sssoldatova@mail.ru
[2]ns.pimenova@mail.ru

Abstract. The article discusses the problems of information security and its place in the system of ensuring economic activity.
Keywords: information protection, information security, digital technologies

Интеграция информационного пространства и ускоренное развитие новых видов кибероружия подвергают российские организации опасности. Экономические субъекты, имеющие стратегическую важность и финансовую привлекательность, стали мишенью для киберпреступников.

Информационные угрозы безопасности экономической деятельности с каждым годом становятся все более точными. Упрощение технических решений привело к тому, что атаки на информационные системы некрупных компаний могут осуществляться даже из дома простым программистом. Информационная сфера, в которой участвует любой субъект, включает саму информацию, методы сбора, передачи, распространения и ее хранения, а также обладателей информации, которые имеют право по закону или договору разрешать, или ограничивать доступ к информации любым определенным способом, а также пользователей информации и субъектов, обрабатывающих информацию.

Угрозы данной сферы принято подразделять на внешние, которые связаны с хищением важной или конфиденциальной информации хакерами, работающими на другие компании, правительства или оборонные ведомства, и внутренние, т.е. утечка информации из коллектива и внедрение ими вирусов и программ-шпионов.

В первой половине 2022 года резко возросла доля утечек, вызванных действиями внешних злоумышленников, это было связано с всплеском хакерской активности с началом Специальной военной операции РФ, с ослаблением контроля над информационными активами во время пандемии, а также с повышением ценности конфиденциальной информации в цифровую эпоху. По офи-

циальным данным в период с 1 января по 30 июня 2022 г. были получены сведения о 2036 утечках, которые относятся к категории умышленных [1].

Можно выявить такие виды угроз как несанкционированный доступ к данным, подмена информации, перехват данных путем подключения к пользовательским серверам и каналам связи, кража средств хранения информации, незаконный сбор и распространение. Наибольшую ценность представляет собой конфиденциальная информация – обязательное для выполнения лицом, получившим доступ к определенной информации, требование не передавать такую информацию третьим лицам без согласия ее обладателя [2].

Российское законодательство предусматривает различные наказания за разглашение таких данных, в том числе штрафы, уголовную и гражданскую ответственность. Основной целью несанкционированного доступа к информации является получение дохода от использования чужих данных.

Для эффективной защиты от всех вышеприведенных способов утечки необходима разработка системы мер безопасности, которые разделить на административные и технические. К первому относят организацию и поддержание адекватной политики безопасности, Постоянный контроль изменений в конфигурационных данных. Вторые подразумевают, что используемые технические средства должны быть сертифицированы и разрешены к обороту на территории РФ.

Рассмотрим более подробно внутренние угрозы и методы борьбы с ними. Инсайдер – это именно такой человек, который в силу своего положения в компании имеет доступ к конфиденциальным данным или к информации, известной поначалу лишь узкому кругу лиц. Именно такие сотрудники представляют значительную угрозу для информационной безопасности организации [3]. Работник может по своей неопытности или невнимательности предоставить доступ к таким данным, или же он может быть внедренным инсайдером, который действует в своих интересах или интересах других лиц несвязанных с данной компанией. Наиболее простым методом борьбы с инсайдерами является исключение использования USB-накопителей. В большинстве случаев именно они являются «переносчиками» желаемой информации для злоумышленников. Также они могут быть носителями вирусов и программ-шпионов, которые в свою очередь открывают доступ к серверам компании.

Необходимыми условиями для сохранения информации является использование только официальных и надежных программно-аппаратных средств защиты конфиденциальной информации, создание системы шифрования для устройств сотрудников, работающих на удаленном доступе, средства обнаружения и блокировки несанкционированного доступа, к которым относят программные или аппаратные средства, позволяющие предотвратить попытки несанкционированного доступа, такие как доступ к файлам, хранящимся на компьютере, неавторизованный физический доступ, уничтожение конфиденциальных данных [4].

Еще одним условием является постоянный мониторинг инцидентов информационной безопасности. Мониторинг позволяет решать, как базовые вопросы, которые касаются кибербезопасности, так и использовать передовые решения для защиты от сложных киберугроз. Он дает возможность специалистам проанализировать и сформировать общий взгляд на использование сотрудником рабочего времени.

Таким образом, существует множество проблем, связанных с обеспечением информационных ресурсов цифровой экономики, т.е. с экономической деятельностью, основанной на цифровых технологиях, связанной с электронным бизнесом и электронной коммерцией.

В качестве вывода отметим: цифровизация и вопросы обеспечения информационной безопасности в условиях цифрового экономического пространства требуют особого внимания, потому что распространение цифровых технологий формирует благоприятную среду для распространения противоправных действий в социально-экономической сфере. Информационная безопасность напрямую связана с необходимостью защиты конфиденциальной информации хозяйствующего субъекта от внутренних и внешних угроз, поэтому и возникает острая необходимость формирования и развития комплексной системы защиты информационных поток.

Список литературы

1. Официальный сайт Аналитического центра информационной безопасности. URL: https://www.infowatch.ru/analytics?utm_source=report&utm_medium=info&utm_campaign=analitics (дата обращения: 26.02.2023).
2. Об информации, информационных технологиях и о защите информации : федер. закон № 149-ФЗ от 27.07.2006. URL: https://www.consultant.ru/docment/cons_doc_LAW_61798/c5051782233acca771e9adb35b47d3fb82c9ff1c (дата обращения: 26.02.2023).

3. О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации : федер. закон № 224-ФЗ от 27.07.2010. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103037 (дата обращения: 26.02.2023).
4. Измайлова В. Р., Тактарова С. В. Защита информации с ограниченным доступом, используемой в организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 67–69.

ЗНАЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Игорь Викторович Машин

Пензенский государственный университет, г. Пенза
udggfhgyyfhg.net@gmail.com

Аннотация. Рассматривается роль развития технологического потенциала для обеспечения экономической безопасности организации, выделяются основные задачи и факторы развития технологического потенциала организации. В заключение приводятся этапы, на основе которых осуществляется развитие технологического потенциала организации.
Ключевые слова: технологический потенциал, экономическая безопасность, оборудование, производственные процессы

THE SIGNIFICANCE OF THE DEVELOPMENT OF THE TECHNOLOGICAL POTENTIAL OF THE ORGANIZATION TO ENSURE ITS ECONOMIC SECURITY

Igor V. Mashin

Penza State University, Penza
udggfhgyyfhg.net@gmail.com

© Машин И. В., 2023

Abstract. This article discusses the role of developing technological potential to ensure the economic security of an organization, highlights the main tasks and factors for developing the technological potential of an organization. In conclusion, the stages are given, on the basis of which the development of the technological potential of the organization is carried out.
Keywords: technological potential, economic security, equipment, production processes

Для перспективного развития любой организации и обеспечения высокого уровня ее экономической безопасности необходимо наличие мощного технологического потенциала. Именно за счет технологических ресурсов организация производит необходимый объем продукции и должного качества. Развитие технологического потенциала организации позволяет ей повышать свою конкурентоспособность и удовлетворять потребности потребителей, что отражается на повышении доходности и рентабельности, следовательно, и на уровень экономической безопасности.

Технологический потенциал организации представляет собой комплекс производственных мощностей, в который включаются основные фонды, хозяйственный инвентарь, транспортные средства и т.д.

Целью развития технологического потенциала служит повышение эффективности использования основных фондов и других технологических ресурсов организации [4].

Основные задачи развития технологического потенциала организации представлены на рис. 1.

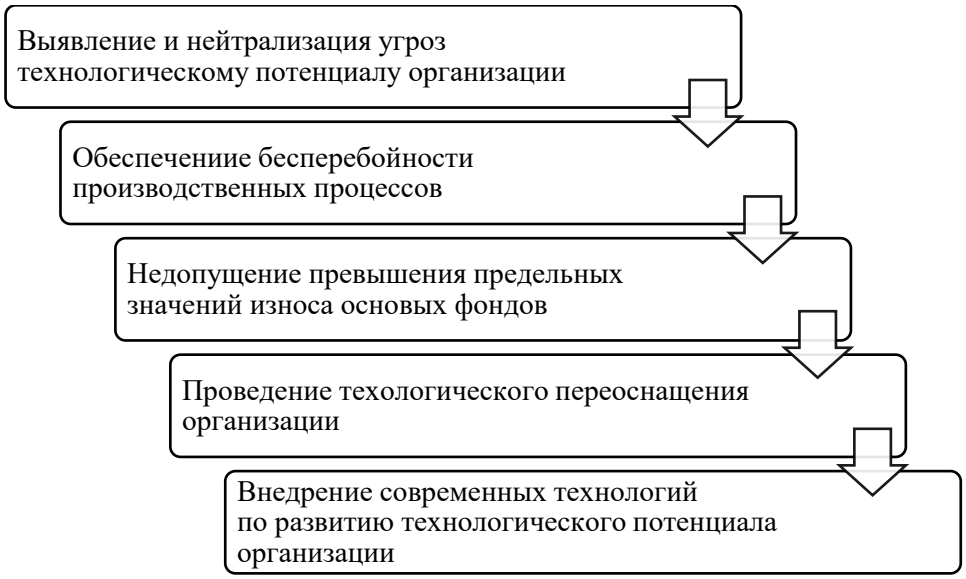

Рис. 1. Основные задачи развития технологического потенциала организации [2]

На развитие технологического потенциала организации оказывает влияние т ряд основных факторов [3]:

– Уровень автоматизации производственных процессов. В век информационных технологий любая отрасль нуждается в использовании автоматизированных систем. Автоматизация производственных процессов позволяет эффективно организовывать производство, управлять им, оптимизировать ряд издержек за счет сокращения количества простоев производственного оборудования и снижения финансовых потерь от брака. Также автоматизированные продукты позволяют снижать износ оборудования за счет четкого его технического обслуживания.

– Уровень прогрессивности технологических процессов. К данным процессам можно отнести современные концепции управления производством, например, инструменты бережливого производства, программы тотальной оптимизации производства. Данные методологии позволяют сокращать длительность производственного цикла и уровень издержек без потери качества выпускаемой продукции.

– Уровень износа производственного оборудования. При высоком уровне износа оборудования увеличиваются затраты предприятия на его ремонт и техническое обслуживание, что оказывает непосредственное влияние на снижение доходности организации, а в некоторых случаях и на уровне качества производимой продукции. Также износ основных фондов может проявляться и в его моральном устаревании, что служит фактором снижения конкурентоспособности организации в целом.

– Уровень квалификации персонала. При низкой квалификации персонала может наблюдаться снижение эффективности использования технологических ресурсов организации и отсутствие развития ее технологического потенциала.

– Нарушения производственной дисциплины. Данный фактор может привести к повышению количества простоев оборудования, его поломкам и повышению физического износа.

Развитие технологического потенциала может производиться на основе следующих этапов [5]:

1) выявление нарушений технологической дисциплины;
2) оценка уровня износа основных фондов;
3) анализ необходимости перевооружения технологической базы;
4) разработка стратегии технологического развития организации;

5) оперативная реализация планов технического развития предприятия в процессе осуществления его хозяйственной деятельности.

Таким образом, развитие технологического потенциала организации имеет особое значение для обеспечения экономической безопасности предприятия, так как данный процесс способствует повышению качества выпускаемой продукции минимизации издержек и повышению эффективности использования технологических ресурсов организации [1].

Список литературы

1. Ивашин Д. И. Оптимизация параметров технико-технологической безопасности организации // Пространственная и структурная трансформация экономики России: проблемы и перспективы : материалы Междунар. науч.-практ. студ. конф. 2019. С. 534–540.
2. Кудреватых Н. В. Оценка технико-технологической составляющей экономической безопасности компании // Экономика и управление инновациями. 2019. № 1. С. 45–55.
3. Мельников Е. Г. Классификация угроз технико-технологической функциональной составляющей экономической безопасности промышленного предприятия // Контентус. 2020. № 4. С. 66–72.
4. Емелькина М. Я., Тактарова С. В. Инновационный фактор обеспечения устойчивого экономического развития региона (на примере Пензенской области) // Актуальные вопросы управления : материалы науч.-практ. конф. / под ред. С. В. Тактаровой, Г. Н. Тугускиной. 2020. С. 3–6.
5. Сергеева И. А., Тактарова С. В., Белоусова Д. В. Развитие корпоративных промышленных образований в условиях цифровизации экономики // Креативная экономика. 2020. Т. 14, № 11. С. 2789–2802.

ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Виктория Константиновна Богомолова[1], Ирина Анатольевна Сергеева[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]vibogomolova18@gmail.com
[2]iransergeeva@yandex.ru

© Богомолова В. К., Сергеева И. А., 2023

Аннотация. Проводится анализ применения интегрированных информационных систем управления при обеспечении экономической безопасности организации. Приводятся основные компоненты интегрированных информационных систем управления, их преимущества из внедрения для повышения экономической безопасности организации.
Ключевые слова: интегрированные информационные системы управления, экономическая безопасность, информационные технологии, программные продукты

BASES OF APPLICATION OF INTEGRATED INFORMATION SYSTEMS FOR MANAGEMENT AND ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE

Victoria K. Bogomolova[1], Irina A. Sergeeva[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]vibogomolova18@gmail.com
[2]iransergeeva@yandex.ru

Abstract. This article analyzes the use of integrated information management systems in ensuring the economic security of the organization. The main components of integrated management information systems and their advantages from implementation to improve the economic security of the organization are given.
Keywords: integrated management information systems, economic security, information technologies, software products

Одним из наиболее значимых компонентов обеспечения экономической безопасности организации служит построение эффективной системы управления. В век информационных технологий ряд аспектов работы организации подлежат автоматизации. Также область управленческой деятельности в настоящее время подлежит информатизации. Повышение результативности управления на современном этапе с помощью внедрения интегрированных информационных систем.

Интегрирования информационная система управления подразумевает систему автоматизированных механизмов, позволяющих структурировать и повысить эффективность процесса управления организацией.

Внедрение интегрированных информационных систем управления в настоящее время особо актуально для обеспечения экономической безопасности организации, так как позволяет повышать эффективность деятельности организации в целом.

Интегрирования информационная система управления организацией имеет следующие характеристики: системный подход

к организации управленческих процессов; перестройка системы управления в зависимости от изменения внешней среды; повышение эффективности всех областей управления организации; автоматизация основных областей работы организации; повышение прозрачности процессов принятия управленческих решений [2].

Использование интегрированных информационных систем направлено на целесообразное распределение ресурсов организации, систематизацию мер оперативного контроля, построение системы мониторинга процессов деятельности организации, повышение прозрачности основных областей работы организации и мотивации персонала, раскрытие потенциала организации, сокращение издержек и повышение рентабельности [2].

Основными компонентами большинства интегрированных информационных систем управления является: управление цепочкой поставок; формирование системы планирования ресурсов; управление денежными потоками; управление запасами; управление производством; управление продажами; управление персоналом [1].

На сегодняшний день существует два продукта – лидера в области внедрения интегрированных информационных систем управления: ERP- система и CMS-система. Оба программных продукта позволяют значительно повысить эффективность управленческих процессов организации. Тем не менее, при внедрении интегрированных информационных систем управления необходимо привлечь специалиста по настройке модулей программ под специфику деятельности организации, что будет способствовать повышению оперативности по сбору сведения из всех подразделений организации и достоверности оценки эффективности их деятельности. Кроме того, она позволяет управлять основными аспектами деятельности организации из любой точки государства, что значительно расширить возможности ее руководства [1].

Преимущества внедрения интегрированных информационных систем управления [3]: повышение оперативности и согласованности деятельности подразделений организации; экономия временных ресурсов; повышение прозрачности деятельности; снижение количества ошибок за счет минимизации человеческого фактора; повышение эффективности управленческих операций.

Таким образом, успешное управление процессами – непростая задача. Для ее решения кроме методологии нужны профессиональные инструменты, позволяющие обеспечить поддержку всего жизненного цикла бизнес-процесса. Таким инструментом является внедрение информационных систем управления.

Список литературы

1. Григорян Е. С. Интегрированная система управления качеством на предприятиях оборонно-промышленного комплекса. М. : Наука, 2022. 162 с.
2. Егоров М. А. Методология применения интегрированной системы управления угрозами // Вестник науки и образования. 2019. № 11-2 (65). С. 37–45.
3. Опарин С. Г. Синергия в интегрированных системах управления рисками и ее учет в условиях цифровизации экономики // Проблемы анализа риска. 2020. Т. 17, № 6. С. 50–61.

О ПРОБЛЕМАХ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Валерия Олеговна Беляева[1], Светлана Викторовна Тактарова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]valeriay_belyaeva2011@mail.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Аннотация. Процесс обеспечения кадровой безопасности отечественных предприятий является проблемным, потому что нестабильность развития экономики провоцирует снижение конкурентоспособности отечественной продукции на международных и отечественных рынках, финансовую неустойчивость экономических субъектов, банкротство предприятий, невысокую рентабельность и др.
Ключевые слова: предприятие, кадры, оценка, кадровая безопасность, особенности, деятельность, экономическая безопасность

ABOUT THE PROBLEMS OF PERSONNEL SECURITY OF THE ENTERPRISE

Valeria O. Belyaeva[1], Svetlana V. Taktarova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]valeriay_belyaeva2011@mail.ru
[2]staktarova@yandex.ru

© Беляева В. О., Тактарова С. В., 2023

Abstract. The process of ensuring the personnel security of domestic enterprises is problematic because the instability of economic development provokes a decrease in the competitiveness of domestic products in international and domestic markets, financial instability of economic entities, bankruptcy of enterprises, low profitability, etc.
Keywords: enterprise, personnel, assessment, personnel security, features, activity, economic security

В экономической литературе понятие экономической безопасности рассматривается достаточно многогранно, исходя из важности аспектов безопасности как формы и способа разрешения противоречий между защищенностью и незащищенностью хозяйствующего субъекта. В настоящее время одной из важнейших составляющих экономической безопасности предприятия является кадровая безопасность [1]. Развитие и совершенствование кадров играет большую роль. Ценность кадровой составляющей предприятия как стратегического фактора успеха возрастает с углублением глобализации экономики, с возрастанием технико-технологического прогресса, с ростом информационных технологий и конкурентной борьбы, а также множества других факторов.

Под кадровыми ресурсами предприятия понимаются способности, профессиональные знания и умения сотрудников, эффективное формирование и развитие которых обеспечивают предприятию прибыльность, стабильность, конкурентное преимущество и экономический успех.

Кадровая безопасность является основой экономической устойчивости и безопасности предприятий, она обеспечивается не только службой безопасности, но и эффективной кадровой работой, с правильной организацией труда, управлением персоналом. Компетентный подбор кадров, кадровая политика, использование современных методик стимулирования и поощрения – вот основные факторы обеспечения кадровой безопасности. Правильный подход к проблеме подбора кадров, их адаптации, позволит снизить убытки предприятия и повысить прибыль [2]. Роль кадров в обеспечении высокой конкурентоспособности предприятия является очень значительной. Основные оценочные критерии и факторы обеспечения конкурентоспособности продукта (из сферы кадровой политики) представлены на рис. 1. Качество производимой продукции в большей степени зависит от кадровой работы и деятельности персонала, так как цена продукции зависит от производительности труда работников предприятия и проявляется

в показатели себестоимости, которая является важнейшим составляющим цены. Обеспечение рынка необходимым количеством товара и соответствующим качеством, всегда связано с кадровой работой, высокой квалификацией и производительностью труда работников.

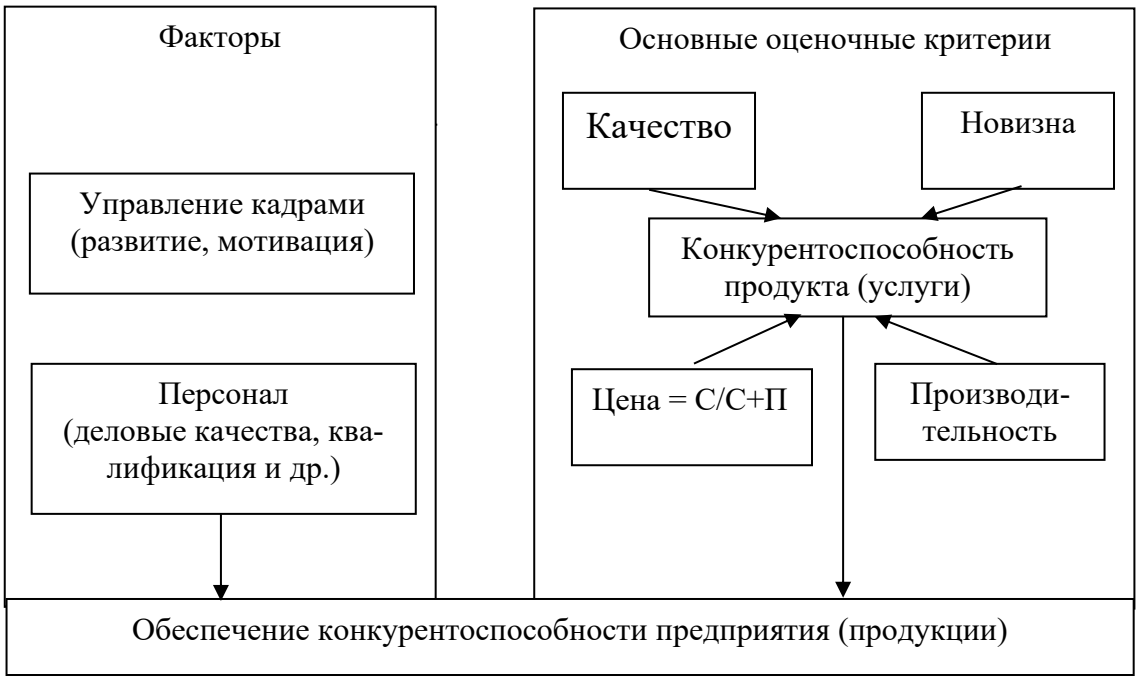

Рис. 1. «Кадровые факторы» обеспечения конкурентоспособности предприятия

Чтобы поддерживать стабильное развитие предприятия необходимо соблюдать установленные правила во избежание существенных потерь, которые способны оказать влияние на финансово-хозяйственную деятельность, особенно на финансовые результаты. Однако, в научной литературе до сих пор не имеется строго обоснованных схем повышения уровня кадровой безопасности предприятия, учитывающих наиболее широко и подробно передовой инструментарий по исследуемой проблематике [3].

На наш взгляд, основными задачами кадровой безопасности предприятия являются: формирование представления об уровне лояльности персонала предприятия; тщательный подбор и отбор персонала при приеме на работу на предприятие; реализация мероприятий по адаптации новых сотрудников предприятия; мониторинг и оценка социально-психологического климата в коллективе; недопущение возникновения конфликтных ситуаций,

способных негативно сказаться на лояльности отдельных работников предприятия; обеспечение контроля над тщательным соблюдением конфиденциальности информации по функционированию хозяйствующего субъекта; проведение обучения кадров предприятия по вопросам обеспечения кадровой безопасности (соблюдение коммерческой тайны, неразглашение конфиденциальной информации, работа с документами, имеющими секретный характер); повышение ответственности сотрудников; формирование политики предприятия в области управления карьерой; формирование кадрового резерва; проведение диагностики профессиональной пригодности персонала; проведение регулярной аттестации как основной формы оценки кадров; формирование мотивационной схемы; формирование информационной характеристики сотрудников предприятия [2].

Таким образом, кадровая безопасность, составляющая экономической безопасности предприятия, приобретает все большую актуальность в современном мире, так как, необходимо решение проблем обеспечения безопасности во всех сферах деятельности человека . На сегодняшний день процесс обеспечения кадровой безопасности отечественных предприятий является проблемным и потому, что нестабильность развития экономики провоцирует снижение конкурентоспособности отечественной продукции на международных и отечественных рынках, финансовую неустойчивость экономических субъектов, банкротство предприятий, невысокую рентабельность и прочие проблемы. В этой связи, необходимо для обеспечения кадровой безопасности предприятия, формирование новой трудовой мотивации, перспективное развитие кадров для выполнения высококвалифицированных видов работ, готовность к работе быстроменяющимся условиям производства.

Список литературы

1. Дадалко В. А., Дубков С. В., Дадалко А. В. Стратегия обеспечения экономической безопасности предприятий : монография. М. : ИНФРА-М, 2020. 300 с.
2. Жирицкий А. К. Кадровая политика корпораций и фирм : учеб. пособие. М. : ФПО, 2020. 439 с.
3. Суглобов А. Е., Хмелев С. А., Орлова Е. А. Экономическая безопасность предприятия : учеб. пособие для вузов. М. : ЮНИТИ, 2020. 271 с.

ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ERP-СИСТЕМ В МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯМИ РФ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Дмитрий Юрьевич Шишлов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
shishlov.dmit@yandex.ru

Аннотация. Рассматриваются современные проблемы внедрения информационных продуктов класса ERP в механизм управления российских предприятий.
Ключевые слова: ERP, информационные технологии, бизнес-процессы, механизм управления, программное решение

PROBLEMS OF IMPLEMENTING ERP SYSTEMS IN THE MANAGEMENT MECHANISMS OF ENTERPRISES OF THE RUSSIAN FEDERATION AND ENSURING THEIR ECONOMIC SECURITY

Dmitry Y. Shishlov

Penza State University, Penza
shishlov.dmit@yandex.ru

Abstract. The article discusses the current problems of implementing ERP-class information products in the management mechanism of Russian enterprises.
Keywords: ERP, information technologies, business processes, management mechanism, software solution

В современном мире, информатизация инструментария и методов управления бизнес-процессами на предприятии является обязательным элементом системного подхода по управлению его экономической безопасностью. Вызовы внешней экономической конъюнктуры порождают потребности в отладке, оптимизации и рационализации механизма управления предприятием на всех его уровнях.

© Шишлов Д. Ю., 2023

Актуальность данной статьи раскрывается в необходимости внедрения информационных технологий в процесс функционирования предприятий и создания систем управления на основе концепции ERP как ответа на экономико-политический кризис производительных сил общества в Российской Федерации.

Аббревиатура ERP (от англ. Enterprise Resource Planning) в дословном переводе на русский язык означает «управление ресурсами предприятия». Наиболее предпочтительным определением уже ERP-системы является ее отождествление с комплексной корпоративной информационной системой по управлению и оптимизацией бизнес-процессов путем реализации концепции «виртуального предприятия».

В своем подавляющем большинстве ERP-системы осуществляют доступ к следующим функциям:

- ведение технолого-конструкторских спецификаций (определение структуры материалов в составе изделий);
- создание текущих и перспективных планов по продажам и производству продукции;
- управление обеспечением поставляемыми комплектующими и сырьем в ходе исполнения планов производства по срокам и объемам закупок;
- управление структурой и размещением складских запасов, их оптимизация в цехах и на складах;
- создание планов загрузки производственных мощностей на макро и микроуровнях предприятия (в целом по всему предприятию и по единицам оборудования в отдельности);
- оперативное финансовое управление, контроль достижения выставленных финансовых целей, вариативный подход в поиске пути их выполнения.

Выполняя задачи по синхронизации и автоматизированному мониторингу, ERP-системы на сегодняшний день являются наиболее предпочтительной базой реинжиниринга бизнес-процессов на предприятиях среднего и крупного класса.

Однако на пути к совершенствованию механизма управления бизнес-процессами российские предприятия сталкиваются с рядом трудноразрешимых противоречий и проблем, которые могут создавать угрозы их экономической стабильности и безопасности в целом. Среди данных проблем выделяют:

1. Выбор ERP-системы, не подходящей к реализации ее функций для предприятия. Подобная проблема возникает на этапе выбора поставщика и конкретного ERP-решения. Недостаточность внимания и проработки в плане реализации выбранной ERP-системы может привести к полной дестабилизации бизнес-процессов и возвращению к исходной точке, что приведет к необоснованности затрат.

2. Отказ от использования части предусмотренных функций программы. В связи с игнорированием части потенциала, обоснованным сложностью адаптации программного обеспечения снижается общая отдача от проекта внедрения, что снижает его экономическую эффективность.

3. Отсутствие вовлеченности руководства и команды потенциальных пользователей. Инициатива и готовность к изменению механизма управления предприятием должна исходить непосредственно от сотрудников, осознавших необходимость реинжиниринга бизнес-процессов и готовых участвовать в проекте внедрения со стороны заказчиков. Иной подход грозит низкой мотивацией, а значит ростом издержек всех видов.

4. Высокая стоимость проекта внедрения и ее недооценка. ERP-системы – дорогостоящие по внедрению и эксплуатации вид программных решений. Превышение запланированного бюджета для организаций с низкой рентабельностью способно создать у субъекта хозяйства ситуацию убыточности.

5. Непоследовательность и несистемность внедрения может затянуть сроки исполнения ERP-проекта, что создаст ситуацию, когда старая система управления уже не работает, а новая еще не выстроена, что приведет к разрушению механизма хозяйствования и сорвет выполнение проекта или вообще введет предприятие в состояние кризиса.

Оценить структуру пользовательских предпочтений ERP-систем различных компаний можно исходя из статистических данных, представленных на рис. 1.

Обобщая все выше освещенное, можно результировать, что ООО «1С» является крупнейшим поставщиком ERP-систем на российском рынке, а значит имеет наибольший опыт ее внедрения, что позволяет выбрать ее программные решения для реализации проекта ERP-системы. Независимо от выбора поставщика для решения перечисленных проблем рекомендуются меры по:

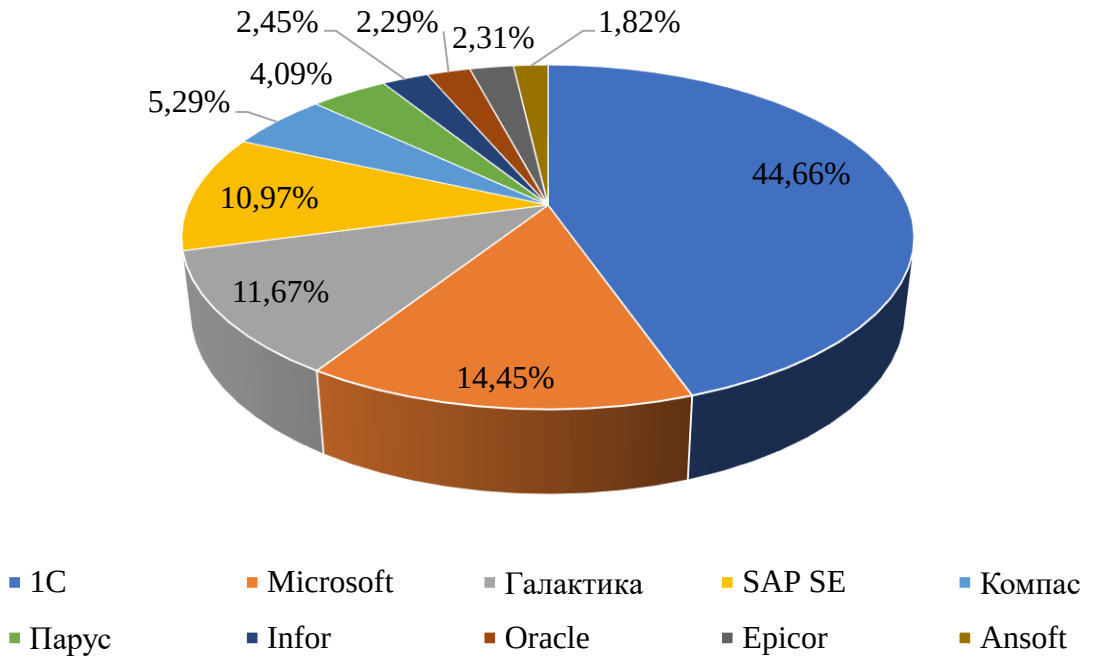

Рис. 1. Наиболее популярные ERP-решения
по количеству проектов за 2022 г. [5]

1. Созданию запаса финансовой прочности для работы с рисками реализации ERP-проекта для обеспечения экономической безопасности предприятия.

2. Создания вариативного плана организации бизнес-процессов на период внедрения ERP-проекта.

3. Обеспечение должного уровня мотивированности команды по внедрению ERP-системы со стороны заказчика.

Список литературы

1. Конева Д. А. Современные ERP-системы на российском рынке: сравнительный обзор // Academy. 2018. № 4. С. 43–46.
2. Шитова Т. Ф. ERP-система – эффективный инструмент развития цифровой экономики // Муниципалитет: экономика и управление. 2021. № 2. С. 27–39.
3. Радченко А. В. Особенности бизнес-процессов на предприятии // Бизнес в законе. 2019. № 3. С. 199–201.
4. Официальный сайт ООО «1С». URL: https://1c.ru/ (дата обращения: 14.02.2023).
5. Официальный сайт консалтинговой компании WiseAdvice. URL: https://wiseadvice.ru (дата обращения: 15.02.2023).

ПРИОРИТЕТНЫЕ АСПЕКТЫ КОМПЛЕКСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Анастасия Сергеевна Голубцова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
golubcovanastya@mail.ru

Аннотация. Рассматриваются приоритетные аспекты комплексного обеспечения экономической безопасности предприятия на основе внедрения программы импортозамещения в хозяйственную деятельность, выделяются основные направления программы импортозамещения на предприятии.
Ключевые слова: импортозамещение, комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия, программа

PRIORITY ASPECTS OF COMPREHENSIVE MAINTENANCE OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE ON THE BASIS OF INTRODUCING THE IMPORT SUBSTITUTION PROGRAM IN ECONOMIC ACTIVITIES

Anastasia S. Golubtsova

Penza State University, Penza
golubcovanastya@mail.ru

Abstract. This article discusses the priority aspects of the integrated economic security of an enterprise based on the introduction of an import substitution program in economic activity, highlights the main directions of the import substitution program at an enterprise.
Keywords: import substitution, comprehensive economic security of the enterprise, program

Последний год для предпринимательства и государства в целом повлек ряд политический и экономических изменений. Была начато проведение специализированной военной операции на

© Голубцова А. С., 2023

Украине, введены ряд санкций против нашей страны. Санкцион-ные действия повлекли ряд проблем для комплексного обеспече-ния экономической безопасности предприятий. Ввиду ряда санкций были потеряны связи с поставщиками, что привело к дефициту некоторых материалов, деталей, комплектующих. В таких условиях особую актуальность, как для обеспечения экономической безопасности государства в целом, так и для обеспечения экономической безопасности каждого хозяйствующего субъекта в отдельности, разработка программы импортозамещения.

Процесс импортозамещения представляет собой замету активно используемых импортных товаров на аналоги отечественного производства.

Импортозамещение дает возможность снизить зависимость государства от действия иностранных государств, а предприятию возможность независимости от внешней государственной политики.

Экономическая безопасность характеризуется своим комплексным характером, так как направлена обеспечение защиты своих основных составляющих, которые исходят из различных процессов реализации деятельности предприятия. Именно поэтому программа импортозамещения как фактор комплексного обеспечения экономической безопасности предприятия должна быть направлена на импортозамещение во всех основных процессах его деятельности [2].

Программа импортозамещения в большинстве случаев преследует цель замены материалов и сырья, но на современном этапе особо актуален процесс исключения полной зависимости российских предприятий от импортных ресурсов.

Основные направления программы импортозамещения как фактора комплексного обеспечения экономической безопасности предприятия, представлены на рис. 1.

От ряда санкционных действий был нанесен ущерб и финансовой составляющей экономической безопасности предприятия. Так, Россия была ограничена от использования мировой платежной системы SWIFT. Данное санкционное действие показало необходимость обеспечения независимости России от зарубежных платежных систем. Поэтому на современном этапе многие предприятия уже начали реализацию данной политики, а именно перешли на перечисление заработных плат своим сотрудникам на

платежные карты МИР. Также финансовые ресурсы больше не имеют высокого уровня защищенности при их хранение в зарубежных банках, так многие счета были заморожены [1].

Рис. 1. Направления разработки программы импортозамещения как фактора комплексного обеспечения экономической безопасности предприятия [3]

Программа импортозамещения ставит приоритетным направлением обеспечение независимости от импортных ресурсов технико-технологической экономической безопасности предприятия. В данном случае особо актуален переход на использование ресурсов отечественных производителей или же внедрять новый производства свою деятельность. То есть осваивать производства сырья, которое нуждается в импортозамещении и реализовывать его на отечественном рынке. Данное направление может способствовать не только снижению зависимости предприятия от внешней политической нестабильности, но и расширить свою деятельность, раскрыть свой производственный и интеллектуальный потенциал [2].

Ряд санкций даже повлекли ограничение России к информационным ресурсов и передовым цифровым технологиям. Так как современным этап характеризуется важностью развития цифровых технологий, на государственном уровне были разработаны различные меры, способствующие развитию IT-сферы в России. Уже сейчас отечественные программисты разработали ряд программ, которые позволяют автоматизировать ряд процессов деятельности предприятия, что способствует повышению результативности данных процессов и повышению конкурентоспособности предприятия в целом [2].

В России, как и во многих странах, в настоящее время уделяется детальное внимание и защите окружающей среды, что обуславливает значимость обеспечения экологической составляющей экономической безопасности предприятия. Ввиду этого необходимо использование энергосберегающих технологий именно на основе использования отечественных разработкой [3].

Стоит отметить, что реализация программы импортозамещения способствует повышению экономической безопасности предприятия еще и за счет того, что отечественные технологии и процессы всегда имеют большую ориентацию на специфику российского препирательство и больше адаптированы под него.

Таким образом, в современных условиях особую актуальность имеет разработка программы импортозамещения, которая будет способствовать комплексному обеспечению экономической безопасности предприятия.

Список литературы

1. Абдрахманова Л. В. Экономические санкции и проблема импортозамещения // Научное обозрение: теория и практика. 2022. Т. 12, № 2 (90). С. 227–234.
2. Кондратьев Д. Д. Информационные технологии в России: импортозамещение, новые подходы и тренды // Управление качеством. 2022. № 11. С. 24–30.
3. Тактарова С. В. Концепция безопасности в условиях евразийской экономической интеграции: вектор развития // Евразийская экономическая интеграция: современное состояние, проблемы, тенденции и перспективы развития : сб. ст. по материалам Междунар. науч.-практ. конф. Пенза, 2020. С. 81–86.

КРИТЕРИИ И ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОПТИМАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Софья Андреевна Захматова[1], Алексей Юрьевич Сергеев[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]sz2309@yandex.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Аннотация. Исследуются критерии формирования оптимальной структуры баланса и выделяются основные проблемы в данной области при обеспечении экономической безопасности организации. В заключение отмечается значимость использования современных финансовых инструментов при формировании оптимальной структуры баланса организации и обеспечении ее экономической безопасности.
Ключевые слова: критерии, проблемы, оптимальная структура баланса, экономическая безопасность

CRITERIA AND PROBLEMS OF FORMING THE OPTIMAL BALANCE STRUCTURE WHEN ENSURED ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Sofia A. Zakhmatova[1], Alexey Y. Sergeev[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]sz2309@yandex.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Abstract. This article examines the criteria for the formation of the optimal balance structure and highlights the main problems in this area while ensuring the economic security of the organization. In conclusion, the importance of using modern financial instruments in the formation of the optimal structure of the organization's balance sheet and ensuring its economic security is noted.
Keywords: criteria, problems, optimal balance structure, economic security

Для достижения высокого уровня экономической безопасности организации необходимо обеспечение ее финансовой стабиль-

© Захматова С. А., Сергеев А. Ю., 2023

ности. В свою очередь, обеспечение финансовой стабильности организации базируется на формировании оптимальной структуры ее баланса.

Оптимальная структура баланса предполагает такую структуру, при которой достигается достаточность оборотных активов и собственных источников финансирования организации [6].

Оптимальная структура баланса дает возможности организации не зависть от заемного капитала и эффективно распоряжаться собственными ресурсами [1].

Но достаточность оборотного и собственного капитала – это лишь начальная база формирования оптимальной структуры баланса организации [1].

Комплекс критериев формирования оптимальной структуры баланса для промышленных предприятий включает:

- структурные критерии;
- критерии ликвидности;
- критерии оборачиваемости;
- критерий соотношения дебиторской и кредиторской задолженностей;
- критерий финансового рычага.

Структурные критерии исходят из соблюдения рекомендуемых долей показателей баланса организации. Так, удельный вес собственного капитала должен в структуре пассивов составлять не менее 70 %. Оборотные средства организации должны составлять в общей структуре активов должны составлять не менее 50 %. Также к оборотным активов имеется следующие требования [4]:

– доля высоколиквидных активов (денежных средств и краткосрочных финансовых вложений) должна составлять не менее 6,6 % в структуре оборотных активов [4];

– доля ликвидных активов (краткосрочной дебиторской задолженности) должна составлять не менее 26,7 % в структуре оборотных активов организации [4];

– доля медленно реализуемых активов (запасов, НДС и прочих оборотных активов) должна составлять не менее 66,6 % в структуре оборотных активов организации.

Для промышленных предприятий особое значение имеет наличие производственных мощностей, поэтому некоторые исследователи отмечают, что рекомендуемая доля основных средств

в структуре внеоборотных активов составляет не менее 80 %. Но если предприятие занимается, например, оказанием услуг, то доля основных средств может составлять 20–30 % в структуре внеоборотных активов [5].

Критерии ликвидности базируется как на соблюдении общей ликвидности баланса организации, так и на достижение нормативных показателей по коэффициентам ликвидности [5].

Критерии оборачиваемости основывается на расчете показателей оборачиваемости основных статей баланса организации. Данные показатели чаще анализируются в динамике, ухудшение структуры баланса отражает снижений показателей оборачиваемости [5].

Критерий соотношения дебиторской и кредиторской задолженностей предполагает, что размер дебиторской задолженности организации должен в два раза превышать размер ее кредиторской задолженности [5].

Критерий финансового рычага исходит из оценки уровня закредитованности организации. При отрицательном эффекте финансового рычага отражает ситуация, когда приобретенные за счет получения кредита активы не окупаются, а прибыль либо отсутствует, либо ниже перечисленных процентов, что служит и показателем неоптимальной структуры баланса организации [4].

На пути формирования оптимальной структуры баланса организации могут сталкиваться со следующими проблемами [2]:

– Ухудшение финансового состояния контрагентов. В данном случае могут наблюдаться задержки оплат и перед дебиторской задолженности в категорию сомнительной.

– Неэффективность процессов бюджетирования. Бюджетирование позволяет эффективно спланировать доходы и расходы организации, что позволяет избежать дополнительных финансовых затрат.

– Ориентация на кредиторскую задолженность как источника финансирования, что служит ошибочным мнением, так как, например, в зарубежных странах кредиторская задолженность не приравнивается к источникам финансирования.

– Недостаток собственных источников финансирования для реализации своей детальности. С данной проблемой сталкиваются многие организации и именно фактор часто порождает зависимость от заемного капитала.

Для решения данных проблем организации должны использовать современные финансовые инструменты, например, отдавать предпочтения лизингу или факторингу, как альтернативы обычному кредитованию. Также оптимальная структура баланса может достигаться за счет политики самофинансирования, которая предлагает образование финансовых резервов [2].

Таким образом, формирование оптимальной структуры баланса организации имеет особую роль в обеспечении ее экономической безопасности. Оптимальная структура баланса способствует финансовой устойчивости и финансовой стабильности организации на долгосрочную перспективу. На современном этапе организации могут сталкиваться с проблемами формирования оптимальной структуры баланса, которые могут минимизироваться с помощью современных финансовых инструментов.

Список литературы

1. Бухонова Н. М. Обеспечение экономической устойчивости деятельности автотранспортного предприятия на основе оптимальной структуры баланса // Современная экономика: проблемы и решения. 2021. № 7 (139). С. 127–139.
2. Козячая А. В. Экономико-математическое моделирование оптимальной структуры баланса предприятия // В мире научных открытий : материалы VI Междунар. студ. науч. конф. (Ульяновск, 24–25 мая 2022 г.). Ульяновск : Ульяновский государственный аграрный университет им. П. А. Столыпина, 2022. С. 4874–4879.
3. Лосева О. С. Эффективное использование финансовых ресурсов предприятия // Экономика и управление: проблемы, решения. 2020. Т. 4, № 10 (106). С. 37–42.
4. Сергеев А. Ю., Сергеева И. А. Финансовая безопасность : учеб.-метод. пособие. Пенза : Изд-во ПГУ, 2021. 127 с.
5. Хамбулатова З. Р. Определение оптимальной структуры баланса предприятия // ФГУ SCIENCE. 2020. № 2 (18). С. 142–148.
6. Варламов Д. Ю., Сергеева И. А. Проблемы консолидации финансовых средств и финансовой отчетности с целью обеспечения экономической безопасности организации // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 217–220.

ОСОБЕННОСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Максим Сергеевич Кулаков[1], Людмила Алексеевна Мизюркина[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]mksmkulakov@gmail.com
[2]la241059@inbox.ru

Аннотация. Рассматривается процесс совершенствования информационной составляющей экономической безопасности организации, изучаются принципы и методы обеспечения информационной составляющей экономической безопасности организации.
Ключевые слова: предприятие, информация, информационная составляющая экономической безопасности, конфиденциальная информация

FEATURES OF IMPROVING THE INFORMATION COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Maxim S. Kulakov[1], Lyudmila A. Mizyurkina[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]mksmkulakov@gmail.com
[2]la241059@inbox.ru

Abstract. This article discusses the process of improving the information component of the economic security of the organization, the principles and methods of ensuring the information component of the economic security of the organization are studied.
Keywords: enterprise, information component of the organization's economic security, information, confidential information

Современный этап развития экономики и общества в целом характеризуется повышением значимости использования информационных технологий. Информационные технологии внедрены практически во всех сферы жизни общества. В настоящее время также наблюдается рост информатизации деятельности предприятий. Передовые технологии стали одним из способов получения конкурентных преимуществ, так как за счет их внедрения

© Кулаков М. С., Мизюркина Л. А., 2023

значительно повышает эффективность управленческих процессов, повышает прибыльность и снижаются издержки предприятия. Но с ростом использования информационных технологий стало увеличиваться и количество преступлений, связанных с посягательством на конфиденциальную информацию. На сегодняшний день информационные ресурсы хранятся либо на персональных компьютерах, либо на электронных носителях. В связи с этим злоумышленники разрабатывают все новые способы кражи конфиденциальной информации предприятия с электронных носителей [7].

Утечка конфиденциальной информации может привести к значительным финансовым потерям, ведь такая информация может содержать в себе секреты производства, которые дают предприятию приоритет перед конкурентами. При этом, зачастую посягательства на коммерческую тайну организации осуществляются также с применением информационных технологий [2].

На основании вышеизложенного, можно утверждать, что на современном этапе имеет особую актуальность обеспечение информационной составляющей экономической безопасности предприятия, а также поиск методов и средств по недопущению наступления угроз.

Информационная составляющая служит одним из главных компонентов обеспечения экономической безопасности предприятия в целом. Объектом информационной составляющей экономической безопасности служит информация предприятия. Субъектами могут выступать специалиста отдела информационной безопасности [3].

Обеспечение информационной безопасности строится на следующих основных принципах: целостность, конфиденциальность и доступность [1].

Принцип доступности предполагает быстрый обмен информацией о нарушениях режима конфиденциальности между сотрудниками предприятия.

Принцип целостности исходит из того, что обеспечение информационной составляющей экономической безопасности предприятия базируется на ответственности всех сотрудников организации [6].

Принцип конфиденциальности базируется на том, что в организации должен быть обеспечен порядок работы со сведениями, имеющими коммерческую тайну, должен быть регламентирован процесс работы по защите информационных ресурсов предприятия [4].

Для нейтрализации угроз информационной составляющей экономической безопасности предприятия необходимо выстроить четкую систему защиты корпоративной информации с использованием современных средств защиты.

Комплекс методов, которые могут применяться при совершенствовании информационной составляющей экономической безопасности предприятия, включает:

- программные методы;
- методы экранирования;
- шифровальные методы;
- методы совершенствования информационной составляющей экономической безопасности предприятия [4].

Программные метода служат наиболее эффективным и доступным способом обеспечения высокого уровня информационной составляющей экономической безопасности предприятия. В настоящее время разработано множество программ по защите конфиденциальной информация предприятия, в том числе и российскими программистами.

Примером может служить программа Аура, которая была разработана в Санкт-Петербурге. Данный программный продукт сообщает о любых видах посягательства и блокирует доступ к информационным ресурсам организации [2].

Методы экранирования также применяются на основе специализированных программных продуктов. Экранирование дает возможность контролировать также информационные потоки, направленные во внешнюю область, что способствует поддержанию режима конфиденциальности [5].

Шифровальные методы обеспечения совершенствования информационной составляющей экономической безопасности организации. Современные методы криптозащиты позволяют не просто создать шифр, который невозможно взломать, а значительно повысить временные затраты криптоанализа [3].

Таким образом, информационная составляющая служит одним из главных элементов обеспечения экономической безопасности предприятия, так как она ориентирована на защиту конфиденциальной информации, которая имеет особое значение для перспективного развития любого предприятия. На современном этапе существует множество эффективных способов совершенство-вания информационной составляющей экономической безопасности предприятия.

Список литературы

1. Авдикова В. А. Способ предотвращения утечек конфиденциальной информации по стегоканалу // Теория и практика проектного образования. 2021. № 3 (19). С. 35–37.
2. Гудкова О. В., Тананыкина Я. Г. Информационная безопасность предприятия: угрозы и вызовы в условиях цифровизации // Экономика. Социология. Право. 2020. № 4 (20). С. 94–99.
3. Мирошниченко М. А., Бондаренко А. А. Актуальные проблемы обеспечения информационной безопасности систем электронного документооборота в рамках цифровой трансформации // Вестник Академии знаний. 2020. № 1 (36). С. 136–139.
4. Официальный сайт телеканала РБК. URL: https://www.rbc.ru (дата обращения: 22.02.2023).
5. Ефремова А. А., Тактарова С. В. Механизмы обеспечения информационной и экономической безопасности банка // Актуальные вопросы управления : сб. ст. по материалам науч.-практ. конф. Пенза, 2020. С. 47–50.
6. Сергеев А. Ю., Покасова М. М. Влияние информационных технологий на экономическую безопасность предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 60–62.
7. Сергеева И. А., Тактарова С. В., Белоусова Д. В. Развитие корпоративных промышленных образований в условиях цифровизации экономики // Креативная экономика. 2020. Т. 14, № 11. С. 2789–2802.

ОСНОВЫ ЗАЩИТЫ ИМУЩЕСТВЕННЫХ ИНТЕРЕСОВ И ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Вадим Дмитриевич Кульков

Пензенский государственный университет, г. Пенза
kulkov_1996@inbox.ru

Аннотация. Рассматриваются основы защиты имущественных интересов и деловой репутации организации, приводятся основные виды посягательств на имущественные интересы и деловую репутацию организации, исследуются основные методы защиты организации в данной области.

Ключевые слова: защита, имущественные интересы, деловая репутация, экономическая безопасность, организация

© Кульков В. Д., 2023

BASIS FOR PROTECTION OF PROPERTY INTERESTS AND BUSINESS REPUTATION OF THE ORGANIZATION IN ORDER TO ENSURE ITS ECONOMIC SECURITY

Vadim D. Kulkov

Penza State University, Penza
kulkov_1996@inbox.ru

Abstract. In this article, the basics of protecting the property interests and business reputation of the organization are upset, the main types of attacks on the property interests and business reputation of the organization are given, the main methods of protecting the organization in this area are explored.
Keywords: protection, property interests, business reputation, economic security, organization

В настоящее время особую актуальность для обеспечения высокого уровня экономической безопасности организаций служит защита ее имущественных прав и деловых интересов. Уже на протяжении нескольких лет наблюдается тенденция совершения противоправных деяний, которые посягают на имущество и деловую репутацию организаций. В таких условиях особое значение имеет поиск методов и инструментов, способствующих обеспечению высокого уровня защиты имущественных прав и деловой репутации организации.

На современным этапе можно выделить следующие виды деяний, которые могут нанести ущерб имущественным интересам и деловой репутации организации:

- рейдерские захваты;
- промышленный шпионаж;
- недобросовестные действия контрагентов;
- недобросовестная конкуренция [2].

На современном этапе количество рейдерских захватов, форма которых имеет агрессивный характер, значительно снизилось, что обуславливается эффективностью работы правоохранительных органов. Но рейдерство вместе с глобализацией экономических отношений и совершенствованием законодательство все чаще использует психологические методы воздействия. Данный вид рейдерства часто называют гринмейлом. При данной форме рейдерства злоумышленники применяют инструменты психологической атаке на собственников или управленцев организации.

Иногда данные поступки совершаются, чтобы отвлечь руководство фирмы от основной схемы посягательства на имущество и деловую репутацию организации [2].

Промышленный шпионаж может привести к утечке конфиденциальной информации организации, секретов производства, клиентских баз, партнерств с поставщиками и т.д. В дальнейшем утрата такой информации может привести к глобальному ущербу организации, вплоть до наступления его банкротства [5].

Недобросовестные действия контрагентов также часто наносят ущерб имущественным интересам и деловой репутации организации. Во-первых, предприятие может столкнуться с мошенниками, то есть фирмой-однодневкой, целью которых служит незаконное посягательство на финансовые ресурсы организации. Но зачастую и реальные контрагенты не отличаются совей благонадежность, например, поставщик может задержать поставку, ввиду чего и само предприятие задерживает сроки сдачи заказа, что может повлечет наложение штрафов согласно условиям договора и потерю деловой репутации как добросовестного исполнителя [3].

Также в настоящее время могут использоваться многие другие инструменты недобросовестной конкуренции, посягающие на имущественные интересы и деловую репутацию организации, например, распространение недостоверной информации о предприятии, которая наносит ущерб деловой репутации как благонадежной фирмы. Также может осуществляться реализации продукции с незаконным использованием интеллектуальной собственности организации, то есть его товарного знака или бренда [6].

На сегодняшний день разработано достаточно множество инструментов по борьбе с посягательствами на имущественные интересы и деловую репутацию организации.

Основные методы, способствующие защите имущественных интересов и деловой репутации организации:

- правовые инструменты;
- физические средства защиты;
- программные средства защиты информации;
- создание службы экономической безопасности предприятия;
- разработка регламента по проверке контрагентов [3].

На современном этапе защита имущественных интересов и деловой репутации организации тщательно проработана на

законодательном уровне. Вопросы защиты имущественных интересов и деловой репутации предприятия освещаются в уголовном законодательстве, гражданском законодательстве, антимонопольном законодательстве. Таким образом, при нарушении своих имущественных прав и нанесении ущерба деловой репутации, предприятие может обратьcя в суд за защитой своих прав и интересов.

Также для защиты имущественных интересов и деловой репутации предприятия необходимо использовать физические средства защиты, например, ограждения, сигнализацию, видеонаблюдение и т.д.

Программные средства защиты информации служат наиболее эффективным методом для защиты конфиденциальной информации организации [4].

Именно специалисты службы экономической безопасности организации обладают необходимыми навыками и опытом для обеспечения высокого уровня защиты имущественных интересов и деловой репутации предприятия.

Проведение проверки контрагентов позволит предприятию избежать негативных последствий для своих имущественных интересов и деловой репутации, связанных с недобросовестными действиями контрагентов [1].

Таким образом, для обеспечения высокого уровня экономической безопасности, особо актуален вопрос зашиты имущественных интересов и деловой репутации организации. В настоящее время существует ряд явлений, которые посияют на имущественные интересы и деловую репутацию организации. Поэтому для нейтрализации данных явлений необходимо применять комплекс методов, направленных на защиту имущественных интересов и деловой репутации организации.

Список литературы

1. Жариков Е. В. Смена единоличного исполнительного органа как способ рейдерского захвата общества с ограниченной ответственностью // Эксперт-криминалист. 2022. № 3. С. 25–27.
2. Кивленок Т. В. Защита корпоративной собственности от рейдерских захватов // Вестник Владимирского государственного университета имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых. Сер.: Юридические науки. 2020. № 3 (25). С. 63–66.
3. Мурыгина Н. В. К вопросу об экономической разведке и шпионаже // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2020. № 3. С. 110–115.

4. Сухачева К. С. Совершенствование методов противодействия промышленному шпионажу как способ повышения экономической безопасности хозяйствующего субъекта // Студенческий вестник. 2021. № 43-5 (188). С. 69–70.
5. Ляушина Р. О., Сергеев А. Ю. Защита экономических интересов организации от мошеннических операций // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. 2019. С. 248–252.
6. Сергеева И. А., Белоусова Д. В., Тарасов А. В. Экономические интересы как основа регулирования производственных отношений в корпоративных промышленных образованиях // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. 2020. № 1 (53). С. 135–142.

ПРОБЛЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ РОССИИ

Анна Владимировна Строкова[1], Светлана Сергеевна Солдатова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]na.podhvate_98@mail.ru
[2]sssoldatova@mail.ru

Аннотация. Рассмотрены ключевые проблемы обеспечения финансовой устойчивости и финансовой безопасности реального сектора российской экономики, а также предлагаются меры по устранению данных проблем.
Ключевые слова: реальный сектор экономики, финансовая устойчивость, финансовая стабильность, санкции

THE PROBLEM OF ENSURING FINANCIAL STABILITY AND FINANCIAL SECURITY OF THE REAL SECTOR OF THE RUSSIAN ECONOMY

Anna V. Strokova[1], Svetlana S. Soldatova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]na.podhvate_98@mail.ru
[2]sssoldatova@mail.ru

© Строкова А. В., Солдатова С. С., 2023

Abstract. The article discusses the key problems of ensuring financial stability and financial security of the real sector of the Russian economy, and also suggests measures to eliminate these problems.
Keywords: real sector of economy, financial stability, financial stability, sanctions

В настоящее время социально-экономическое положение Российской Федерации невозможно оценить, как стабильное и благополучное. После начала проведения специальной военной операции на территории Донецкой и Луганской Народных Республик наша страна оказалась в условиях экономической блокады. Для дестабилизации финансовой устойчивости и финансовой безопасности экономики России Евросоюз периодически вводит все новые и новые пакеты санкций. В период с 24 февраля 2022 года по март 2023 года их было выпущено порядка десяти, но на этом Запад не планирует останавливаться, и в разработке находится очередной пакет экономических санкций. Санкции затронули все секторы российской экономики, и особенно тяжело отразились на внешнеэкономической деятельности хозяйствующих субъектов реального сектора экономики.

В апреле прошлого года Уполномоченным при Президенте РФ по защите прав предпринимателей Борисом Титовым и «Институтом экономики роста им. Столыпина» проводился опрос среди российских предпринимателей на тему оценки текущего положения компаний и влияния на них санкций [4]. Стоит отметить, что 84 % опрошенных из 43 тысяч респондентов отметили существенное действие санкций на функционирование предприятий. При этом 1,6 % решились на закрытие бизнеса, а 13,5 % – приостановить работу. Всего 69 % предпринимателей пытаются адаптироваться к новым условиям и продолжать свою деятельность.

Главной проблемой является спад потребительского спроса – так считают около 60 % опрошенных, порядка 44,8 % отмечают обострение дефицита оборотных средств; 42,9 % ощутили на себе влияние разрыва поставок, а 24,5 % столкнулись со сложностями в доставке [4].

Товарооборот между Россией и Западом в 2022 году стал рекордным за прошедшие восемь лет. Известно, что совокупный объем торговли равен 258,6 миллиарда евро, но объемы импорта и экспорта несоразмерны. Россия поставила в Европу товаров на 203,4 миллиарда евро, а Евросоюз, в свою очередь, продал товаров Российской Федерации всего на 55,2 миллиарда евро. Дисбаланс составляет порядка 148 миллиардов евро [7].

Такие показатели обуславливаются тем, что основная часть российского экспорта – это углеводороды, а именно нефть. Эмбарго на поставки российского топлива были введены лишь в декабре 2022 года, до этого момента Евросоюз активно покупал нефть для заполнения хранилищ по высокой цене. Именно данный фактор обусловил высокие результаты российского экспорта. В свою очередь из-за санкций Российская Федерация недополучила перечень необходимых промышленных товаров. Европа была для нашей страны главным поставщиком технологического оборудования, агротехники, автомобильной продукции. Также в этот перечень попали медикаменты, лекарственная и фармацевтическая продукция, парфюмерные и косметические средства, средства химической промышленности.

Еще одной проблемой для финансовой устойчивости и финансовой безопасности реального сектора экономики стал крупный отток капитала. По итогам 2022 года из России было вывезено свыше 251 миллиарда долларов [6].

Вывоз капитала подразумевает под собой не запрещенные законом операции с валютой, а именно покупку гражданами РФ иностранных денежных средств или же открытие депозитного счета в зарубежном банке. Основными направлениями денежных потоков стали страны СНГ – Грузия, Армения, Казахстан. Стоит отметить, что Центральный Банк РФ прогнозировал величину оттока в размере 65 миллиарда долларов, что почти в четыре раза меньше действительного [5].

В столь непростых условиях требуются быстрые и эффективные решения для поддержки реального сектора. Большинство из них были предложены правительством уже в первые месяцы колоссального секционного давления.

На данный момент Центральным Банком в России осуществляется программа оборотного кредитования. Средние и малые предприятия могут получить оборотные кредиты со ставкой 13,5 % и 15 % годовых соответственно [2]. К тому же, на информационном портале «Мой бизнес» Министерства экономического развития РФ составлен перечень других льготных кредитов для среднего и малого бизнеса, которым могут воспользоваться юридические лица, зарегистрированные на территории нашего государства [3].

Также членами Правительства РФ было предусмотрено возобновление специальных инвестиционных контрактов формата

1.0, направленных на привлечение крупных частных капиталовложений в разработку новых и модернизацию уже имеющихся промышленных производств. Со стороны государства гарантируется выгодные и стабильные условия для вложений, а также налоговые льготы и выгодные условия аренды. Также существует вероятность пересмотра существующих контрактов, а именно продление срока действия с 10 до 12 лет [1].

К тому же, Правительством РФ было принято решение об автоматическом продлении сроков действия лицензии, истекающих в 2023 году. Данная мера позволит снизить излишнюю нагрузку на предприятия и приведет к снижению издержек, связанных с выдачей разрешений. Данная мера действует для таких отраслей реального сектора, как сельское хозяйство, промышленное производство, торговля, сфера услуг. Ко всему прочему, следует создавать условия для формирования благоприятного инвестиционного климата. Это очень ответственный шаг, поскольку привлеченный в российскую экономику капитал сможет снивелировать потери от вывозимого.

Финансовая безопасность и финансовая устойчивость реального сектора экономики России достаточно сложный комплекс состояние, зависящие от ряда как политических, так и социальных факторов [8]. Именно поэтому следует улучшать условия инвестиционного климата, совершенствовать систему кредитной поддержки МСП, укреплять российскую валюту. Стабильное функционирование реального сектора обеспечивает долгосрочную финансовую устойчивость всей российской экономики.

Список литературы

1. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. URL: http://government.ru (дата обращения: 14.02.2023).
2. Официальный сайт Центрального Банка РФ. URL: https://cbr.ru (дата обращения: 14.02.2023).
3. Официальный сайт портала поддержки малого и среднего бизнеса «Мой бизнес». URL: https://мойбизнес.рф/anticrisis/antikrizisnye-programmy-lgotnogo-kreditovaniya-msp-ot-banka-rossii (дата обращения: 14.02.2023).
4. Поддержка малого и среднего бизнеса в условиях санкций // Гарант.Ру. URL: https://www. garant.ru/news/1539999 (дата обращения: 14.02.2023).
5. Отток капитала из России в 2022 году может превысить $200 млрд // Коммерсантъ. URL: https://www.kom-mersant.ru/doc/5529873 (дата обращения: 14.02.2023).

6. Товарооборот между Россией и ЕС оказался максимальным за восемь лет // РБК. URL: https://www.rbc.ru/rbcfreenews/6406ceed9a7947b3912b3c98 (дата обращения: 14.02.2023).
7. Ситуация неоднозначная: эксперты объяснили рекорд роста товарооборота между ЕС и РФ в 2022 году // Российская газета. URL: https://rg.ru/2023/03/07/situaciia-neodnoznachnaia-eksperty-obiasnili-rekord-rosta-tovarooborota-mezhdu-es-i-rossiej-v-2022-godu.html (дата обращения: 14.02.2023).
8. Семакина Т. В., Тактарова С. В. Инструменты оценки финансовой составляющей экономической безопасности // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 186–188.

ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Александр Александрович Юрасов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
yurasov.alexandr007@gmail.com

Аннотация. Рассматривается роль формирования конкурентных преимуществ при обеспечении экономической безопасности предприятия. Анализируется взаимосвязь между наличием конкурентных преимуществ и уровнем экономической безопасности предприятия. Исследуются инструменты, способствующие формированию конкурентных преимуществ предприятия.
Ключевые слова: конкурентные преимущества, экономическая безопасность, эффективность деятельности предприятия

FORMATION OF COMPETITIVE ADVANTAGES TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Alexander A. Yurasov

Penza State University, Penza
yurasov.alexandr007@gmail.com

© Юрасов А. А., 2023

Abstract. This article discusses the role of the formation of competitive advantages in ensuring the economic security of the enterprise. The relationship between the presence of competitive advantages and the level of economic security of the enterprise is analyzed. The tools that contribute to the formation of competitive advantages of the enterprise are investigated.
Keywords: competitive advantages, economic security, efficiency of the enterprise

В условиях политической и экономической нестабильности особую сложность представляет формирование конкретных преимуществ предприятия. Экономическая безопасность призвана противодействовать внутренним и внешним угрозам для функционирования предприятия. Поэтому между экономической безопасностью и формированию конкурентных преимуществ существует взаимосвязь. Чем больше сформировано конкурентных преимуществ у предприятия, тем выше будет его конкурентоспособность, следовательно, будет повышаться и уровень его экономической безопасности.

Конкретные преимущества предоставляют собой факторы, которые позволяют предприятию быть более привлекательным для покупателей среди конкурентов [2].

Процесс формирования конкурентных преимуществ представляет собой поиск инструментов и методов по повышению конкурентоспособности предприятия [5].

Экономическая безопасность, конкурентоспособность и конкурентные преимущества служат взаимозависимыми понятиями (рис. 1).

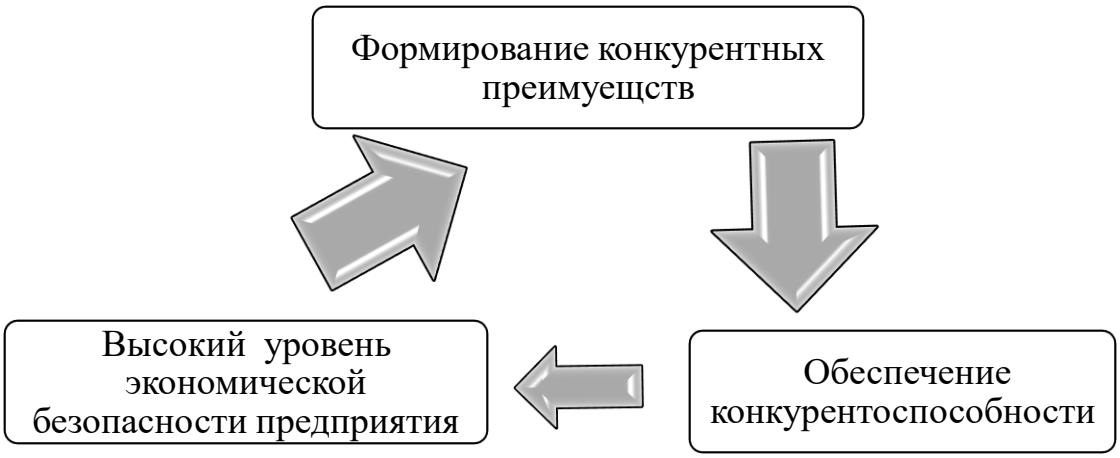

Рис. 1 Взаимосвязь формирования конкурентных преимуществ, конкурентоспособности и экономической безопасности предприятия

На основании проведенного исследования отечественного и зарубежного опыта формирования конкурентных преимуществ на предприятия, можно выделить следующие инструменты, которые способствуют получению конкурентных преимуществ предприятиями: концепция TQM; бенчмаркетинг; концепция Кайдзен; реинжиниринг [2]

В странах Западной Европы, Америки и Восточной Азии широкое распространение получила TQM – концепция тотального управления качеством. Данная концепция ориентирована на постоянное совершенствование всех процессов предприятия в целом. Методология TQM уделяет более пристальное внимание к повышению качества производимой продукции, повышению эффективности управленческих процессов и удовлетворению предпочтений потребителей. Данная концепция подходит для специфики промышленных предприятий и отвечает основных стратегическим целям данных хозяйствующих субъектов [1].

Также эффективным методом, способствующим формированию конкурентных преимуществ предприятия служи инструмент бенчмаркетинга.

Бенчмаркетинг позволяет выстраивать деятельность предприятия с установлением эталонных показателей именно для конкретной организации. Также данный инструмент дает возможность изучать опыт других предприятий и принимать меры по допущению аналогичных ошибок в свей работе. Бенчмаркетинг может применяться для мониторинга результативности внутренних процессов предприятия, что позволяет выявлять «слабые места» и устранять их [1].

Концепция Кайдзен служит одним из наиболее эффективных механизмов стратегического менеджмента. Философия Кайдзен также направлена на обеспечение систематического улучшения бизнес-процессов предприятия. В основу данной концепции были положены следующие направления [3]:

– повышение сплоченности коллектива и вовлечение сотрудников в принятие решений;

– повышение дисциплинированности персонала на основе инструментов тайм-менеджмента;

– поощрение идей, способствующих развитию предприятия;

– применение инструментов бережливого производства.

Реинжиниринг представляет собой инструмент по проведению постепенных улучшений бизнес-процессов предприятия. Реинжи-

ниринг может предполагать как масштабные улучшения, так и модернизацию конкретных аспектов деятельности предприятия [6].

Можно выделить несколько типов предприятий, которым необходимо внедрение реинжиниринга [4]:

– предприятия, которые находятся на грани банкротства и в сложной кризисной ситуации;

– предприятия, которые имеют финансовые трудности, низкую ликвидность активов, зависимость от заемных источников финансирования;

– предприятия, которые финансово стабильны в настоящее время, но по итогам проведения прогнозирования угроз могут столкнуться с рядом негативных факторов.

Таким образом, формирование конкурентных преимуществ имеет непосредственное влияние на уровень экономической безопасности предприятия. Чем большим количеством конкурентных преимуществ обладает предприятие, тем выше будет его экономической безопасность. На сегодняшний день разработано несколько инструментов, которые способствуют формированию конкурентных преимуществ предприятия и повышению эффективности его деятельности в целом.

Список литературы

1. Климова П. А. Разработка стратегии предприятия на основе оценки конкурентных преимуществ // Государственное управление : сб. науч. работ серии. 2020. № 20. С. 168–174.
2. Кулик Е. И. Управление конкурентными преимуществами предприятия // Политика, экономика и инновации. 2022. № 1 (42).
3. Стефаненко М. Н. Формирование конкурентных преимуществ предприятия на основе стратегического анализа // Ученые записки Крымского инженерно-педагогического университета. 2021. № 4 (74). С. 188–192.
4. Третьякова А. К. Проблема управления конкурентными преимуществами предприятий в современных условиях // Россия и Казахстан в новейшей истории : Междунар. сб. науч. тр. Екатеринбург : Изд-во УМЦ УПИ, 2021. С. 148–153.
5. Ларюшина Т. С., Тактарова С. В. Проблемы конкурентоспособности российской продукции на мировом рынке // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. Прага : Vědecko vydavatelské centrum «Sociosféra-CZ», 2019. С. 46–50.

6. Сергеева И. А., Сивачева А. С. Инновационные технологии как фактор конкурентоспособности предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 180–182.

ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Сергей Павлович Штырняев

Пензенский государственный университет, г. Пенза
yurasov.alexandr007@gmail.com

Аннотация. Рассматриваются основы формирования системы управления рисками с целью обеспечения экономической безопасности предприятия. Приводятся основные принципы построения системы управления рисками. Отмечается значимость инструмента контроллинга в формировании системы управления рисками предприятия.
Ключевые слова: система управления рисками, экономическая безопасность предприятия, риски, контроллинг

BASIS FOR FORMING A RISK MANAGEMENT SYSTEM TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Sergey P. Shtyrnyaev

Penza State University, Penza
yurasov.alexandr007@gmail.com

Abstract. The article discusses the foundations for the formation of a risk management system in order to ensure the economic security of an enterprise. The basic principles of building a risk management system are given. The importance of the controlling tool in the formation of an enterprise risk management system is noted.
Keywords: risk management system, enterprise economic security, risks, controlling

© Штырняев С. П., 2023

Каждое предприятие в процессе своей деятельности сталкивается с рядом риском, которые могут обуславливаться, как внешними, так и внутренними негативными факторами. В случае наступления рисков может быть нанесен значительный ущерб состоянию предприятия, что приводит к снижению и его экономической безопасности. Именно поэтому на современном этапе особую актуальность имеет формирование системы управления рисками с целью обеспечения экономической безопасности организации.

Риск представляет собой негативное явление, наступление которое приводит к нарушению нормального функционирования предприятия и финансовым потерям [2].

Система управления рисками представляет собой набор инструментов и механизмов, которые способствуют минимизации или полному предотвращению рисковых ситуаций.

Система управления рисками предприятия долина быть направлена на мониторинг рисковых ситуаций во всех сферах его деятельности, так как риски могут возникать из каждой составляющей экономической безопасностью организации [3].

Целью формирования системы управления рисками служит недопущение дестабилизации деятельности предприятия ввиду наступления рисков [6].

Формирование системы управления рисками предприятия преследует следующие задачи [3]:

– проведение систематического мониторинга рисков;

– выбор наиболее эффективных методов идентификации и оценки рисков;

– ранжирование рисков по степени вероятности их наступления и тяжести последствий;

– принятие заблаговременных мер для недопущения наступления рисков ситуаций;

– принятие реактивных мер в случаях высокой степени вероятности наступления риска.

Формирование системы управления рисками базируется на следующих принципах: ориентированности, системности, экономической обоснованности, непрерывности, интеграции и масштабности [1].

Принцип ориентированности предполагает, что система управления рисками в первую очередь направлена на обеспечение финансовой стабильности предприятия и ее перспективного развития в будущем [1].

Принцип системности базируется на том, что как система, процесс управления рисками включает в себя ряд элементов и методов по минимизации рисковых ситуаций [2].

Принцип экономической обоснованности предполагает, что затраты на формирование системы управления рисками и нейтрализацию рисковых ситуаций, сопоставимы с ущербом, которые могут нанести риски.

Принцип непрерывности подразумевает то, что процесс мониторинга и идентификации рисков должен осуществлять систематически для недопущения наступления рисковых ситуаций и принятия заблаговременных мер для их минимизации [4].

Принцип интеграции подразумевает разделение полномочий и ответственности между сотрудниками и подразделениями, которые несут ответственность за управление и минимизацию рисков.

Принцип масштабности исходит их того, что система управления рисками должна быть сформирована таким образом, чтобы имелась возможность проанализировать и идентифицировать как можно большее количество рисковых факторов [4].

Объектом системы управления рисками предприятия являются сами риски в различных сферах деятельности и с различным уровнем вероятности наступления [5].

Субъектом системы управления рисками являются все сотрудники, отвечающие за процесс управления рисками: руководящее звено, менеджеры среднего звена, сотрудники отдела управления рисками, риск-менеджеры [3].

Для эффективного управления рисками можно формировать систему на базе использования контроллинга. Риск-контроллинг представляет собой систему упорядоченных и взаимосвязанных элементов, которые функционируют на основе разработанной документации и предполагает набор инструментов риск-контроля. Система риск-контроллинга значительно повышает эффективность принятия управленческих решений по вопросам управления и минимизации рисков. Также данная система способствует разработке оперативных мер, которые позволяют быстро и эффективно нейтрализовать имеющейся факторы риска [7].

Таким образом, каждое предприятие подвержено множеству рисков, которые могут нанести ущерб стабильности его деятельности. Для минимизации рисков необходима разработка эффективной системы управления рисками, которая может разрабатываться также на основе контроллинга, что будет способствовать

повышению результативности применимых мер по нейтрализации рисковых ситуаций.

Список литературы

1. Арашкевич О. В. Создание системы управления рисками в организации // Экономика. Бизнес. Финансы. 2019. № 12. С. 47–51.
2. Галанов В. А. Методология финансового риск-менеджмента в высшей школе России. М. : Lambert Academic Publishing, 2021. 268 с.
3. Редхем К. С. Управление финансовыми рисками. М. : ИНФРА-М, 2020. 288 с.
4. Холодков С. Н. Формирование системы управления финансовыми рисками организации // Молодой ученый. 2020. № 20 (310). С. 462–464.
5. Белова О. А., Сергеева И. А. Управление рисками компании с помощью процедуры аутсорсинга // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 146–148.
6. Рекаев А. А., Сергеев А. Ю. Проблематика и перспективы внедрения системы управления рисками для обеспечения экономической безопасности казенных учреждений // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 151–153.
7. Уланова О. В., Тактарова С. В. Управление и минимизация рисков на предприятии // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 245–248.

СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ СИЛОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Виктор Дмитриевич Каратаев

Пензенский государственный университет, г. Пенза
viktor.karataev.58@mail.ru

Аннотация. Выявляется суть управления и обеспечения силовой составляющей экономической безопасности организации. Анализируются основные

© Каратаев В. Д., 2023

причины возникновения негативных воздействий, угрозы в этой области, а также современные подходы к ее обеспечению.
Ключевые слова: экономическая безопасность, силовая составляющая, служба безопасности, принципы обеспечения, современные подходы

MODERN APPROACHES TO ENSURING THE FORCE COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Viktor D. Karataev

Penza State University, Penza
viktor.karataev.58@mail.ru

Abstract. The article reveals the essence of managing and ensuring the power component of the economic security of the organization. The main causes of negative impacts, threats in this area, as well as modern approaches to its provision are analyzed.
Keywords: economic security, power component, security service, principles of security, modern approaches

На данный момент существенную значимость обретает управление силовой составляющей экономической безопасности организаций. В настоящее время очень часто осуществляются различные кражи и прочие правонарушения (мошенничество, кража имущества и др.).

Актуальность проблемы обеспечения силовой составляющей экономической безопасности для многих организаций очевидна, так как они в недостаточной мере обеспечены охранной системой, а у их сотрудников отсутствует профессиональная переподготовка, для того, чтобы своевременно распознать угрозу и предпринять меры предупредительного характера.

Так, в 2022 году индексы физического объема валового внутреннего продукта снизились на 7,6 % по сравнению с прошлым 2021 годом. Также, годовой объем промышленного производства в Российской Федерации в 2022 году увеличился на 4,3 %, в соответствии с данными Росстата [4]. Эти показатели отражают активный спад экономической активности в 2022 году из-за распространения коронавирусной инфекции, а также ухудшения финансовой и экономической ситуации не только в мире, но и в России.

В таких тяжелых условиях, большинство российских организаций должны, в первую очередь, разрешать социально-экономические и производственные проблемы нынешнего характера, и, как правило, они не имеют достаточное количество ресурсов, посвященных вопросам увеличения уровня силовой экономической безопасности организации.

Силовая составляющая экономической безопасности представляет собой защиту интересов хозяйствующих субъектов и режимных объектов от физических и моральных негативных как внутренних и внешних влияний [3]. Она подразумевает под собой совокупность структурных элементов, которые включают в себя [1]:

– силовые формы информационной безопасности организации, а именно защита от промышленного шпионажа против данной компании и проблемы сбора сведений и защиты собственной информационной среды организации от действий внешних организаций;

– физическая безопасность работников компании, включающая в себя сохранность жизни и здоровья от физических воздействий, а также злоумышленные действия организации или третьих лиц;

– благоприятствование внешней среды бизнеса, а именно проведение предупредительных действий со стороны службы безопасности по отношению к источникам возможных проблем интересам данной компании;

– негативные воздействия, направленные на нанесение ущерба имуществу организации, в том числе угрозы снижения стоимости активов организации и потери ею финансовой независимости.

Исходя из анализа перечисленных выше структурных элементов, силовой безопасности организации можно сделать вывод, что ее обеспечение непосредственно объединено с проблемами информационной безопасности.

Для того чтобы наиболее детально рассмотреть сущность силовой составляющей экономической безопасности организации, следует отметить главные направления работы по организации внутреннего режима:

- ограничение круга людей, допускаемых к информации;
- организация деятельности сотрудников организации;
- создание комплекса мер;
- установление условий режима секретности;

- контроль за исполнением условий режима секретности;
- введение ограничений в деятельность работников.

Таким образом, мы видим, что на данный момент использование физической охраны объектов недостаточно, поэтому силовой составляющей требуется комплекс мер по совершенствованию ее управления.

Как было отмечено ранее, подход к обеспечению силовой составляющей экономической безопасности организации базируется на создании эффективного механизма обеспечения силовой безопасности организации, а также совершенствовании ее организационной и производственной структуры.

Для того чтобы внедрить такой механизм нужно либо усовершенствовать работу службу безопасности в области охраны организации, которая в дальнейшем сможет быстро реагировать на разные вопросы в сфере силовой безопасности, либо привлечь другие организации на своих определенных условиях [2].

Механизм обеспечения силовой составляющей экономической безопасности организации базируется по следующему алгоритму:

1) установление ведущих направлений силовой составляющей организации;

2) выявление внешних и внутренних угроз;

3) актуализирование нормативно-правовых актов экономической безопасности организации;

4) установление технического и материального обеспечения работы службы безопасности;

5) создание и совершенствование инструментов предупреждения и противодействия угроз силовой составляющей организации;

6) обеспечение квалифицированными сотрудниками службы безопасности в сфере охраны организации;

7) организация внешнего и внутреннего взаимодействия при осуществлении мероприятий по управлению силовой составляющей организации;

8) создание регламентов по контролю и мониторингу за работой силовой составляющей организации.

Такой алгоритм механизма, как правило, основывается как на зарубежных методиках, так и на российских стандартах и действующих ГОСТах. Данный процесс, прежде всего, находится в зависимости от уровня появляющихся проблем и того, от чего нужно в большей степени защищать организацию – от внешних

или внутренних проблем. Создание механизма обеспечения силовой составляющей экономической безопасности организации довольно часто базируется на действующих критериях безопасности, которые не должны мешать эффективной деятельности организации, то есть на принципе целесообразности.

Таким образом, для того, чтобы решить различные вопросы в сфере силовой безопасности и обеспечить ликвидацию всех негативных воздействий нужно разработать и внедрить комплекс мероприятий. Например, исследование и применение инструментов корректировки ситуации, контроля и мониторинга, которые будут направлены на увеличение уровня защищенности объекта от внутренних и внешних проблем для дальнейшего обеспечения высокого уровня силовой составляющей экономической безопасности организации.

Список литературы

1. Ведяшова Н. Д. Инновационные перспективы развития механизма обеспечения силовой функциональной составляющей экономической безопасности предприятия // E-Scio. 2019. № 4 (31).
2. Ведяшова Н. Д. Механизм обеспечения силовой функциональной составляющей экономической безопасности предприятия // Студент. Аспирант. Исследователь. 2019. № 3 (45). С. 236–242.
3. Кавыршина О. А. Характеристика функциональных составляющих экономической безопасности предприятия // Экономическая безопасность: концепция, стандарты : сб. тр. Всерос. науч.-практ. конф. с междунар. участием. Уфа, 2019. С. 66–70.
4. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: https://rosstat.gov.ru/accounts (дата обращения: 24.02.2023).

ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И МИНИМИЗАЦИИ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ

Данила Витальевич Фролов

Пензенский государственный университет, г. Пенза
frolo.2017@mail.ru

© Фролов Д. В., 2023

Аннотация. Раскрываются основы обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия, выделяются основные задачи ее реализации, исследуются операционные риски технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия и способы их минимизации.
Ключевые слова: технико-технологическая составляющая экономической безопасности, предприятие, операционные риски

BASIS FOR ENSURING THE TECHNICAL AND TECHNOLOGICAL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE AND MINIMIZING OPERATIONAL RISKS

Danila V. Frolov

Penza State University, Penza
frolo.2017@mail.ru

Abstract. This article reveals the basics of ensuring the technical and technological component of the economic security of an enterprise, highlights the main tasks of its implementation, explores the operational risks of the technical and technological component of the economic security of an enterprise and ways to minimize them.
Keywords: technical and technological component of economic security, enterprise, operational risks

Одной из приоритетных составляющих экономической безопасности предприятия служит ее технико-технологическая составляющая. Именно технико-технологическая составляющая направлена на достижение эффективности производственных процессов, что особо актуально для обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий.

Основной целью технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия служит организация производства таким образом, чтобы обеспечивалась максимальная эффективность деятельности предприятия и развитие его производственного потенциала [5].

В качестве основных задач обеспечения технико-технологической составляющей можно выделить [4]:

– недопущение сверх допустимого износа основных фондов. Именно производственное оборудование отвечает за выпуск про-

дукции должного качества. Также высокий износ производственных машин может привести к нарушениям технологических процессов.

– обеспечение высокой квалификации специалистов в производственной сфере предприятия. Навыки и опыт сотрудников позволяют эффективно использовать производственные мощности предприятия и реализовать основные его стратегические цели.

– обеспечение порядка соблюдения технологической дисциплины. Нарушение дисциплины во время реализации производственных процессов может привести не только к снижению их результативность, но и к травматизмам персонала.

– внедрение современных производственных технологий. Обеспечение развитие производства служит одним из факторов формирования конкурентных преимуществ предприятия, так как инновационные инструменты позволяют оптимизировать ряд издержек и снижать потери от брака.

На современном этапе технико-технологическая составляющая экономической безопасности предприятия подвержена ряду операционных рисков [1].

Операционные риски представляют собой негативные явления, исходящих чаще всего от персонала предприятия или неэффективности системы управления в целом [7].

Основные операционные риски, оказывающие влияние на обеспечение технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия, включает:

- мошеннические действия со стороны персонала;
- нарушение технологической дисциплины сотрудниками;
- несоблюдение условий обеспечения безопасности труда;
- сбои в работе оборудования;
- ненадежность контрагентов [6].

Мошеннические действия со стороны персонала могут проявляться в мелких хищениях материалов, комплектующих, списание приемлемых по качеству деталей под видом бракованных [3].

Нарушение технологической дисциплины сотрудниками приводит к выводу оборудования из строя, его простоям и финансовым потерям для предприятия.

Несоблюдение условий обеспечения безопасности труда влекут выплату компенсаций по искам о возмещении личного ущерба или за дискриминацию [3].

Потери, связанные со сбоями в работе оборудования отказом систем. К этой категории относятся потери в связи отказом производственного оборудования, программного обеспечения, сетей или сбоями в работе коммунальных служб [2].

Контрагенты могут не соблюдаться сроки поставки материалов, что приводит к простоям производства и несоблюдение сроков выпуска продукции, срыв контрактов с покупателями [5].

Для минимизации операционных рисков, воздействующих на обеспечение технико-технологической составляющей экономической безопасности, целесообразно разрабатывать систему риск-контроллинга.

Система риск-контроллинга может включать ряд индукторов, которые позволяют осуществлять систематический мониторинг операционных рисков предприятия. К таким индикаторам можно отнести [4]:

– количество дополнительных рабочих часов у персонала;
– степень укомплектованности штата;
– ежедневные объемы производственных операций;
– уровень текучести кадров,
– время простоя производственного оборудования.

Таким образом, в настоящее время особую актуальность имеет обеспечение технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия, так как именно эффективность производственных процессов позволяет предприятию достигать высоких финансовых результатов. На технико-технологическую составляющую экономической безопасности предприятия оказывает влияние ряд операционных рисков, минимизация которых может осуществляться с внедрением системы риск-контроллинга. Система риск - контроллинга позволит не только проводить систематических контроль операционных рисков, но и заблаговременно применять меры по их нейтрализации.

Список литературы

1. Елистратова В. А. Технико-технологические риски в деятельности организации // Финансовые аспекты структурных преобразований экономики. 2019. № 5. С. 390–395.
2. Зарусов В. А. Управление операционными рисками современного предприятия // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2020. № 5. С. 21–24.

3. Красовский Ю. С. Оценка категории «операционный риск» и процедур управления рисками // Управление социальными процессами в бизнес-среде : материалы XV Междунар. науч.-практ. конф. (Орел, 25–26 октября 2018 г.). Орел : ОГУ им. И. С. Тургенева, 2018. С. 192–198.
4. Кудреватых Н. В. Оценка технико-технологической составляющей экономической безопасности компании // Экономика и управление инновациями. 2019. № 1. С. 45–55.
5. Маясова К. С., Сергеева И. А. Теоретические основы технико-технологической безопасности предприятия и форм организации производства // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 155–157.
6. Осокина К. В., Сергеев А. Ю. Основные методы снижения предпринимательских рисков // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. 2019. С. 169–172.
7. Уланова О. В., Тактарова С. В. Управление и минимизация рисков на предприятии // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 245–248.

ОСНОВНЫЕ РИСКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дарья Владимировна Суркова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
el11113@rambler.ru

Аннотация. Исследуются особенности управления рисками инвестиционной деятельности для достижения экономической безопасности. Раскрыта сущность понятия «инвестиционная безопасность». Изучены ключевые проблемы и особенности обеспечения безопасности инвестиционной деятельности предприятия.
Ключевые слова: инвестиционная деятельность, источники финансирования, оптимизация, экономическая безопасность

© Суркова Д. В., 2023

THE MAIN RISKS OF THE COMPANY'S INVESTMENT ACTIVITY

Darya V. Surkova

Penza State University, Penza
el11113@rambler.ru

Abstract. This article examines the features of risk management of investment activities to achieve economic security. The essence of the concept of "investment security" is revealed. The key problems and features of ensuring the safety of the investment activity of the enterprise are studied.
Keywords: investment activity, sources of financing, optimization, economic security

В условиях ограниченных финансовых возможностей предприятия, нехватки собственных ресурсов для финансирования капитальных вложений в обновление материально-производственной базы и расширение производства растет спрос на привлечение инвестиций из внешних источников. Однако, в текущей ситуации действия режима масштабных санкций, на первый план выходит оптимизация каналов привлечения финансирования и поиск внутренних источников. При этом к оценке возможностей новых инвестиционных проектов собственники бизнеса подходят с большой осторожностью, а параметры реализации уже действующих подвергаются серьезной коррекции или замораживаются на неопределенное время.

Экономическая ситуация в России за 2018-2020 годы ухудшила возможности финансирования деятельности промышленных предприятий. Острой проблемой является ограниченный доступ к финансовым ресурсам для развития бизнеса по причине недостаточного объема рыночного предложения заемных средств, ужесточения требований к заемщикам, растущих рисков в секторе производства, а также растущей стоимости заемных средств и отсутствием качественного обеспечения по кредитам, кроме того, угрозы для промышленных предприятий увеличиваются в связи с постоянно растущими ценами на продукцию (услуги) естественных монополий (газ, электроэнергия, железнодорожные перевозки) [1].

Любой процесс адаптации к динамично изменяющейся рыночной ситуации требует дополнительных расходов финансовых

и трудовых ресурсов. Именно их дефицит является главной угрозой экономической безопасности сектора реального производства и сдерживающим фактором развития промышленности в России.

Важной проблемой является низкая инвестиционная и инновационная активность предприятий. Несмотря на значительный рост объема продукции, признаваемой инновационной, удельный вес ее в общей структуре производства остается крайне незначительным. При этом удельный вес инновационных предприятий составляет в среднем лишь 5,0 % от общего числа [2].

Сильное негативное воздействие на динамику финансовых результатов оказали негативные явления в российской экономике, связанные с ухудшением конъюнктуры мировых цен на нефть и действием режима международных санкций. Рост процентных ставок, кризис ликвидности, высокая фискальная нагрузка и рост расходов по причине возникновения курсовых разниц из-за нестабильности рубля и другие смежные факторы отрицательно повлияли на рост себестоимости продукции, увеличение затрат на производство продукции, снижение уровня рентабельности, сокращение инвестиционной активности и общее снижение финансовой устойчивости.

Динамика прироста величины основных фондов на протяжении последних лет остается крайне низкой. При этом нормативным значением для обеспечения качественного уровня экономической безопасности является 7–10 % [3]. Снижение инвестиционной активности предприятий напрямую сказывается на снижении уровня экономической безопасности.

В сложившихся условиях в экономике обострилась ситуация со спросом на продукцию предприятий, в связи со снижением внутреннего платежеспособного спроса предприятий на продукцию из-за ухудшения их финансового состояния.

Основным сдерживающим фактором, оказавшим прямое влияние на эффективность работы предприятий и уровень их экономической безопасности, стал низкий уровень спроса на продукцию на внутреннем рынке.

Также существенное влияние оказывает фактор неопределенности экономической ситуации, который заметно усилился в связи с продлением действия режима экономических санкций и низкими ценами на нефть.

Важным фактором является недостаток собственных финансовых средств и ограниченный доступ к источникам дешевых заемных средств [4].

Таким образом, общее ухудшение микроэкономической ситуации в России в связи с продлением действия экономических санкций и нестабильностью курса национальной валюты существенно ухудшили внешние угрозы экономической безопасности. Это повлекло в свою очередь активизацию ряда внутренних угроз, связанных напрямую с поиском источников поставок сырья и финансирования текущей деятельности предприятий.

Повышение уровня инвестиционной безопасности в значительной степени зависит от заблаговременности выявления угроз и правильности их оценки. Точность оценки основана на классификации угроз.

Внутренние угрозы экономической безопасности непосредственно связаны с осуществляемой предприятием детальностью по производству, хранению и реализации продукции. Фактически сама внутренняя организационная среда является главным источником опасности.

Внутренние угрозы напрямую связаны с деятельностью персонала и уровнем организации производства. В современных условиях ведения бизнеса предприятия вынуждены идти на оптимизацию затрат. При этом основной статьей, на которой они стараются экономить является персонал. Происходит сокращение числа сотрудников, а дополнительная нагрузка распределяется на оставшихся без адекватной системы материального стимулирования. При этом сокращается финансирование программы удержания ценных сотрудников и развития программы лояльности. Условия труда ухудшаются, климат в рабочем коллективе все больше носит негативный характер, удовлетворенность трудом и мотивацией резко снижаются.

Недооценка значимости этих факторов вкупе со скрытым характером протекания негативных процессов (до определенного момента) способны нанести предприятию существенный ущерб даже в результате действия отдельных сотрудников.

Источником внешних угроз экономической безопасности предприятия являются факторы внешней среды. По характеру возникновения они носят динамичный интенсивный характер и зачастую слабо поддаются точному измерению, оценке, прогнозированию и контролю. При этом по интенсивности воздействия и масштабу возможного ущерба в результате их наступления они обычно носят существенный характер.

Важно отметить, что существует ряд факторов, усиливающих активацию воздействия внешних угроз в настоящее время.

Данные факторы связаны с кризисными явлениями в российской экономике и действием режима международных санкций.

Для промышленных предприятий оценка инвестиционной безопасности очень важна, поскольку активно задействованный потенциал является определяющим стабилизирующим фактором антикризисного развития, гарантом экономического роста и поддержания экономической независимости.

Список литературы

1. Александров Г. А., Вякина И. В., Скворцова Г. Г. Экономическая безопасность и инвестиционная привлекательность предприятий: характер взаимосвязи и проблема оценки // Экономические отношения. 2020. Т. 9, № 3. С. 2269–2284.
2. Алексеева А. Е. Инвестиционная политика предприятия как условие укрепления его экономической безопасности // Вопросы студенческой науки. 2021. № 8 (36). С. 36–42.
3. Пальгуева А. В. Инвестиционное поведение в системе обеспечения экономической безопасности предприятия // Молодой ученый. 2022. № 43 (385). С. 221–223.
4. Ялмаев Р. А., Эскиев М. А., Бексултанова А. И. Инвестиционная безопасность предприятия и направления его укрепления // Молодой ученый. 2021. № 21 (101). С. 523–525.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГУЛЯТОРАМИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Алина Сергеевна Грязина

Пензенский государственный университет, г. Пенза
gryazina.01@mail.ru

Аннотация. Рассматриваются меры, принимаемые Центральным банком России и другими регуляторами финансового рынка. Проведен анализ взаимодействия предприятий с регуляторами финансового рынка. Представлены функции Федеральной налоговой службы, обеспечивающие финансовую безопасность предприятий.

Ключевые слова: Центральный банк России, регуляторы финансового рынка, финансовая безопасность, меры для обеспечения финансовой безопасности, Федеральная налоговая служба

© Грязина А. С., 2023

ENSURING FINANCIAL SECURITY OF ENTERPRISES BY FINANCIAL MARKET REGULATORS

Alina S. Gryazina

Penza State University, Penza
gryazina.01@mail.ru

Abstract. This article discusses the measures taken by the Central Bank of Russia and other financial market regulators. The analysis of the interaction of enterprises with financial market regulators is carried out. The functions of the Federal Tax Service that ensure the financial security of enterprises are presented.
Keywords: Central Bank of Russia, financial market regulators, financial security, measures to ensure financial security, Federal Tax Service

Стабильность финансовой системы в целом напрямую зависит от стабильности отдельных компаний, поэтому наличие мер, направленных на защиту финансовой безопасности предприятий, имеет особое значение.

Рассматриваемая тема является актуальной для предприятий и финансовой системы России. В условиях быстро меняющейся экономической среды и увеличивающихся рисков финансовых потерь необходимо применять эффективные меры по обеспечению финансовой безопасности предприятий. В этом контексте Центральный банк России и другие регуляторы финансового рынка играют важную роль, разрабатывая и применяя меры, направленные на обеспечение стабильности финансовой системы и защиту интересов инвесторов [7].

Центральный банк России является главным регулятором банковской системы в стране. В соответствии с Федеральным законом «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» от 10.07.2002 № 86-ФЗ [1] он осуществляет регулирование денежного обращения и кредитования, а также контроль за финансовой системой в целом. Кроме того, Центральный банк устанавливает правила и стандарты для банковской деятельности, а также проводит мониторинг и анализ состояния банковской системы.

Кроме Центрального банка существуют и другие регуляторы финансового рынка, такие как Федеральная служба по финансовым рынкам, Федеральная налоговая служба и другие. Роль всех указанных организаций в обеспечении финансовой безопасности предприятий является значимой.

Центральный банк России и другие регуляторы финансового рынка используют различные меры для обеспечения финансовой безопасности предприятий, такие как:

1. Регулярный мониторинг финансового состояния предприятий.

Центральный банк России проводит регулярный мониторинг финансового состояния предприятий, анализируя финансовые отчеты и оценивая риски, что позволяет своевременно выявлять возможные проблемы для предприятий и принимать меры для их предотвращения. Так, в феврале 2023 года индикатор бизнес-климата возрос на 4,7 пункта, приблизившись к уровню, зарегистрированному в декабре 2021 года, благодаря улучшению оценок текущих условий бизнеса [2]. Это был наиболее заметный рост за последние три месяца. В целом предприятия ожидают снижения цен второй месяц подряд, но в сфере торговли прогнозируется ускорение роста цен в ближайшие три месяца.

2. Контроль за финансовыми операциями.

Регуляторы финансового рынка также занимаются контролем за финансовыми операциями, проводимыми предприятиями. Это включает в себя контроль за движением денежных средств, соблюдением правил проведения финансовых операций, антикоррупционный контроль и т.д. Такие меры способствуют предотвращению финансовых мошенничеств и защите предприятий от возможных убытков. Регулярное улучшение законодательной базы, регулирующей отношения в сфере борьбы с отмыванием преступных доходов, значительно способствует тому, что Россия уже несколько лет подряд удерживает лидирующие позиции в международной системе противодействия данному явлению [3].

3) Возможность предприятий принять участие в программах банковского кредитования

Такая возможность может помочь предприятиям получить необходимые финансовые ресурсы для своей деятельности и снизить риски на финансовом рынке. Так, например, банк «ВТБ» выдает кредиты предприятиям на сумму до 500 млн. руб. со сроком до 36 месяцев [4], что позволит приобрести необходимое сырье, выплатить заработную плату и оплатить иные расходы, необходимые для эффективного осуществления текущей деятельности.

Следует отметить, что такой регулятор финансового рынка, как Федеральная налоговая служба (ФНС), так же выполняет ряд функций, которые помогают обеспечить финансовую безопасность предприятий [8].

Во-первых, это контроль за соблюдением налогового законодательства – ФНС проверяет, правильно ли предприятия рассчитывают и уплачивают налоги и сборы. Это помогает предотвратить нарушения, которые могут привести к штрафам и финансовым потерям. На данный момент доступны сведения о недоимках и задолженностях по пеням и штрафам за 2021 год, а также о штрафах за налоговые правонарушения по каждому налогу и сбору, которые можно найти на сайте ФНС России в формате открытых данных [5].

Во-вторых, ФНС может проводить аудиты на предприятиях, чтобы убедиться, что они соблюдают налоговое законодательство и ведут свою бухгалтерию правильно. Так, в ходе контрольных мероприятий в 2022 году было выявлено 269 нарушений на объектах аудита, по которым было направлено соответствующее представление об устранении. Кроме того, инспекторами Счетной палаты было возбуждено 93 дела об административных правонарушениях. В результате рассмотрения этих дел 66 должностных лиц были привлечены к ответственности [6].

В-третьих, ФНС пресекает нарушения налогового законодательства и борется с налоговыми мошенничествами, что помогает предприятиям сохранить свои финансовые ресурсы и защитить свои интересы.

К тому же предприятия могут получать консультации и рекомендации от Центрального банка России и регуляторов финансового рынка по вопросам финансовой безопасности и оптимизации финансовых операций. Например, они могут получать рекомендации по улучшению своей финансовой отчетности, советы по выбору оптимальных кредитных продуктов, а также информацию о текущей экономической ситуации в стране и ее влиянии на финансовый рынок.

Таким образом, взаимодействие предприятий с Центральным банком России и другими регуляторами финансового рынка очень важно для обеспечения их финансовой безопасности. Предприятия должны соблюдать установленные правила и стандарты банковской деятельности, контролировать свои финансовые операции и регулярно предоставлять финансовые отчеты для мониторинга.

Список литературы

1. О Центральном банке Российской Федерации (Банке России) : федер. закон № 86-ФЗ от 10.07.2002. URL: www.consultant.ru (дата обращения: 25.02.2023).

2. Официальный сайт банка России. URL: https://cbr.ru/analytics/dkp/monitoring/02_23/ (дата обращения: 25.02.2023).
3. Контроль операций с денежными средствами и имуществом: нововведения января // Гарант.Ру. URL: https://www.garant.ru/article/1432731/ (дата обращения: 25.02.2023).
4. Официальный сайт банка ВТБ. URL: https://www.vtb.ru/ malyj-biznes/kredity-i-garantii/oborotnyy-kredit/ (дата обращения: 25.02.2023).
5. Информация Федеральной налоговой службы от 1 декабря 2022 г. // Гарант.Ру. URL: https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/405752621/ (дата обращения: 25.02.2023).
6. Официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации. URL: https://ach.gov.ru/reports/report_2022 (дата обращения: 25.02.2023).
7. Семакина Т. В., Тактарова С. В. Инструменты оценки финансовой составляющей экономической безопасности // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М., 2021. С. 186–188.
8. Иткулова С. И., Сергеева И. А. Современные угрозы финансовой безопасности российских предприятий // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 204–207.

ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Диана Наилевна Абдюшева

Пензенский государственный университет, г. Пенза
abdyusheva_00@mail.ru

Аннотация. Рассматриваются основы стратегического планирования организации с целью обеспечения ее экономической безопасности. Выделяются задачи и основные элементы стратегического планирования организации. Приводятся основные методы проведения анализа среды предприятия при разработке системы стратегического планирования организации.
Ключевые слова: стратегическое планирование, экономическая безопасность, стратегия, анализ среды

© Абдюшева Д. Н., 2023

THE BASIS OF STRATEGIC PLANNING OF THE ORGANIZATION TO ENSURE ITS ECONOMIC SECURITY

Diana N. Abdyusheva

Penza State University, Penza
abdyusheva_00@mail.ru

Abstract. This article discusses the basics of strategic planning of an organization in order to ensure its economic security. The tasks and main elements of the organization's strategic planning are highlighted. The main methods of conducting an analysis of the enterprise environment in the development of a system of strategic planning of an organization are given.
Keywords: strategic planning, economic security, strategy, environment analysis

Для нормального функционирования каждой организации необходимо формирование системы стратегического планирования. Именно эффективные инструменты и механизмы стратегического планирования позволяют достигать стратегических целей и задач организации.

Стратегическое планирование имеет приоритетное направление и в обеспечении экономической безопасности организации. Экономическая безопасность имеет целью обеспечение стабильного развития предприятия на долгосрочную перспективу. За счет инструментов стратегического планирования достигаются поставленные цели развития организации.

Стратегическое планирование представляет собой комплекс механизмов и инструментов, которые позволяют достигать поставленных статических целей и задач при перспективном развитии организации в долгосрочном периоде [2].

Основной целью стратегического планирования служит управление деятельностью предприятия на основе эффективного использования его ресурсов, как фактора его долгосрочного и успешного развития.

Основными задачами стратегического планирования выступают [3]:

– обеспечение стабильности деятельности организации;

– рациональное распределение ресурсов организации;

– ведение деятельности организации с учетом факторов внешней и внутренний среды;

– проведение постоянного мониторинга состояния внутренней и внешней обстановки организации;

– разработка планов долгосрочного развития организации;

– выявление путей повышения эффективности деятельности организации;

– прогнозирование вероятности наступления негативных факторов и разработка мер по их нейтрализации.

Система стратегического планирования характеризуется своей системность, так как включает ряд элементов: миссия, цель, анализ среды, выбор стратегии, реализация стратегии, оценка и контроль выполнения [1].

Миссия – это основная философия деятельности организации, которая выражает материальные и моральные ее ценности. Миссия – это вектор направления развития организации не только в коммерческом плане, но в части общей ее пользы для общества и государства в целом [1].

Цель стратегического планирования – это более конкретные аспекты реализации миссии в форме, доступной для управления процессом их выполнения [5].

Анализ среды позволяет установить наличие факторов, которые могут усложнять процессы стратегического планирования организации и наносить ущерб ее деятельности. В данном случае необходимо проводить комплексный анализ, который включает оценку условий, как внешней, так и внутренней среды организации. Наиболее распространенные и эффективные методы анализа среды организации представлены на рис. 1.

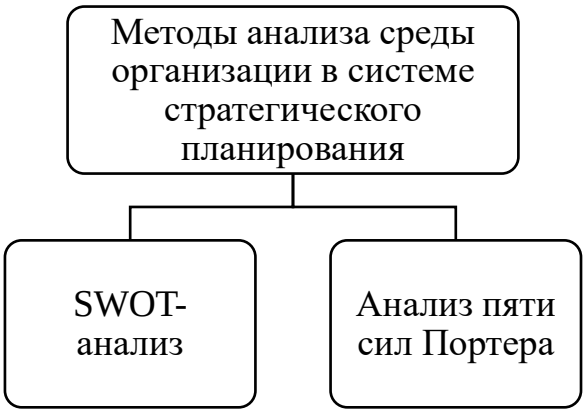

Рис. 1. Методы анализа среды организации
в системе стратегического планирования [4]

SWOT-анализ позволяет провести оценку внешней и внутренней среды организации. Также данный метод выявляет слабы и сальные стороны организации, ее возможности и угрозы.

Анализ пяти сил Портера базируется на оценке следующих явлений [3]:

– влияние покупателей;
– влияние поставщиков;
– возможность появления новых конкурентов;
– существование товаров-заменителей;
– действия конкурентов внутри отрасли.

Анализ «пяти сил Портера» характеризуется своей динамичностью, дает возможность принимать во внимание специфику конкретной ситуации, однако он не дает никаких конкретных рекомендаций, оставляя возможность организации самостоятельно выбрать вид стратегии [3].

Вид стратегии может также варьироваться в зависимости от стратегических целей и задач организации. Такая стратегия может быть направлена на расширение деятельности, освоение новых рынков сбыта, минимизацию издержек, выпуск нового вида продукции и т.д.

Для реализации стратегических целей и задач необходимо проводить постоянный мониторинг достижения плановых показателей [6].

Таким образом, в настоящее время для повышения уровня экономической безопасности организации имеет особое значение разработка системы стратегического планирования. Так как именно стратегическое планирование направлено на достижение высоких результатов деятельности организации, ее перспективное развитие в долгосрочном периоде.

Список литературы

1. Абасова С. Р. Стратегическое планирование развития предприятия // Вестник Луганского государственного университета имени Владимира Даля. 2022. № 10 (64). С. 22–24.
2. Бражников М. А. Комплексный подход к выбору инструментов анализа и стратегического планирования на предприятии // StudNet. 2020. Т. 3, № 10. С. 134.
3. Бухалков М. И. Стратегическое планирование как механизм снижения неопределенности в экономической деятельности предприятий // Нормирование и оплата труда в промышленности. 2021. № 6. С. 8–21.

4. Виноградов А. В. Стратегическое планирование как обеспечение экономического роста и развития предприятий // Экономика и социум. 2020. № 8 (75). С. 130–134.
5. Россеев А. О., Сергеев А. Ю. Проблема обеспечения комплексной системы экономической безопасности организации на основе разработки стратегии превентивных мер // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 154–157.
6. Сергеева И. А., Чунаев С. Ю. Планирование экономики промышленного предприятия в разрезе «Индустрия 4.0» // Актуальные вопросы современной науки: теория, технология, методология и практика : сб. ст. по материалам II Междунар. науч.-практ. конф. Уфа, 2020. С. 116–120.

ДЕОФШОРИЗАЦИЯ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ ОТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРЕСТУПНОСТИ

Екатерина Александровна Алешкина

Пензенский государственный университет, г. Пенза
katia20012@list.ru

Аннотация. Основная цель любого субъекта хозяйствования всегда заключается в получении максимально возможной прибыли при минимальных затратах. При этом некоторые субъекты стараются достичь цели, совершая действия, носящие незаконный характер. Так, субъекты экономической преступности способны снижать расходы за счет сокращения уплачиваемого налога, используя различные незаконные схемы, в том числе задействуют офшорные территории.

Ключевые слова: офшоры, экономическая безопасность, экономическая преступность, сомнительные операции, легализация, деофшоризация

© Алёшкина Е. А., 2023

DEOFFSHORIZATION AS A WAY TO ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY FROM ECONOMIC CRIME

Ekaterina A. Alyoshkina

Penza State University, Penza
katia20012@list.ru

Abstract. The main goal of any decision in the field of economy is always closer to obtaining the maximum profit at the minimum cost. With this, some actors begin to achieve goals that are not only legal. So the subjects of economic crime Increase spending on the account of the reduction of the tax paid, using various illegal schemes, including using offshore territories.
Keywords: offshore, economic security, economic crime, suspicious transactions, legalization, deoffshorization

Офшорные территории изначально основаны для привлечения дополнительного капитала, развития производительности и предпринимательства, поэтому там низкие налоговые ставки, минимальный контроль, быстрая регистрация, то есть созданы идеальные условия для ведения бизнеса. Но для страны, в которой изначально находился бизнес – это отток капитала, проблемы с бюджетом из-за уменьшения налогов, что, даже, способно привести к проблемам социально-экономического развития, то есть огромные угрозы экономической безопасности [6].

Но одну из самых больших угроз составляет теневая составляющая оффшорных зон. В связи с высокой конфиденциальностью и низким контролем сложно определить бенефициара, а также степень законности получения прибыли. Даже периодические утечки Pandora (2021 г.), панамские документы (2016 г.), документы Paradise (2017 г.) и швейцарские утечки (2015 г.) только отражают масштабы проблемы, но они не могут доказать причастность лица к теневой деятельности, или разграничить деятельность данных лиц как законную либо незаконную [1].

Схемы субъектов экономической преступности достаточно разнообразны.

Это может быть, снижение налоговой базы путем создания нескольких фирм, находящихся на разных территориях: одна – в оффшорной зоне; другая – внутри страны. При этом, организация, находящаяся внутри страны, заключает невыполнимый контракт с оффшорной организацией, вследствие чего накладываются

огромные штрафы, позволяющие сильно занизить налогооблагаемую базу [6].

В офшорных банках частой формой легализации денег является получение кредита. Так вкладчик получает свои собственные нелегальные денежные средства через кредит. Сделка заключается на основании «дружеских отношений» либо в рамках семьи за рубежом. Наиболее распространенными кредиторами являются субъекты, у которых открыт банковский счет в странах с достаточно требовательным законодательством о банковской тайне [2].

Также для легализации могут быть использованы фиктивные сделки, то есть создаются поддельные документы: контракты, счета фактуры, пр. – необходимые для подтверждения банковской сделки. При этом фактически сделка не осуществилась, товар одной организации не был поставлен другой, но денежные средства были переведены с одного счета на другой.

Существуют еще множество других преступных экономических деяний, схем, перечислить которые практически невозможно, так как экономическая преступность имеет свойство развиваться и совершенствоваться, придумывая еще больше способов, средств незаконного обогащения [7].

Экономические преступления в офшорных зонах имеют огромные негативные последствия не только для конкретных стран, но и всего мирового сообщества. Это связано с тем, что страдает не только бюджет страны, которая недополучает налоги, и не только с негативными последствиями оттока капитала, но и с получением средств в распоряжение людей, которые направят средства на спонсирование терроризма и экстремизма. Так жизни многих людей могут оказаться под угрозой. В этом и заключаются основные проблемы офшорных зон.

В связи с данными угрозами, некоторые государства стараются противодействовать выводу организаций в оффшорные зоны, Россия не исключение. Начало деофшоризации в Российской Федерации было положено 12 декабря 2012 года в послании Федеральному собранию, где были сформулированы общие меры деофшоризации, данная политика продолжается и в настоящее время [3].

Сумма вывода денежных средств по сомнительным операциям 2022 году составляет около 12 млрд. руб., а в 2019 году составляла 35 млрд. рублей при этом темп роста суммы сомнительных операций составляет -65,71%. То есть в России в политика деофшоризации достаточно эффективна [4].

Рассмотрим некоторые положения, которые оказали значительное влияние на обеспечение экономической безопасности.

Во-первых, контролируемым иностранным компаниям, чей доход облагается налогами, была предоставлена возможность признания иностранных организаций налоговыми резидентами России.

Во-вторых, вводится концепция фактического получателя доходов, которая определяет, что, если международным договором установлены иные правила и нормы по налогам и сборам, то применяются нормы международных договоров, а не НК РФ.

В-третьих, система стала более прозрачной в результате международного сотрудничества обмена налоговой информацией. То есть появилась возможность отследить схемы финансовых потоков и определить, кто является владельцем активов.

Таким образом, в результате проведения политики деофшоризации в России, произошло значительное сокращение оттока капитала в стране. Данную практика является значительным примером для других стран, которые имеют проблемы в области офшорных зон.

Список литературы

1. Официальный сайт The International Consortium of Investigative Journalists. URL: https://www.icij.org/about (дата обращения: 26.02.2023).
2. Галали Ризгар Дж. Азиз. Оффшорные банки как канал отмывания преступных доходов и финансирования терроризма // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2019. № 1. URL: https://cyberleninka.ru/article/n/offshornye-banki-kak-kanal-otmyvaniya-prestupnyh-dohodov-i-finansirovaniya-terrorizma (дата обращения: 26.02.2023).
3. Официальные сетевые ресурсы Президента России. URL: http://kremlin.ru/events/president/news/19825 (дата обращения: 26.02.2023).
4. Официальный сайт Банк России. URL: http://www.cbr.ru/analytics/podft/resist_sub/2022_1 (дата обращения: 26.02.2023).
5. Агамагомедова А. М., Тактарова С. В. Трансформация концепции безопасности в условиях евразийской экономической интеграции // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. 2019. С. 287–292.
6. Абдуллина И. Р., Сергеева И. А. Санкции как основная проблема экономического развития России // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. 2019. С. 96–97.

7. Гончарик К. А., Сергеев А. Ю. Стратегия национальной безопасности России в экономической сфере // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 147–149.

ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ, НАЦЕЛЕННОЙ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Александра Дмитриевна Агеева

Пензенский государственный университет, г. Пенза
ageevaalexandra00@mail.ru

Аннотация. Рассматриваются основы разработки финансовой стратегии предприятия, нацеленной на обеспечение его экономической безопасности. Выделяются основные задачи и принципы разработки финансовой стратегии предприятия. Анализируется значимость финансовой стратегии для обеспечения экономической безопасности предприятия.
Ключевые слова: финансовая стратегия, экономическая безопасность, финансы, финансовая устойчивость

BASIS FOR DEVELOPING A FINANCIAL STRATEGY FOR AN ENTERPRISE AIMED TO ENSURE ITS ECONOMIC SECURITY

Alexandra D. Ageeva

Penza State University, Penza
ageevaalexandra00@mail.ru

Abstract. This article discusses the basics of developing a financial strategy for an enterprise aimed at ensuring its economic security. The main tasks and principles of developing the financial strategy of an enterprise are highlighted. The significance of the financial strategy for ensuring the economic security of the enterprise is analyzed.
Keywords: financial strategy, economic security, finance, financial stability

В современных нестабильных условиях особое внимание уделяется обеспечению экономической безопасности предприя-

© Агеева А. Д., 2023

тия. В настоящее время внешняя среда характеризуется наличием ряда негативных факторов, которые подрывают финансовую стабильность предприятий. Поэтому особо актуально при обеспечении экономической безопасности разрабатывать финансовую стратегию предприятия, которая бы отвечала внешним и внутренним нестабильным условиям хозяйствования.

Финансовая стратегия предприятия предоставляет собой долгосрочный стратегий план развития, который направлен на обеспечение финансового равновесия, противодействию рисковых ситуаций и повышение эффективности использования финансовых ресурсов предприятия [2].

Целью разработки финансовой стратегии предприятия служит достижение высоких финансовых результатов деятельности предприятия даже в условиях воздействия внутренних и внешних угроз [3].

Финансовая стратегия организации должна учитывать общую стратегию его развития и наличие финансовых возможностей ее реализации.

Основными задачами разработки финансовой стратегии предприятия являются:

- обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами предприятия;
- выявление резервов для формирования дополнительных финансовых ресурсов;
- проведение постоянного мониторинга наличия угроз стабильному финансовому состоянию предприятия;
- подбор эффективных финансовых инструментов для достижения финансовой устойчивости предприятия;
- минимизация финансовых рисков предприятия [1].

Разработка финансовой стратегии предприятия служит основой стратегического планирования в целом. Разработка финансовой стратегии предприятия базируется на следующих принципах: плавности; гибкости; минимизации издержек; финансовой устойчивости [4].

Принцип плавности. Данный принцип предполагает, что мероприятия по реализации финансовой стратегии предприятия должны внедряться постепенно, не приводя к резким изменениям в деятельности предприятия [4].

Принцип гибкости. Данный принцип базируется на том, что финансовая стратегия должна отвечать изменчивости условий рынка, чтобы избежать ухудшения финансового состояния предприятия [4].

Принцип минимизации издержек. Данный принцип исходит из экономии при реализации мер финансовой стратегии предприятия, данные меры должны быть экономически обоснованы и сопоставимы с ущербом, который может быть нанесен функционированию предприятия в случае их неиспользования.

Принцип финансовой устойчивости основывается на том, что главным направлением реализации финансовой стратегии предприятия служит обеспечение его финансовой независимости [5].

Таким образом, финансовая стратегия позволяет обеспечивать финансовую устойчивость предприятия в долгосрочной перспективе, что способствует обеспечению его экономической безопасности и развитию деятельности в целом.

Список литературы

1. Жамалова А. А. Теоретические аспекты формирования финансовой стратегии предприятия // Сфера услуг: инновации и качество. 2022. № 63. С. 99–108.
2. Козлова А. С. Методическая разработка по курсу основ формирования финансовых стратегий предприятия // Управление образованием: теория и практика. 2022. № 1 (47). С. 19–27.
3. Кравченко М. И. Финансовая стратегия как способ повышения конкурентоспособности предприятия // Наука и практика регионов. 2022. № 2 (27). С. 10–19.
4. Серазутдинова Э. Л. Роль финансовой стратегии в управлении предприятием // Научный вестник. 2020. № 1-3 (53). С. 143–144.
5. Чайковская Н. В., Лукашова К. А. Разработка финансовой стратегии промышленного предприятия: методические и практические аспекты // Финансы и учетная политика. 2019. № 3 (7). С. 34–42.

ОСНОВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Камилла Наилевна Бичурина

Пензенский государственный университет, г. Пенза
kamilla_a2015@mail.ru

Аннотация. Рассматривается роль человеческих ресурсов в обеспечении экономической безопасности организации. Выделяются особенности и спе-

© Бичурина К. Н., 2023

цифика управления человеческими ресурсами организации. Приводится характеристика основных моделей управления человеческими ресурсами организации.
Ключевые слова: человеческие ресурсы, экономическая безопасность, кадровая безопасность, управление

BASIS FOR USE OF HUMAN RESOURCES TO INCREASE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Kamilla N. Bichurina

Penza State University, Penza
kamilla_a2015@mail.ru

Abstract. This article discusses the role of human resources in ensuring the economic security of the organization. The features and specifics of human resource management of the organization are highlighted. The characteristic of the main models of human resource management of the organization is given.
Keywords: human resources, economic security, personnel security, management

Деятельность каждой организации невозможно представить без использования человеческих ресурсов. Труд работников организации позволяет организации осуществлять основные аспекты своей деятельности и достигать высоких финансовых результатов. Следовательно, стоит утверждать, что использование человеческих ресурсов оказывает воздействие на уровень экономической безопасности организации. Можно выделить некую взаимосвязь между данными понятиями: чем эффективнее будут использоваться человеческие ресурсы организации, чем выше будет уровень ее экономической безопасности.

Человеческие ресурсы организации представляют собой совокупность навыков, знаний, индивидуальных характеристик сотрудников, которые позволяют осуществлять функционирование организации [2].

Человеческие ресурсы часто разлепляют на две категории: управленческий персонал и рабочие.

Управленческий персонал отвечает за принятие управленческих решений, организацию работы подчиненных, координацию всех подразделений [2].

Рабочая категория персонала отвечает за реализацию производственных процессов организации, выпуск качественной продукции и бесперебойность функционирования организации [1].

Для эффективного использования человеческих ресурсов необходимо разработка системы управления человеческими ресурсами. Систему управления человеческими ресурсами часто отождествляют с системой управления персоналом организации. Система управления человеческими ресурсами представляет собой набор методов и инструментов, которые позволяют повышать эффективность использования труда сотрудников организации [3].

На современном этапе можно выделить модели управления человеческими ресурсами организации: управление человеческими ресурсами по целям; управление человеческими ресурсами через мотивацию; партисипативная модель управления.

Управление человеческими ресурсами по целям предполагает формирование определенных групп сотрудников организации, которые ответственны за выполнение конкретный целей и задач. Данная модель управления человеческими ресурсами позволяет использовать более узких специалистов и достигать максимально высоких результатов за счет их навыков и знаний [1].

Управление человеческими ресурсами через мотивацию служит достаточно эффективным инструментом для раскрытия трудового потенциала. Ведь именно за счет применения эффективных методов и инструментов стимулирования труда, сотрудники будут стараться достигать плановых показателей деятельности организации, более ответственно исполнять свои обязательности и дорожить своим рабочим местом.

Рамочная модель управления человеческими ресурсами предлагает дачу возможности сотрудникам принимать самостоятельные решения, но в ограниченных рамках. Такая модель способствует развитию творческого потенциала сотрудников организации, но в тоже время и сохраняет контрольные процессы управления персоналом [4].

Партисипативная модель управления человеческими ресурсами предполагает предоставление сотрудникам практически полной самостоятельности, они сами могут выбрать методы и средства достижения поставленных их целей, принимают участие в управленческих решениях и развитии инновационной деятельности организации [3].

Таким образом, на современном этапе ключевая роль в обеспечении экономической безопасности организации отводится по-

вышению эффективности использования человеческих ресурсов организации. Так как именно навыки и знания сотрудников позволяют организации достигать высоких финансовых результатов.

Список литературы

1. Бабаян К. Б. Изменение роли человеческих ресурсов в организациях и тенденции в УЧР в эпоху цифровизации // Управление персоналом и интеллектуальными ресурсами в России. 2022. Т. 11, № 4. С. 5–9.
2. Бексултанова А. И. Основные аспекты управления человеческими ресурсами в организации // Финансовая экономика. 2019. № 5. С. 134–137.
3. Вагин Д. Ю. Особенности управления человеческими ресурсами организации в период экономического кризиса // Наука Красноярья. 2021. Т. 10, № 3-3. С. 50–54.
4. Каримуллина Л. Р., Пушкарев О. Н. Управление человеческими ресурсами в организации // Скиф. Вопросы студенческой науки. 2020. № 6 (46). С. 552–556.

ЗАЩИТА КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ КАК ОСНОВНОЙ МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Алсу Рустамовна Акжигитова[1], Светлана Сергеевна Солдатова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]akzhigitova_alsu@bk.ru
[2]sssoldatova@mail.ru

Аннотация. Рассмотрены цели, задачи и основные принципы защиты конфиденциальной информации предприятия в целях обеспечения информационной и экономической безопасности хозяйствующего субъекта в современных условиях, характеризующихся активным ростом рисков и угроз для российского бизнеса.

Ключевые слова: информационная безопасность, экономическая безопасность, конфиденциальная информация, несанкционированный доступ, киберпреступность, киберугрозы

© Акжигитова А. Р., Солдатова С. С., 2023

PROTECTION OF CONFIDENTIAL INFORMATION AS THE MAIN MECHANISM FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Alsu R. Akzhigitova[1], Svetlana S. Soldatova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]akzhigitova_alsu@bk.ru
[2]sssoldatova@mail.ru

Abstract. The article discusses the goals, objectives and basic principles of protecting confidential information of an enterprise in order to ensure the information and economic security of an economic entity in modern conditions characterized by an active increase in risks and threats to Russian business.
Keywords: information security, economic security, confidential information, unauthorized access, cybercrime, cyber threats

Конфиденциальность корпоративной информации является важнейшим компонентом экономической безопасности. Это относится к защите конфиденциальных данных и охране коммерческой тайны от несанкционированного доступа. Конфиденциальность является необходимым требованием для предприятий, чтобы поддерживать свое конкурентное преимущество и доверие клиентов, защищать свою интеллектуальную собственность, обеспечивать экономическую и информационную безопасность бизнеса.

Развитие цифровых технологий и Интернета увеличило риск несанкционированного доступа к корпоративной информации. Киберпреступники, хакеры и злоумышленники могут получить доступ к конфиденциальным данным различными способами, такими как: фишинговые атаки, внедрение вредоносных программ и применение методов социальной инженерии.

Анализируя период с февраля по май 2022 года, можно сделать вывод, что основным методом воздействия хакеров на крупные российские компании, являлись DDoS-атаки, при этом наибольшая доля таких атак приходилась на производственную сферу, топливно-энергетический сектор, телекоммуникационную индустрию. Чаще всего атакам подвергались такие компании как «Лукойл», «Газпром», «Яндекс», «Сибур» [5].

Если рассмотреть статистические данные, то можно утверждать, что в открытом доступе в апреле 2022 года оказалось более 2 млрд. записей с персональными данными. Именно в этот период

прослеживается пик кибератак, что связано с нехваткой IT-кадров и российских программных продуктов, обеспечивающих защиту информационных поток и систем [5].

В основном к риску о несанкционированном доступе подвергались ритейлерские компании (14 %), сфера доставки (34 %), государственные предприятия (30 %), медицинские, IT-компании, финансовые и промышленные. За год на промышленные компании было осуществлено около 223 атак, что на 7% больше, чем в 2021 году. Наибольший процент пришелся на II квартал, который составил 53 %, так как возросла активность шифровальщиков [5].

Лидирующее место по утечке данных занимает медицина, именно медучреждения пятый год подряд остаются в тройке самых атакуемых отраслей.

В 2022 году в финансовом секторе наблюдалось незначительное снижение атак, примерно на 7 % по сравнению с 2021 г. В IT-компаниях атаки уменьшились, по сравнению с 2021 г. приблизительно на 6 % [5].

Основной причиной повышения количества атак на российские компании стало санкционное давление со стороны западных стран с целью дистабилизации социально-экономической и политической ситуации в РФ.

Ужесточение экономических санкций привело к прекращению поставок оборудования и программного обеспечения иностранными вендорами, обновление ранее привезенного оборудования так же стало недоступно. Уход или ограничение операций иностранными компаниями, являющимися разработчиками ПО такими как Microsoft, Autodesk, Acronis, EPAM System.

Также многие облачные сервисы перестали быть доступными. Появились сложности с доставкой комплектующих и запчастей для высокотехнологичного оборудования. Необходимо учитывать, что за февраль и март из России уехало около 70 тыс. специалистов, что говорит о нехватке кадров в IT-сфере, так как многие из покинувших страну работали именно в информационной сфере.

Атаки на ритейл компании увеличились на 117 %, в 2021 году число атак на розничную торговлю составило 3 % от общего количества атак. Хакеры стремятся получить доступ к клиентским данным (90 % от общей доли атак на ритейл в 2020 году, 70 % – в 2021-м) или преследуют прямую финансовую выгоду (22 % – в 2020 году, 54 % – в 2021-м). Правонарушители в 2022 г.

заполучили доступ к 168 ценным базам данных российских компаний, в результате около 300 млн. пользовательских данных было изъято, примерно 16 % из них составляли пароли [4]. Большая часть похищенной информации – это персональные данные клиентов и сотрудников бизне-компаний, а именно информация о финансовых активах, адрес, номер телефона и другие личные данные [6].

Чтобы обеспечить конфиденциальность корпоративной информации, предприятия должны принять ряд мер. Одним из важнейших элементов является внедрение надежных мер безопасности, таких как брандмауэр, антивирусное программное обеспечение и системы обнаружения вторжений [1]. Эти меры могут помочь предотвратить несанкционированный доступ к конфиденциальным данным и обнаружить любые попытки взлома данных. Именно поэтому на период с 2022–2023 год наблюдается увеличение бюджета российских компаний на обеспечение безопасности и конфиденциальности информации. Значительное место в бюджете занимают расходы на продление лицензионных ключей (примерно 78 %) и на закупку оборудования и программных продуктов (примерно 54 %).

Еще одним важным элементом системы защиты информации является реализация политики контроля доступа и паролей, который обеспечивает обращение к конфиденциальной информации только авторизованных пользователей, а политика паролей гарантирует, что пароли надежные и часто сменяются для предотвращения несанкционированного доступа [2]. Кроме того, обучение и осведомленность сотрудников имеет решающее значение для обеспечения конфиденциальности корпоративной информации [3].

Сотрудники должны знать основные каналы утечки данных, типы фишинговых атак и другие угрозы киберпространства, они обязаны осознавать важность обеспечения безопасности конфиденциальных данных и строго соблюдать процедуры их защиты. В настоящее время компании уделяют значительное внимание повышению грамотности сотрудников в сфере информационной безопасности: например, 12 % постоянно проводят обучающие вебинары, 16 % организуют курсы по обучению, 51 % рассылают письма персоналу с предупреждениями об угрозах.

В заключение следует отметить, что защита конфиденциальных данных и коммерческой тайны необходима для обеспечения конкурентного преимущества компании в современных условиях, защиты ее интеллектуальной собственности, прав и финансовой независимости бизнес-единиц. В целях грамотного противодей-

ствия внешним угрозам, в том числе со стороны недружественных стран и их корпораций, российским хозяйствующим субъектам необходимо своевременно актуализировать меры защиты конфиденциальной информации, обеспечения экономической и информационной безопасности бизнеса.

Список литературы

1. Галицкий А. В., Рябко С. Д., Шаньгин В. Ф. Защита информации в сети. Анализ технологий и синтез решений. М. : ДМК Пресс, 2004. 615 с.
2. Соколов А. В., Шаньгин В. Ф. Защита информации в распределенных корпоративных сетях и системах. М. : ДМК Пресс, 2002. 656 с.
3. Шаньгин В. Ф. Защита компьютерной информации. М. : ДМК Пресс, 2008. 544 с.
4. Официальный сайт Министерства внутренних дел Российской Федерации. URL: https://мвд.рф (дата обращения: 16.02.2023).
5. Официальный сайт Positive Technologies. URL: https://www.ptsecurity.com/ru-ru/research/analytics/cybersecurity-threatscape-2022 (дата обращения: 16.02.2023).
6. Официальный сайт SecurityLab. URL: https://www.securitylab.ru/analytics/534347.php (дата обращения: 16.02.2023).

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Амина Ильясовна Малькова[1], Алексей Юрьевич Сергеев[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]amina.malkova.00@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Аннотация. Исследуются основы управления активами и обеспечения финансовой безопасности организации. Приводятся понятия финансовой безопасности и роль управления активов в ее обеспечении. Выделяются основные направления управления активами организации с целью повышения уровня ее финансовой безопасности.

Ключевые слова: управление, активы, финансовая безопасность, финансовые интересы, устойчивость

© Малькова А. И., Сергеев А. Ю., 2023

BASICS OF ASSET MANAGEMENT AND FINANCIAL SECURITY OF THE ORGANIZATION

Amina I. Malkova[1], Alexey Y. Sergeev[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]amina.malkova.00@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Abstract. This article explores the basics of asset management and ensuring the financial security of the organization. The concepts of financial security and the role of asset management in its provision are given. It also highlights the main directions of asset management of the organization in order to increase the level of its financial security.
Keywords: management, assets, financial security, financial interests, sustainability

В настоящее время организации вынуждены вести свою деятельность в весьма непростых и нестабильных условиях. На функционирование организаций оказывается ряд негативных факторов, связанных как с внешней, так и с внутренней средой.

На современном этапе организации сталкиваются с рядом негативных факторов, которое дестабилизируют их нормальное функционирование, такие как рост инфляции, введение санкций против нашего государства, которые порождают ограничения, связанные с привлечением внешних финансовых ресурсов, что повлекло снижение ликвидности и платежеспособности многих организаций. Данные явления наносят ущерб экономики страны в целом, бюджету государства и финансовому состоянию каждой организации в отдельности.

Последствием воздействия дестабилизирующих факторов проявляется в значительной массе проблем финансовой безопасности организации значительно усложняющих условия ее функционирования и ухудшающих результаты ее деятельности [2].

Финансовая безопасность – важнейшая составляющая экономической безопасности, характеризующая защищенность финансовых отношений, активов и иных финансовых ресурсов, а также финансовых операций от внешних и внутренних угроз, при которой достигается финансовая стабильной функционирования организации и формируются условия, позволяющие удовлетворять ее интересы [2].

Для решения проблем финансовой безопасности организации необходимо эффективное управление ее активами. Повышая эффективность управления активами, возможно преодоление значительной части проблем, а также повышение эффективности деятельности и уровня финансовой безопасности организации.

Активы, подразделяемые на внеоборотные и оборотные, представляют собой имущества предприятия. Эффективное управление активами может помочь предприятию повысить качество продукции, развить наукоемкое и инновационное производства, а также в целом повысить уровень финансовой составляющей экономической безопасности организации [3].

Для достижения нормального функционирования любой организации необходимо максимально рациональное и результативное использование ее активов. Именно за счет эффективного управления активами организации достигается ее финансовая устойчивость даже в изменчивых условиях внешней среды. Но при использовании активов организации также сталкиваются с рядом негативных внешней и внутренних факторов. К внешним факторам, которые осложняют процесс управления активами организации можно отнести высокий уровень инфляции, удорожание стоимости кредитных средств, колебания национальной валюты и нестабильность экономической и политической ситуации в стране в целом. К внутренним факторам, которые могут снижать эффективность использования активов организации можно отнести нарушение порядка ведения платежной дисциплины, отсутствие бюджетирования, несбалансированность денежных потоков, высокий уровень износа основных фондов, заскладированность готовой продукции на складе и т.д. [1].

Основной целью управления активами является удовлетворение потребностей в их отдельных видах в целях обеспечения необходимого уровня устойчивости и платежеспособности организации [3].

Задачами управления активами являются оптимизация состава и структуры активов, повышение эффективности их использования [4].

Управление активами должно проводиться по направлениям, позволяющим достичь целей организации [5]:

- соблюдение баланса активов по степени ликвидности;
- обеспечение рентабельности;

• обеспечение необходимости и достаточности активов для осуществления производственной деятельности;

• оптимизация активов (обеспечение необходимого количества активов для обеспечения непрерывной деятельности, минимизация брака и потерь сырья).

Таким образом, для эффективного управления активами организации, необходимо разработать мероприятия по повышению эффективности их использования по следующим направлениям:

– повышение эффективности использования материально-технической базы организации;

– обеспечение бесперебойности поставок необходимых ресурсов организации;

– сокращение продолжительности операционного цикла за счет использования современных технологий, позволяющих повышать результативность производственной деятельности организации;

– применение новых форм рефинансирования дебиторской задолженности, создание четких систем контроля за движением дебиторской задолженности и денежных средств.

Список литературы

1. Бабичев А. О. Управление оборотными активами российских организаций в целях обеспечения экономической безопасности // Форум молодых ученых. 2018. № 12-1 (28). С. 457–462.
2. Вальков Н. С. Понятие и место финансовой безопасности в системе экономической безопасности предприятия // Вектор экономики. 2020. № 2 (44). С. 28.
3. Потапова А. С. Основные проблемы эффективного управления внеоборотными активами в системе экономической безопасности предприятия // Экономические науки. 2019. № 12-2 (56). С. 36–38.
4. Столярчук А. Н. Финансовая безопасность предприятия как составляющая его экономической безопасности // Синергия наук. 2022. № 77. С. 713–722.
5. Иткулова С. И., Сергеева И. А. Нейтрализация угроз экономической безопасности организации на основе оценки ее финансового состояния // Проблемы и перспективы развития российской экономики : сб. ст. по материалам X науч.-практ. конф. / под общ. ред. И. А. Сергеевой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 200–202.

ОСНОВЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Дмитрий Сергеевич Плаксин[1], Алексей Юрьевич Сергеев[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]dima.plaksin2000@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Аннотация. Рассматриваются основы внедрения системы контроллинга с целью повышения уровня финансовой составляющей экономической безопасности организации. Приводятся основные этапы внедрения контроллинга в деятельность организации. Выделяются инструменты контроллинга, способствующие повышению уровня финансовой составляющей экономической безопасности организации.
Ключевые слова: система контроллинга, финансовая составляющая экономической безопасности, организация

BASIS FOR IMPLEMENTING A CONTROLLING SYSTEM TO INCREASE THE LEVEL OF THE FINANCIAL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Dmitry S. Plaksin[1], Alexey Y. Sergeev[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]dima.plaksin2000@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Abstract. This article discusses the basics of implementing a controlling system in order to increase the level of the financial component of the organization's economic security. The main stages of the introduction of controlling in the activities of the organization are given. Controlling tools are singled out that help to increase the level of the financial component of the organization's economic security.
Keywords: controlling system, financial component of economic security, organization

Приоритетное значение в обеспечении экономической безопасности организации имеет ее финансовая составляющая. Так

© Плаксин Д. С., Сергеев А. Ю., 2023

как именно финансовая составляющая направлена на защиту финансовых интересов организации, которые необходимы для обеспечения ее нормального функционирования. На современном этапе финансовая составляющая подвержена ряду дестабилизирующих факторов: поведение специальной военной операции, введение санкций против нашего государств, удорожание кредитных ресурсов и колебания национальной валюты. В таких непростых условиях особую актуальность имеет поиск средств и инструментов обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации даже в изменчивых условиях внешней и внутренней среды [3].

Одним из наиболее эффективных инструментов, который способствует обеспечении высокого уровня финансовой составляющей экономической безопасности организации служит контроллинг [4].

Контроллинг представляет собой сложную систему методов и способов предотвращения факторов, которые могут оказывать негативное воздействие на финансовую составляющую деятельности организации [2].

Характерной чертой колнтрллинга служит его комплексной и контроль всех аспектов деятельности организации. Следовательно, основной целью внедрения контроллинга служит обеспечение нормального функционирования основных компонентов функционирования организации.

В качестве основных задач внедрения контроллинга в деятельности организации можно выделить [2]:

– совершенствование процессов планирования деятельности организации;

– повышение эффективности управления организацией;

– осуществления мониторинга факторов, воздействующих на уровень финансовой составляющей экономической безопасности организации;

– разработка мероприятий по нейтрализации негативных факторов, влияющих на обеспечение финансовой составляющей экономической безопасности организации.

Основные этапы внедрения контроллинга в деятельность организации представлены на рис. 1.

К основным функциям внедрения контроллинга в деятельности организации для обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности можно отнести [1]:

– обеспечение высокого уровня ликвидности и платежеспособности организации;

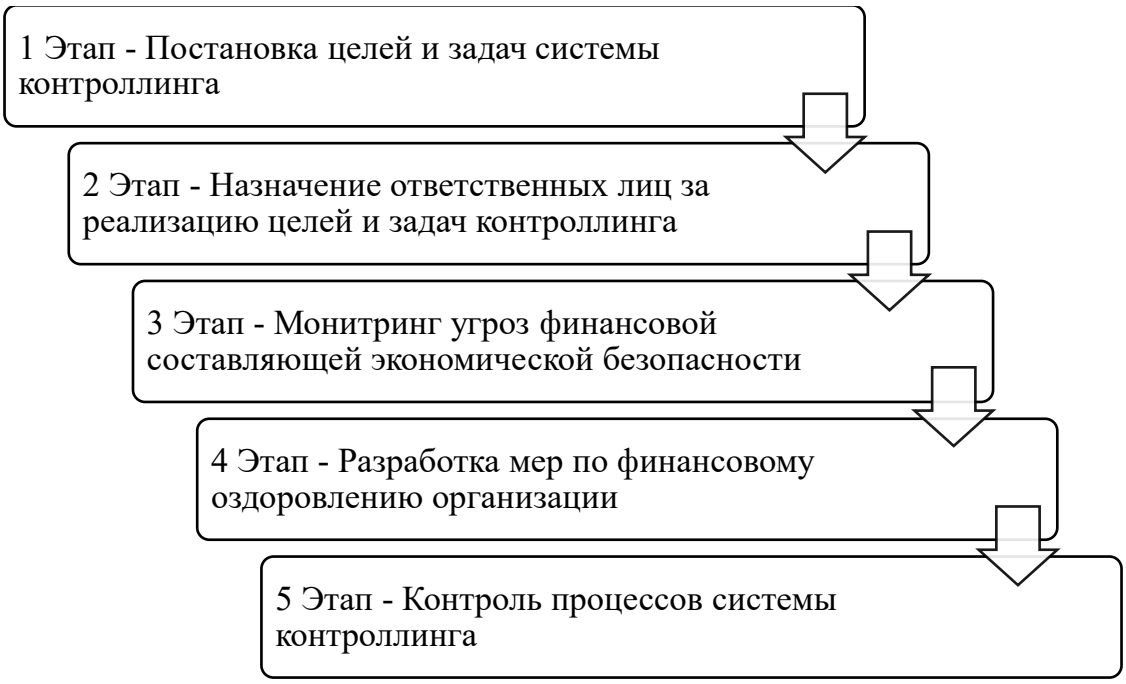

Рис. 1. Основные этапы внедрения контроллинга в деятельности организации [1]

– эффективное использование финансовых ресурсов организации;

– координация финансового и оперативного учета организации;

– достижение плановых показателей деятельности организации;

– корректировка отдельных показателей и целей финансового развития организации.

Основные инструменты контроллинга:

- ABC-анализ;
- Оптимизация объев заказов и закупок;
- Анализ величин в точке безубыточности;
- XYZ-анализ;
- Анализ сценариев;
- Бюджетирование;
- Анализ узких мест ФСА [2].

На практике для обеспечения финансовой составляющей могут применяться и другие инструменты контроллинга. Для повышения эффективности контроллинга целесообразнее внедрять комплекс его инструментов [2].

Таким образом, в настоящее время организации вынуждены вести свою деятельности в непростых экономических и политиче-

ских условиях, что непосредственно отражается на ухудшении их финансового состояния. Поэтому особое значение для организаций играет обеспечение финансовой составляющей экономической безопасности. Одним из наиболее эффективных инструментов обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации служит внедрение контроллинга в ее деятельность. Контроллинг позволяет повышать эффективных основных процессов деятельности организации, что положительно отражается на ее перспективном развитии.

Список литературы

1. Богатова А. В. Финансовый контроллинг как фактор повышения финансовой устойчивости предприятия // Экономические исследования и разработки. 2020. № 6. С. 112–115.
2. Высторопец Т. Е. Финансовый контроллинг как инструмент бухгалтерского инжиниринга в управлении финансовым состоянием предприятия // Экономика и юриспруденция. 2022. № 1 (88). С. 4–7.
3. Резник Т. С. Характеристика финансовой составляющей экономической безопасности предприятия // Студенческий вестник. 2021. № 45-6 (190). С. 18–20.
4. Корягина А. А., Сергеева И. А. Финансовая составляющая компании как основной критерий обеспечения экономической безопасности // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VIII науч.-практ. конф. / под общ. ред. С. В. Тактаровой, А. Ю. Сергеева. М. : Перо, 2021. С. 163–165.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ СНИЖЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ РИСКОВ

Никита Олегович Галдин[1], Алексей Юрьевич Сергеев[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]galdin.nikita@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Аннотация. Рассматриваются основы снижения экологических рисков с целью обеспечения экономической безопасности организации. Выделяются

© Галдин Н. О., Сергеев А. Ю., 2023

задачи обеспечения экологической составляющей экономической безопасности организации. Приводятся основные виды экологических рисков и источники возникновения загрязнений окружающей среды от деятельности организации.
Ключевые слова: экологические риски, экономическая безопасность, организация, окружающая среда, отходы

BASES FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION ON THE BASIS OF REDUCING ENVIRONMENTAL RISKS

Nikita O. Galdin[1], Alexey Y. Sergeev[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]galdin.nikita@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Abstract. This article discusses the basics of reducing environmental risks in order to ensure the economic security of the organization. The tasks of ensuring the environmental component of the economic security of the organization are highlighted. The main types of environmental risks and sources of environmental pollution from the activities of the organization are given.
Keywords: environmental risks, economic security, organization, environment, waste

Экономическая безопасность представляет собой комплексное обеспечение защиты интересов организации от негативного воздействия различных факторов, которые могут повлечь неблагоприятные последствия для ее стабильного функционирования [2].

Одним из наиболее значимых направлений обеспечения экономической безопасности организации служит минимизация экологических рисков. Так как в систему экономической безопасности входит экологическая составляющая, то и деятельности организации в целом должна соответствовать концепции минимизации нанесения вреда окружающей среде.

В целом, экологическая составляющая экономической безопасности организации преследует следующие задачи [3]:

– соблюдение экологического законодательства;

– минимизация отходов и выбросов от результатов производственной деятельности организации;

– исследование возможностей для выпуска экологически чистой продукции;

– внедрение современных технологий, способствующих обеспечению эко логичности производственных процессов;

– использование в деятельности организации энергосберегающих технологий.

Субъектом экологической безопасности выступает предприятие [5].

Объектами – здоровье и безопасность людей, воздух, водные ресурсы, почва и т.д.

Ряд организаций не уделяют должного внимания минимизации экологических рисков, ссылаясь на дополнительные финансовые затраты. Но превышение количества отходов может грозить организации наложением штрафных санкций плоть до заперта на ведения деятельности. Поэтому особое актуально применять современные технологии в деятельности организации, которые способствуют снижению экологических рисков.

Экологический риск представляет собой возможность наступления неблагоприятного события для окружающей среды, населения, почвы, водоем, которое провоцирует производственная деятельности организации.

Основные виды экологических рисков по источнику их возникновения представлены на рис. 1.

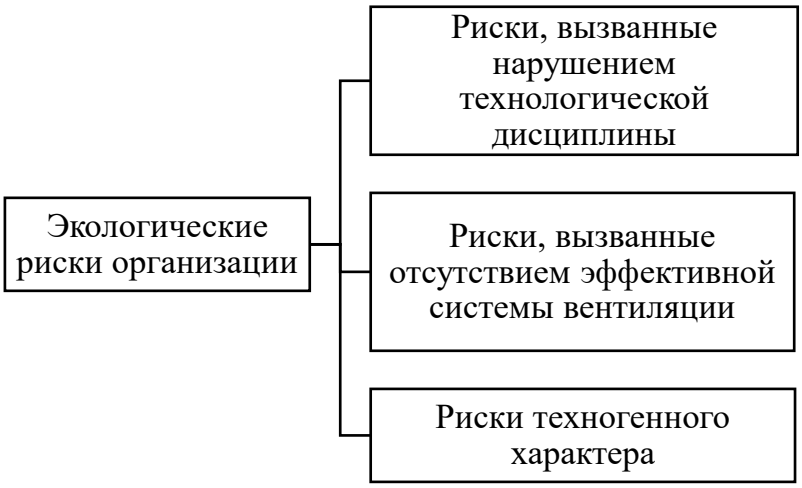

Рис. 1. Экологические риски организации [4]

Риски, вызванные нарушением технологической дисциплины могут провоцировать рост отходов производственной деятельности, объем выбросов в окружающую среду. Например, не было обновлено заблаговременно очистительное оборудование, что привело к его поломке и нарушения процессов работы его [1].

Риски, вызванные отсутствием эффективной системы вентиляции. В данном случае увеличивается объем выбросов в атмосферу.

Риски техногенного характера характеризуются авариями, пожарами в организациях. В ряде таких обстоятельств наносится непоправимый вред окружающей среде [6].

Источниками загрязнения окружающей среды от деятельности организации являются:

- технология производственного процесса и отходы от него;
- отходы и выброса ввиду транспортировки продукции;
- ущерб окружающей среде ввиду утилизации упаковки, которая не подлежит разложению [1].

Самая по себе производственная деятельность уже может служить источником загрязнения окружающей среды, а именно ввиду выбросов и отходов.

При транспортировке также наносится вред окружающей среде, например выхлопами грузовых автомобилей.

Также значительный ущерб экологии наносит от утилизации упаковки, пакетов и т.д. В основным упаковка производится из материалов, которые не подлежат разложению. В данном случае необходимо осуществление переработки таких материалов [2].

Таким образом, экологическая составляющая имеет особое значение в системе обеспечения экономической безопасности организации. Следовательно, для достижения высокого уровня экономической безопасности организации весомую роль имеет снижение экологических рисков, которое может осуществляться с помощью современных технологий, переработки отходов, внедрении экологичных инструментов ведения производственной деятельности.

Список литературы

1. Кузнецова С. Н. Взаимосвязь экологической и экономической безопасности предприятия: формы и оценка // Московский экономический журнал. 2022. Т. 7, № 4. С. 14–16.
2. Одаев А. Л. Состояние экологической безопасности и охраны окружающей среды как основной фактор устойчивого развития предприятия // Международный научный вестник (Вестник Объединения православных ученых). 2019. № 4 (24). С. 53–62.
3. Пахомова К. К. Экономика природопользования и экологический менеджмент : учеб. для вузов. М. : Юрайт, 2020. 66 с.

4. Портунова А. М. Составляющие экологической безопасности предприятия // Санкт-Петербургский научный вестник. 2021. № 4 (13). С. 55–62.
5. Денисов Д. Е., Тактарова С. В. Обеспечение экологической составляющей экономической безопасности // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 122–125.
6. Коротков А. М., Сергеева И. А. Теоретические основы управления рисками и обеспечения экономической безопасности учреждения // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 181–183.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Данила Андреевич Зюзин[1], Алексей Юрьевич Сергеев[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]zuzin_danila@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

Аннотация. Рассматриваются основы разработки стратегии экономической безопасности организации в условиях импортозамещения, приводятся основные виды стратегий и выделяются этапы разработки политики импортозамещения.
Ключевые слова: экономическая безопасность, политика импортозамещения, направления импортозамещения

ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION UNDER THE CONDITIONS OF IMPORT SUBSTITUTION POLICY

Danila A. Zyuzin[1], Alexey Y. Sergeev[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]zuzin_danila@mail.ru
[2]sergeev-aleks@yandex.ru

© Зюзин Д. А., Сергеев А. Ю., 2023

Abstract. This article discusses the basics of developing an organization's economic security strategy in the context of import substitution, provides the main types of strategies and highlights the main stages of developing an import substitution policy.
Keywords: economic security, import substitution policy, import substitution directions

В настоящее время предприятия сталкиваются со множеством негативных факторов, которые обуславливаются проведением специализированной военной операцией и введением санкций. В результате введения некоторых санкций, предприятия потеряли сотрудничества с некоторыми поставщиками, были ограничены в доступе к зарубежным ресурсам. Данная ситуация показала наличие зависимости деятельности предприятий от внешней политики и импортного сырья. Вопрос разработки стратегии импортозамещения на государственном уровне уже поднимался несколько лет назад и в настоящее время снова приобрел свою актуальность.

В настоящее время разработано ряд нормативно-правовых актов в области формирования политики импортозамещения:

• Постановление Правительства РФ от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами»;

• Постановление Правительства РФ от 03.12.2020 №2014 «О минимальной обязательной доле закупок российских товаров и ее достижении заказчиком» и др.

Для обеспечения экономической безопасности организаций необходим их переход на политику импортозамещения, как для снижения их зависимости от внешней политики, так и для поддержания роста экономики страны в целом [1].

На современном этапе можно выделить следующие причины, которые сопутствовали важности разработки политики импортозамещения в организациях:

– нестабильность политической ситуации и введение санкций против РФ. Проведение специальной военной операции на Украине повлекло введение ряда новых санкций со стороны Западных стран. Были введены ограничения на доступ к зарубежным товарам, технологиям, финансовым ресурсам для российских организаций;

– высокий уровень зависимости организаций от внешней политики. Ситуация с санкционными действиями в 2022 году показало, насколько важно делать упор в ведении своей деятельности на сотрудничество с отечественными контрагентами. Ведь некоторые организации в данных условиях столкнулись с дефицитом материалов, комплектующих, деталей для своего оборудования, что поставило под вопрос нормальное функционирование организации в целом;

– колебания национальной валюты. Прошлый год характеризуется резкими скачками и падениям курса рубля, что привело к подорожанию ряда ресурсов, которые имеют импортную зависимость.

Таким образом, вышеприведенные факторы обуславливают необходимо формирования политики импортозамещения для нормального функционирования и обеспечения экономической безопасности российских организаций.

Основные виды политики импортозамещения в организации представлены на рис. 1.

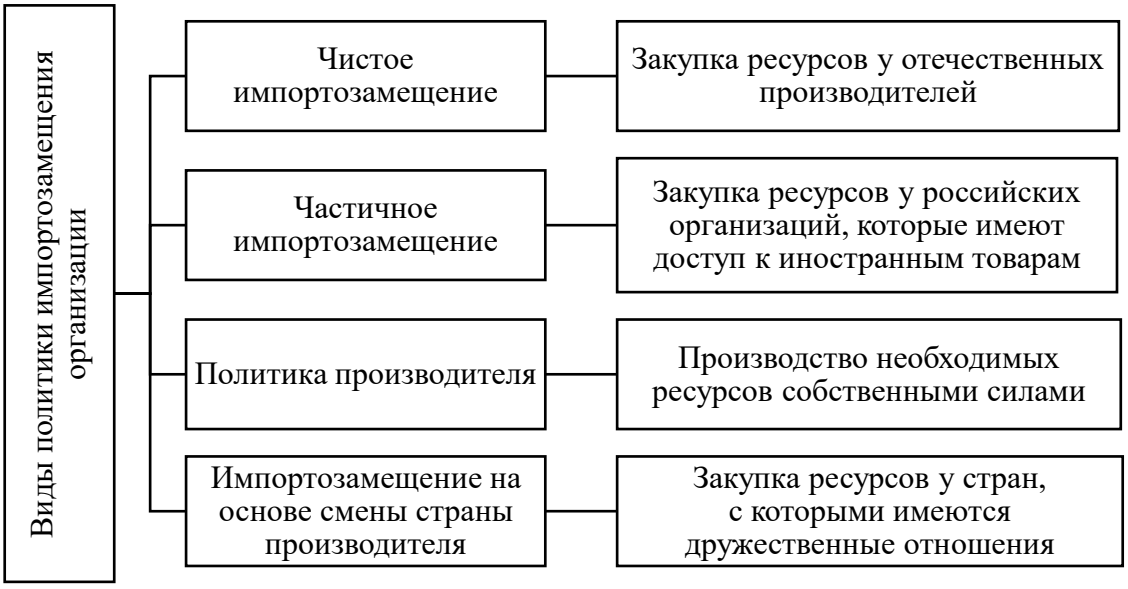

Рис. 1. Виды политики импортозамещения в организации [4]

Чисто импортозамещение предполагает переход на использование материалов и комплектующих отечественных производителей. Данный вид политики наиболее эффективно снижает зависимость организации от внешней политики.

Частичное импортозамещение базируется на сотрудничестве с российскими организациями, которые реализуются импортные товары. В данном случае не исключается факт удорожания импортной продукции в условиях нестабильной политической ситуации.

Политика производителя основывается на том, что организация начинает собственными силами производить необходимые для ее деятельности ресурсы. Но данная политика не всегда целесообразна, так как затраты на собственное производство может превышать стоимость покупки данных товаров [5].

Импортозамещение на основе смены страны производителя подразумевает закупку аналогичных товаров, но у производителей тех стран, с которыми имеются сотруднические отношения.

Таким образом, в современных условиях для обеспечения высокого уровня экономической безопасности организации необходимо разработка такой стратегии экономической безопасности, которая будет отвечать политики импортозамещение. Такая стратегия позволит организации снизить свою зависимость от внешней политики и импортных товаров.

Список литературы

1. Белобрагин В. Я. Импортозамещение как элемент устойчивого развития страны // Стандарты и качество. 2022. № 8. С. 92–97.
2. Бикулова А. С., Сергеева И. А. Разработка стратегии превентивных мер обеспечения экономической безопасности организации // Сборники конференций НИЦ Социосфера. 2020. № 25. С. 227–230.
3. Воробьева М. А. Анализ и перспективы развития политики импортозамещения в РФ // Ключевые позиции и точки развития экономики и промышленности: наука и практика : материалы II Междунар. науч.-практ. конф. (Липецк, 31 марта 2022 г.). Липецк : Липецкий государственный технический университет, 2022. С. 108–111.
4. Давыдова Т. В. О проблемах импортозамещения в России // Наука Красноярья. 2022. Т. 11, № 3-4. С. 26–30.
5. Федонина Е. В., Сергеева И. А. Защита интересов заказчиков и поставщиков в сфере закупок // Экономическая безопасность общества, государства и личности: проблемы и направления обеспечения : сб. ст. по материалам VI науч.-практ. конф., посвящ. 80-летию Пензенской области. 2019. С. 17–21.

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Дарья Михайловна Тимохина[1], Светлана Викторовна Тактарова[2]

[1,2]Пензенский государственный университет, г. Пенза
[1]daria.timokhina03@mail.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Аннотация. Рассматривается понятие кадровой политики организации и описывается ее осуществление на примере конкретных организаций.
Ключевые слова: кадровая политика, персонал, управление, предприятие

HR POLICY AS A PERSONNEL MANAGEMENT TOOL

Darya M. Timokhina[1], Svetlana V. Taktarova[2]

[1,2]Penza State University, Penza
[1]daria.timokhina03@mail.ru
[2]staktarova@yandex.ru

Abstract. The article discusses the concept of personnel policy of the organization and describes its implementation on the example of specific organizations.
Keywords: personnel policy, personnel, management, enterprise

Известный американский экономист, теоретик современного менеджмента Питер Друкер сказал: «Самым ценным активом компании XX века было ее производственное оборудование. Самым ценным активом организации XIX века, будь то бизнес или не бизнес, будут ее работники умственного труда и их производительность» [1]. С этим высказыванием тяжело не согласиться.

Роль и место человека в современной экономике растет с каждым годом. Давно доказано, что именно персонал является «локомотивом роста» любой организации. Именно от него сильно зависит успешное функционирование предприятия в будущем. Поэтому так важно выстроить компетентную политику управления кадрами.

© Тимохина Д. М., Тактарова С. В., 2023

Можно найти большое количество определений понятия кадровая политика составленных различными экономистами, но все они сводятся к единому: кадровая политика – совокупность непрерывно действующих и взаимосвязанных функций менеджмента: планирования, организации, контроля и мотивации. Кадровая политика – генеральная линия во взаимодействии с сотрудниками. Она может включать в себя как философию и культуру компании, неформальные социальные нормы (традиции и обычаи), так и официально установленные правила.

Для наглядности стоит обратиться к данным кадровой политики ведущих российских предприятий.

В прошлом году штат сотрудников ПАО «СберБанк России» насчитывал порядка 278 165 человек, что отражено в ежегодном отчете финансового конгломерата [3]. Компания занимает лидирующее положение в рейтинге работодателей РФ за 2021 г., представленным крупнейшей компанией интернет-рекрутмента «HeadHunter» [6]. Таких высоких результатов банк достиг за счет грамотно выстроенной кадровой политики.

В соответствии с Кадровой политикой в области вознаграждения и квалификационных требований к ключевым работникам ПАО «Сбербанк России», представленной на официальном сайте организации, основным направлением является выстраивание доверительных и честных отношений с сотрудниками [5]. Достигаются такие отношения за счет грамотной организации отбора и найма кадров, деловой и психофизиологической оценки, мягкой адаптации и постоянной профориентации, положительной мотивации, прозрачной системы поощрения.

Ко всему вышеперечисленному в ПАО «СберБанк» заинтересовано в постоянном повышении квалификации сотрудников. В организации значительное внимание уделяется системе непрерывного образования, которое осуществляется за счет функционирование специальных учебных центров и Корпоративного университета «СберУниверситет» [5]. Каждый год обучение в нем проходят сотни тысяч специалистов и десятки тысяч руководителей.

Начиная с 2015 г. в банке осуществляется реализация проекта развития культуры как конкурентного преимущества, который ставит в приоритет единство коллектива и интересы клиентов, а также личностный рост и саморазвитие сотрудников, честность и доверие [5].

Интересными могут показаться данные о кадровой политике ПАО «Газпром».

На 31 декабря 2021 г. списочная численность энергетической компании составила 479 200 человек [2]. Кадровая политика акционерного общества осуществляется, руководствуясь Международной конвенцией организации труда и соблюдая международные стандарты по оплате труда [4].

Особое внимание уделяется мотивации сотрудников. Она сочетает в себе материальное и нематериальное поощрение, направленное на повышение заинтересованности работников в результатах труда.

Отдельно стоит отметить социальную политику организации, которая включает в себя льготы, программы жилищного обеспечения, программы медицинского и пенсионного страхования. Немаловажная составляющая – высокая оплата труда. Среднемесячная заработная плата в ПАО «Газпром» в прошлом году составила 98 490 руб., что почти в два раза больше средней заработной платы по России [2].

Кадровая политика ПАО «Газпром» схожа с кадровой политикой ПАО «СберБанк»: здесь также существует системный подход в выборе персонала, постоянное повышение профессиональных компетенций сотрудников, развитие системы непрерывного образования и прочее. В 2016 г. на базе компании также был создан Корпоративный университет [4]. Что является характерным именно для «Газпрома» – так активная работа в рамках системы кадрового резерва, которая обеспечивается за счет корпоративных программ «Шаг в будущее» и «Школа – вуз – предприятие» [2].

Роль кадровой политики для современного предприятия невозможно переоценить. Она оказывает значительное влияние на эффективность деятельности организации в настоящем и успешности его функционирования в будущем. Рассмотренный материал помогает понять, что кадровая политика ведущих российских предприятий является достаточно грамотной и компетентной и позволяет формировать эффективную и работоспособную команду для решения важных стратегических задач.

Список литературы

1. Романцова О. Н. Персонал как главный ресурс любой организации // Молодой ученый. 2020. № 18 (308). С. 135–138.
2. Годовой отчет ПАО «Газпром» за 2021 год. URL: https://investonic.ru/wp-content/uploads/2022/08/gazprom-annual-report-2021-ru.pdf (дата обращения: 10.03.2023).

3. Годовой отчет ПАО «СберБанк» за 2021 год. URL: https://www.sberbank.com/common/img/uploaded/files/pdf/normative_docs/sber_impact_report_for_2021_ru.pdf (дата обращения: 10.03.2023).
4. Кадровая политика ПАО «Газпром». URL: https://www.gazprom.ru/sustainability/people/hr-policy (дата обращения: 10.03.2023).
5. Кадровая политика в области вознаграждения и квалификационных требований к ключевым работникам Публичного акционерного общества «СберБанк России». URL: https://www.sberbank.com/common/img/uploaded/files/pdf/normative_docs/kadrovaya_politika.pdf (дата обращения: 10.03.2023).
6. Рейтинг работодателей России HeadHunter.ru. URL: https://rating.hh.ru/poll (дата обращения: 10.03.2023).

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ИДЕНТИФИКАЦИИ И НИВЕЛИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ

Виктория Михайловна Колесникова

Пензенский государственный университет, г. Пенза
kolesnikova269@yandex.ru

Аннотация. Рассматривается обеспечение экономической безопасности организации на основе идентификации и нивелирования производственных рисков, приводится классификация производственных рисков организации, анализируются методы выявления и способы нивелирования производственных рисков.
Ключевые слова: экономическая безопасность, идентификация, производственные риски, нивелирование

ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION ON THE BASIS OF IDENTIFICATION AND LEVELING OF PRODUCTION RISKS

Victoria M. Kolesnikova

Penza State University, Penza
kolesnikova269@yandex.ru

© Колесникова В. М., 2023

Abstract. This article deals with ensuring the economic security of an organization based on the identification and leveling of production risks, provides a classification of the organization's production risks, analyzes methods for identifying and leveling production risks.
Keywords: economic security, identification, production risks, leveling

Для любой промышленной организации особое значение имеет поддержание производственных процессов на высоком уровне функционирования. Производство – основа перспективного развития и обеспечения должного уровня экономической безопасности промышленной организации. Именно за счет грамотно выстроенных производственных процессов достигаются плановые показатели производства, обеспечивается высокое качество выпускаемой продукции, гарантируется низкий уровень брака и отсутствие простоев производственного оборудования.

Но производственная сфера в настоящее время также подвержена широкому перечню рисков, которые могут нанести ущерб деятельности организации в целом. Производственные риски представляют собой вероятность наступления неблагоприятных событий для производственных процессов организации. Производственные риски могут порождаться негативными факторами внешней среды (слабый уровень инновационного развития, политическая нестабильность, слабый уровень технологического прогресса) и внутренней среды (нарушение технологической дисциплины, нерациональное распределение производственных мощностей, высокий износ основных фондов) [2].

Для развития производственной сферы организации необходимо развитие инновационных и научно-технических прогрессов внутри государства, ведь именно новые технологии позволяют проводить оптимизацию производственных процессов, за счет которых достигается высокий уровень производительности, высокое качество продукции и минимизации производственных издержек.

Политическая нестабильность также может выступать факторов производственных рисков организации, так как нынешняя обстановка характеризируется введением санкций, которые приводят к дефициту или удорожанию оборудования, деталей и комплектующих к нему [3].

Нарушение технологической дисциплины порождает повышение уровня брака, затрат на ремонт и обслуживание производственных машин, повышение количество простоев производства, что негативно отражается на реализации производственных про-

цессов и снижении рентабельности производства организации в целом [3].

Производственные мощности должны использоваться с максимальной эффективностью, на что влияет и их целесообразное распределение. В свою очередь, на эффективное использование производственных мощностей оказывает влияние квалификация персонала, которые отвечают за расстановку рабочего персонала и производственного оборудования.

Высокий износ основных фондов может проявляться как в утрате физических качеств оборудования, так и в его моральном устаревании. Физический износ повышает издержки организации на проведение ремонтных работ и простои производственных процессов ввиду участившихся случаев производственных машин. Моральный износ приводит к снижению конкурентоспособности организации [1].

Для идентификации и оценки производственных рисков организации в настоящее время существует широкий ряд методов: в условиях полной определенности информации – расчетно-аналитические методы; в условиях частичной неопределенности информации – статистические методы; в условиях полной неопределенности информации – экспертные методы

Методы идентификации производственных рисков организации классифицируются согласно условиям определенности информации о рисках. В условиях полной определенности целесообразно применять расчетно-аналитические методы оценки производственных рисков, так как они дают более достоверное представление об уровне риска. Если имеется частичная определенность информации, то возможно использование статистических методов оценки, которые характеризуются средним уровне достоверности. В условиях полной неопределенности применяют экспертные методы оценки, но данные методы достаточно субъективные, что делает не точным представление об уровне производственных рисках организации [4].

После проведения идентификации производственных рисков необходима разработка мероприятия по их нивелированию. На современном этапе можно выделить следующие методы нивелирования производственных рисков [2]:

– использование инструментов бережливого производства, которые направлены на оптимизацию производственных процессов и минимизацию издержек организации;

– разработка регламентов по управлению уровня браком на производстве;

– проведение модернизации основных фондов организации;

– проведение автоматизации производственных процессов;

– использование инструментов страхования от простоев производства.

Таким образом, в настоящее время производственная детальность организации подвержена рядов рисков, которые необходимо систематически идентифицировать для заблаговременной разработки мер по их нивелированию.

Список литературы

1. Владимирова А. Г. Риск-менеджмент как система управления производственными рисками // Концепции, теория и методика фундаментальных и прикладных научных исследований : сб. ст. по итогам Междунар. науч.-практ. конф. Екатеринбург, 2020. С. 151–154.
2. Дементьев М. Ю. Методы управления производственными рисками на предприятии // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2021. № 4 (57). С. 107–112.
3. Ивахник Д. Е. Оптимизация производственной программы предприятия с позиций управления рисками // Сборник материалов VIII Международной научно-практической конференции, приуроченной к 70-летию ИМИ ИжГТУ (Ижевск, 25–27 ноября 2021 г.). Ижевск : Ижевский государственный технический университет имени М. Т. Калашникова, 2022. С. 115–122.
4. Медяник В. А. Совершенствование методов идентификации и анализа опасностей и производственного риска // Вестник Луганского национального университета имени Владимира Даля. 2020. № 3 (33). С. 133–137.

СОДЕРЖАНИЕ

Вакуляк М. А.
СИСТЕМА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 3

Ломонов А. Г.
СНИЖЕНИЕ УРОВНЯ ЖИЗНИ НАСЕЛЕНИЯ КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ 6

Рябикова И. Г., Сергеева И. А.
УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЙСТВИЯМИ КОНТРАГЕНТОВ, И МЕРЫ ПО ИХ ПРЕДОТВРАЩЕНИЮ 9

Денисова А. С., Солдатова С. С.
СОВРЕМЕННЫЕ СРЕДСТВА И МЕТОДЫ ЗАЩИТЫ КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 12

Берсенев П. Д., Сергеева И. А.
РОЛЬ КАПИТАЛИЗАЦИИ АКТИВОВ В ПОВЫШЕНИИ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 16

Литвяков В. В., Мизюркина Л. А.
О ПРОБЛЕМАХ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ОРГАНИЗАЦИИ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 20

Сущенко Д. Д., Солдатова С. С.
КОМПЛАЕНС-КОНТРОЛЬ КАК ЭЛЕМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА В КОМПЛЕКСНОЙ СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 24

Солдатова С. С., Варламова А. С.
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ КАДРОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 28

Герцен А. А.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 32

Глухов А. А., Мизюркина Л. А.
СУЩНОСТЬ И ФАКТОРЫ, СПОСОБСТВУЮЩИЕ ПОВЫШЕНИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 34

Шабалина В. В.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 38

Николина В. В., Сергеев А. Ю.
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 42

Буйлов В. В.
О ПРОБЛЕМАХ РАЗРАБОТКИ ИННОВАЦИОННЫХ ПОДХОДОВ К ФОРМИРОВАНИЮ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА В ЦЕЛЯХ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 46

Лагутова М. А., Сергеева И. А.
ОСНОВЫ ЛАТЕНТНЫХ УГРОЗ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 49

Антипов Д. О.
ИННОВАЦИОННО-ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 53

Ломонов А. Г.
ХАРАКТЕРИСТИКА ПОЛИТИКИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КРЕДИТНЫХ РЕСУРСОВ ОРГАНИЗАЦИИ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 57

Кожевникова В. А., Мизюркина Л. А.
ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА, ВЛИЯЮЩИЕ НА ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 61

Буров Д. В.
ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ БИЗНЕСА 65

Гринцов Д. В.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ 68

Сивачева А. С., Сергеева И. А.
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ФИНАНСОВОГО ИНЖИНИРИНГА 72

Андреев И. Б., Сергеева И. А.
ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ КАДРОВЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 76

Маштакова Ю. А.
ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ УСТОЙЧИВОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 80

Видюшкина Ю. А., Сергеев А. Ю.
МИНИМИЗАЦИЯ ФИНАНСОВЫХ РИСКОВ ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 84

Буров Н. А., Тугускина Г. Н.
РОЛЬ САМОМЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 87

Фомин Д. Д., Тактарова С. В.
СПОСОБЫ И МЕТОДЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 91

Чикунова П. С., Сергеева И. А.
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРОЦЕССА ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 95

Храмов Р. В.
ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 99

Перфилова Е. С., Тактарова С. В.
РОЛЬ И МЕСТО КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ 103

Щеглов В. Ю.
ФАКТОРЫ, ОКАЗЫВАЮЩИЕ ВЛИЯНИЕ НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ 108

Ефремова А. А., Сергеева И. А.
ПРОБЛЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ ОБЩЕОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕСУРСОВ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 111

Чернова С. В., Куликова Т. А.
КОНЦЕПЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА ПЕРСОНАЛА 115

Долгинова Е. А., Федорова Ю. В.
ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ 119

Тузаев Д. А.
РОЛЬ КАДРОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 122

Штягина А. А.
ЗНАЧЕНИЕ HR-МЕНЕДЖМЕНТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ КАДРОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 126

Бикурев А. В., Сергеев А. Ю.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМИ РИСКАМИ 130

Вильковский В. В.
ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 134

Леликова А. А.
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ: ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ, ФУНКЦИИ 138

Авдеева А. В.
ВЛИЯНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ 140

Журлова Д. С., Сергеева И. А.
ОСНОВЫ ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ УГРОЗ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 144

Дьяков А. А.
ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗОЙ ПРЕДПРИЯТИЯ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТА 148

Бруев Д. В., Мизюркина Л. А.
ОСОБЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 152

Громова С. Э.
ИНФОРМАЦИОННО-ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ФАКТОР РОСТА УРОВНЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 156

Рябикова И. Г., Сергеева И. А.
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СИСТЕМЫ ДОГОВОРНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ТЕНДЕНЦИИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 160

Михайлов Д. А.
ФОРМИРОВАНИЕ МЕХАНИЗМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ СИЛОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 163

Панкратова В. А.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ МИНИМИЗАЦИИ КАДРОВЫХ РИСКОВ 167

Нефедова Т. И.
ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА 171

Шамшетдинова Г. Х.
ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КАК ИНСТРУМЕНТ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 175

Николаев Д. П.
ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ ФАКТОРОВ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 178

Зарывахина И. А.
ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНТНОСТНО-ОРИЕНТИРОВАННОЙ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ И СТИМУЛИРОВАНИЯ ТРУДА РАБОТНИКОВ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 182

Мясникова С. Л.
СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ЕЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 186

Дашунин А. А.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ, РЕАЛИЗУЕМОЙ НА ОСНОВЕ МОДЕРНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ 189

Самсонов М. С., Сергеева И. А.
ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 193

Юрак К. А., Тактарова С. В.
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПЛАТЕЖЕСПОСОБНОСТИ, ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 196

Козлов М. В., Тактарова С. В.
СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ И СПОСОБЫ ПОВЫШЕНИЯ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 200

Постникова А. Р.
ОЦЕНКА ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОРГАНИЗАЦИИ С ДЕБИТОРАМИ И КРЕДИТОРАМИ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 204

Плешакова А. С.
ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОСНОВЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ 208

Покасова М. М., Пащенко Т. Ю.
СОВРЕМЕННЫЕ УГРОЗЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ В ПРОЦЕССЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 212

Семочкин Д. К.
РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ДИДЖИТАЛИЗАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ 216

Иняева К. Э., Володин В. М.
ФОРМЫ И МЕТОДЫ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ РИСКОВ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 219

Солдатова С. С., Пименова Н. С.
СПЕЦИФИКА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ 223

Машин И. В.
ЗНАЧЕНИЕ РАЗВИТИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 227

Богомолова В. К., Сергеева И. А.
ОСНОВЫ ПРИМЕНЕНИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 230

Беляева В. О., Тактарова С. В.
О ПРОБЛЕМАХ КАДРОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 233

Шишлов Д. Ю.
ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ ERP-СИСТЕМ В МЕХАНИЗМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИМИ РФ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ИХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 237

Голубцова А. С.
ПРИОРИТЕТНЫЕ АСПЕКТЫ КОМПЛЕКСНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ВНЕДРЕНИЯ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ХОЗЯЙСТВЕННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 241

Захматова С. А., Сергеев А. Ю.
КРИТЕРИИ И ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ОПТИМАЛЬНОЙ СТРУКТУРЫ БАЛАНСА ПРИ ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 245

Кулаков М. С., Мизюркина Л. А.
ОСОБЕННОСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 249

Кульков В. Д.
ОСНОВЫ ЗАЩИТЫ ИМУЩЕСТВЕННЫХ ИНТЕРЕСОВ И ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ ОРГАНИЗАЦИИ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 252

Строкова А. В., Солдатова С. С.
ПРОБЛЕМА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ И ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ РОССИИ 256

Юрасов А. А.
ФОРМИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 260

Штырняев С. П.
ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 264

Каратаев В. Д.
СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ К ОБЕСПЕЧЕНИЮ СИЛОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 267

Фролов Д. В.
ОСНОВЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ТЕХНИКО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И МИНИМИЗАЦИИ ОПЕРАЦИОННЫХ РИСКОВ 271

Суркова Д. В.
ОСНОВНЫЕ РИСКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 275

Грязина А. С.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГУЛЯТОРАМИ ФИНАНСОВОГО РЫНКА 279

Абдюшева Д. Н.
ОСНОВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ С ЦЕЛЬЮ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 283

Алешкина Е. А.
ДЕОФШОРИЗАЦИЯ КАК НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ ОТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ПРЕСТУПНОСТИ 287

Агеева А. Д.
ОСНОВЫ РАЗРАБОТКИ ФИНАНСОВОЙ СТРАТЕГИИ ПРЕДПРИЯТИЯ, НАЦЕЛЕННОЙ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЕГО ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ 291

Бичурина К. Н.
ОСНОВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 293

Акжигитова А. Р., Солдатова С. С.
ЗАЩИТА КОНФИДЕНЦИАЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ КАК ОСНОВНОЙ МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ 296

Малькова А. И., Сергеев А. Ю.
ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ И ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 300

Плаксин Д. С., Сергеев А. Ю.
ОСНОВЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЛИНГА С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ 304

Галдин Н. О., Сергеев А. Ю.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ СНИЖЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ РИСКОВ 307

Зюзин Д. А., Сергеев А. Ю.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ В УСЛОВИЯХ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ 311

Тимохина Д. М., Тактарова С. В.
КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ 315

Колесникова В. М.
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ НА ОСНОВЕ ИДЕНТИФИКАЦИИ И НИВЕЛИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ 318

Научное издание

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОБЩЕСТВА, ГОСУДАРСТВА И ЛИЧНОСТИ: ПРОБЛЕМЫ И НАПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ

Сборник статей по материалам
X Всероссийской научно-практической конференции

г. Пенза, 31 марта 2023 г.

Под редакцией
Тактаровой Светланы Викторовны,
Сергеева Алексея Юрьевича

Материалы представлены в авторской редакции

Корректор *В. В. Устинская*
Технический редактор *Р. Б. Бердникова*
Компьютерная верстка *Р. Б. Бердниковой*
Дизайн обложки *И. В. Шваревой*

Подписано в печать 13.06.2023.
Формат 60×84 1/16. Усл. печ. л. 19,18.
Тираж 100. Заказ № 259.

Издательство ПГУ
440026, г. Пенза, ул. Красная, 40
Тел.: (8412) 66-60-49, 66-67-77; e-mail: iic@pnzgu.ru